

# 土木工程管理中造价控制的问题与对策

冯 敏

西安睿兴生置业有限公司 陕西 西安 710000

**摘要:** 在土木工程管理过程中, 造价控制是一项至关重要的工作, 尤其是在当前社会经济情况下, 经费不足的情况下更为重要。然而, 由于市场经济体制的不断完善, 不同因素的变化和不确定性, 土木工程管理中的造价控制遇到了一系列的问题。本文对土木工程管理中造价控制的问题进行了阐述, 并提出了相应的对策。

**关键词:** 土木工程; 工程管理; 造价控制; 问题; 措施

引言: 土木工程是基础设施建设的重要组成部分, 通常要运用大量的投入以确保工程的成功实施。在土木工程的过程中, 成本是一个至关重要的考虑因素。由于市场环境的不确定性、竞争性的加剧和资源管理的限制, 土木工程造价控制逐渐成为一个重要的问题。本文旨在通过对土木工程造价控制问题的深入研究, 提出一些有效的对策和建议, 以支持项目完成, 并确保成本预算和管理方面的可持续性和有效性。

## 1 土木工程管理中造价控制的概念

造价控制是土木工程管理中非常重要的一项工作, 它是指在工程项目建设过程中, 通过合理的计划、控制和改善, 保证工程建设投资在预算之内, 并且控制成本在相对较低的水平上。造价控制始终贯穿于整个工程建设的各个阶段, 从工程设计、施工准备、实施建设到竣工验收等环节都需要开展相应的造价控制。建筑业的价值链比较长, 涉及到的人员、工程量、材料等方面比较多, 因此造价控制是非常重要的。对于一个项目, 如果控制不好造价, 一旦超预算, 就可能导致利润降低或者出现赔本的情况<sup>[1]</sup>。同时, 由于项目建设周期长, 因此造价控制需要长远规划和实施。在进行造价控制时, 需要注意以下几点: 首先是建立完善的造价控制体系, 包括预算计划、成本控制、资金管理等方面; 其次是建立科学的造价标准, 明确各个环节的费用标准和建设要求; 再次是加强监督和检查, 及时发现问题并进行纠正; 最后是通过建立绩效评价机制来激发工作积极性, 推动造价控制工作开展。

## 2 土木工程管理中造价控制的意义

土木工程管理中的造价控制是指在实施土木工程项目过程中, 为达到合理控制工程造价预算, 减少工程成本, 提高经济效益和社会效益而采取的管理措施和手段。造价控制是土木工程管理的重要内容, 其直接影响土木工程项目成功的实现。造价控制能够保证工程施工过程中的经济

效益和质量安全性, 确保工程建设过程的可持续发展。通过科学、合理的造价控制, 能够减少因工程造价预算得不到充分调配而造成的资金浪费和经济损失。在土木工程管理中, 造价控制可以帮助施工企业建立合理的工程造价预算, 预测项目成本、监控成本变化、调节项目进度, 防止工程项目出现超出预算的情况<sup>[2]</sup>。此外, 良好的造价控制还能提高项目的投资效益, 保证人力、物力、财力的合理利用, 从而提高土木工程的整体质量。因此, 对于任何土木工程项目来说, 造价控制不仅是保证经济利益的重要手段, 还是土木工程开展的重要环节, 能够保证工程项目的顺利进行及其可持续发展, 因而具有十分重要的意义。

## 3 土木工程管理中的造价控制方面问题

### 3.1 土木工程造价存在的管理方面问题

土木工程造价控制是指在建设工程过程中, 针对投资预算、施工预算、工程变更等方面, 根据控制原则和规范, 制定相应的控制措施, 实现工程造价的有效控制。它的主要目的是控制投资成本, 减少浪费, 优化工程结构, 提高工程质量, 确保工程财务平衡。实现这个目的需要在项目开始时就规划好整个造价管理体系, 明确各方责任和权利, 并对整个项目周期的造价进行全面的控制和管理。土木工程造价管理的重要性在于, 它直接关系到项目的投资效益。如果不能控制好造价预算, 将会导致项目预算超支, 从而导致投资回报率降低, 会给项目带来巨大的风险。因此, 通过合理和科学的造价控制措施, 可以最大限度地减少投资成本, 并确保项目在财务上的稳健运行。然而, 当前土木工程造价管理存在着许多体系不完善的问题。首先是管理制度不健全。当前通常采用的是部分管理, 缺乏整体性和系统性, 没有明确的管理规范和制度, 造价控制与工程管理不同步, 影响了造价管理的实施效果。由于现代技术的应用和进步不够, 造价管理往往需要耗费大量的精力和人力物力, 效率低下, 造价风险因此得不到有效控制。

### 3.2 土木工程造价管理存在体系不完善的问题

土木工程造价管理是土木工程管理中的一个重要组成部分,其主要任务是在项目实施过程中合理控制项目的成本,并保证工程质量和时间进度的顺利进行。在实际工程管理中,土木工程造价管理存在体系不完善的问题。具体表现在以下几个方面:预算编制不科学、成本计量不准确、决策主体不专业化等。这些问题直接影响了工程的成本控制效果,导致了工程的成本超预算,甚至导致一些工程质量问题<sup>[3]</sup>。为了解决这些问题,必须建立完善的土木工程造价管理体系,如规范预算编制、加强成本计量监督、提高决策主体的专业化水平等,以便更好地控制工程的成本和质量,实现建设项目的成功运行和开展。

### 3.3 成本控制问题

在土木工程管理中,成本控制是一个至关重要的问题。由于土木工程等建设项目本身花费巨大,同时可能存在诸如市场变动、材料价格上涨、技术改进等多种不确定性因素,因此,只有在项目生命周期中对成本进行有效的控制,才能确保项目能够按照预算顺利完成。然而,在实际项目中,土木工程管理面临着成本控制的多种问题。一方面,可能存在成本预算不足的情况。由于预算编制时无法完全预见各种变动因素,因此预算过低不可避免地出现了。此时,项目管理者需要考虑适当调整项目范围或采用更经济的方式来控制成本。另一方面,则可能存在未能充分利用资源等问题。例如,在采购建材时未能充分评估供应商,导致成本高于预期;或者在施工时未能合理安排工作流程,导致工期延误、人力资源浪费等。

## 4 土木工程管理中造价控制措施

### 4.1 强化土木工程管理水平

强化土木工程管理水平意味着提高土木工程项目的质量和效率,减少风险和成本,实现最大收益。要强化土木工程管理水平,首先需要加强项目计划和预算管理,将计划和预算与实际进展情况进行对比,及时调整和控制成本和进度。其次,要严格执行标准化和规范化管理,确保施工过程的质量和安全,提高工程的可靠性和稳定性。此外,要加强沟通和协调,建立良好的合作关系,促进各方面的协作,确保项目能够按时、按质、按量完成。还需注重团队建设和人才培养,选派合适的人员担任关键职位,培养专业技术人员和管理人员,提高队伍素质,推动项目的稳步发展<sup>[4]</sup>。最后,要关注技术创新和管理创新,不断更新和完善管理模式和工具,提高管理的科学化和精细化水平,为项目的成功实施提供

强有力的支撑。通过以上措施的实施,可以有效强化土木工程管理水平,提高工程项目的质量和效益,实现可持续发展。

### 4.2 投资决策阶段运用

土木工程作为一个巨大的投资项目需要在投资决策阶段就制定出合理的预算和成本控制措施,以确保项目的可行性和经济效益。在土木工程投资决策阶段,应运用造价控制措施,建立科学合理的造价管理体系。首先,应制定全面的工程预算并逐项核查。投资决策前,要进行详细的勘察和测量,根据工程量、工艺流程、设备和人力资源等因素制定出全面的工程预算。同时,需要逐项核查各预算科目,避免预算出现虚高或漏项的情况,确保预算的准确性。其次,应落实好成本核算和控制制度。投资决策后,要逐项落实成本核算和控制制度。在土木工程建设过程中,要严格按照成本核算制度进行核算,及时掌握工程进度和工程质量情况,并保持财务数据的准确性和完整性。此外,还需建立各项成本控制制度,如人力资源成本、物资采购成本、施工安全成本等。控制成本的同时,要保证工程进度和工程质量的稳定和可靠。最后,应完善成本监控体系并开展定期审计<sup>[5]</sup>。在土木工程建设过程中,应不断完善成本监控体系,确保核算的准确性和可靠性,并开展定期的内部审计。通过审计评估,及时发现问题并进行修正,防止成本预算失控,保证工程投资的合理性和经济效益

### 4.3 完善造价管理体系

土木工程的造价管理体系具有重要的意义,它是工程管理中不可或缺的一个环节。构建一个完善的造价管理体系对于节约项目成本、保障工程品质、提高工程效率和保持企业竞争优势都起到至关重要的作用。一个成熟的造价管理体系应包括以下内容:建立造价档案,对工程造价进行可行性分析、预算编制、成本控制、决策支持、结算核算等环节的管理和监督。其中,预算编制是造价管理的核心环节,它涵盖了估算、招投标预算和施工预算,在土木工程项目的整个生命周期中起着至关重要的作用。另外,一套高效的结算核算程序也是造价管理体系不可或缺的部分,能够大幅度简化结算流程和减少结算周期<sup>[6]</sup>。完善的造价管理体系不仅要关注标准化流程的建立和执行,还要关注技术手段和软件系统的应用。目前,许多国内外的土木工程公司都在运用BIM、ERP、MES等先进的技术手段和软件系统进行造价管理,提高了工程数据的集成和分析能力,大大降低了工程的成本和风险。

### 4.4 强化材料采购

在项目建设阶段,可以采用适当的造价控制措施,强化材料采购是非常关键的一环。材料采购是影响工程造价和进度的两个重要因素之一,因此,土木工程项目管理者需要制定合理的材料采购政策,包括选择优秀的供应商、确定合理的采购渠道和采购时间、合理规划库存等。在采购过程中,还需要对材料的质量、价格、供货能力等方面进行充分的调查和比较,确保材料的质量和价格合理。此外,还应建立健全的采购合同和供应商管理制度,确保供应商的服务与质量满足项目的要求。

#### 4.5 工程竣工阶段中的工程造价控制

工程竣工阶段是土木工程项目的最后一个阶段,也是造价控制的关键时期。在这个阶段,工程造价可能会因为各种原因出现失控的情况,导致工程费用超出预算,给工程进展和质量带来影响。因此,实施工程造价控制是保证工程项目准时、高质量完成的重要手段。首先,对工程竣工阶段的造价进行预算和控制,是防止造价超支的关键。在工程竣工前,需要对整个工程的建设成本进行预算,以制定合理的预算计划。随着工程的进展,要做好造价跟踪和记录,及时与施工单位和供应商协商,控制工程进度和成本。若出现超支情况,要及时采取补救措施,调整预算计划,并及时向业主汇报。其次,完善工程竣工阶段的合同管理,可以有助于促进工程造价的控制。在工程竣工阶段,要认真落实工程合同中有关工程造价相关条款,避免施工单位利用漏洞或违约,导致工程造价偏高。如对设计变更、工程变量、工程质量等事项,要严格执行相关程序,并与施工单位进行充分协商。最后,加强验收和计算审查,是确保竣工工程造价正确性的重要保障。在验收工程时,要认真核实工程中所用的建筑材料、设备和劳动力等所涉及的工程造价,并进行计算审查,确保准确无误。同时,还可以通过开展验收公示活动,增强社会监督力量,进一步提高工程造价控制水平。

#### 4.6 为工程项目配备专业的造价管理人员

随着土木工程的建设数量和项目复杂度不断提高,造价管理在工程管理中的地位变得日益重要。为了保证建造项目的合理性、减少造价风险,需要为工程项目

配备专业的造价管理人员。专业的造价管理人员通常需要具备经济学、财务学、工程学等相关专业的知识和技能,可以针对不同项目的特点和需求,制定相应的成本控制策略和计划,预测和评估工程成本的变化趋势,开展成本管理和风险工作。在工程项目的招投标过程中,配备专业的造价管理人员可以帮助工程业主或管理人员对招投标方案进行全面的分析、筛选和评估。同时,造价管理人员还可以根据实际情况提出建设性的建议,以便在工程项目中实现成本节约和效益最大化。在项目实施阶段,专业的造价管理人员还可以参与材料采购、合同谈判和变更管理等工作,防止不必要的成本风险和谈判,以确保工程项目的顺利进行,达到最佳的经济效益。总之,为工程项目配备专业的造价管理人员是加强土木工程管理、实现经济高效的必要手段之一。

#### 结束语

在土木工程管理领域,造价控制是整个项目成功的关键,它涉及到设备、人力、材料及其他投入。通过对造价控制的问题进行深入的研究,可以有效地改善土木工程的投入效率,加快工程建设的进程,确保工程建设的质量与安全性。因此,土木工程管理者应该采取相应的措施,加强土木工程造价控制的管理水平,让土木工程建设更顺利、更高效。

#### 参考文献

- [1]程磊.土木工程造价控制问题研究[J].商业与经济,2020(5):21-24.
- [2]王卫东.土木工程中的成本控制和成本管理问题[J].工程建设,2019(12):186-190.
- [3]刘畅.土木工程管理中造价控制的问题与对策[J].科技经济导刊,2020,28(19):76.
- [4]刘文.土木工程管理中的成本控制与节约经费的对策[J].资源节约与环保,2018,6(5):49-51.
- [5]苗青.全过程工程造价在土木经济管理中的价值研究[J].城市土木,2020,17(08):197-198.
- [6]李全东.全过程工程造价在现代土木经济管理中的重要性[J].住宅与房地产,2020(04):37.