

阐述进度管理在建筑工程管理中的重要性

周国群

深圳市润杰工程管理有限公司 广东 518000

摘要：随着我国建筑工程建筑标准的不断提高，每项工程的周期也不同程度的延长。这意味着从工程完成的角度来看，工期延长会增加各个环节的人力物力和资金投入。为此，需要进一步加强建筑工程中的进度管理，以提高进度管理在建筑工程中的积极作用。为了提升进度管理力度并为我国建筑工程提供更强有力的技术保障，必须记录和备份进出工程的相关成本，同时加大相应工作人员的监管力度。本文对建筑工程管理中进度管理的重要性进行了简要分析和讨论，旨在为后续相关研究提供帮助和参考。

关键词：进度管理；建筑工程管理；重要性分析

为了确保建筑工程的各个环节都能按时完成并得到妥善处理，需要采用进度管理技术，因为建筑工程领域涉及的范围广泛，工程环节复杂，数量众多。设计建筑工程时，需要从施工技术和任务角度进行考虑，才能降低每个环节的风险系数，从而更安全、科学地预测和判断进度管理的相关周期。

1 进度管理在建筑工程管理中的重要性

1.1 确保建筑工程的建筑周期在规定范围内

当前，建筑工程管理标准逐步提升，并增加了监管环节数量。虽然这种施工督查方式提高了建筑工程的质量，使之更符合国家标准，但环节数量增加也可能导致工程周期延长，从而影响工程任务的按时完成。因此，必须确保实际建筑工程施工周期的准确性和完整性。若采用进度管理技术，就能解决这类问题。进度管理在每个环节都设立了监管环节，旨在督促工作人员高效完成任务。此外，监管环节还有助于减少意外事故的发生。往常的建筑工程中，若发生意外事故，有可能会使建筑工程周期延长。保障事故发生的概率可以在一定程度上确保实际施工周期的准确性。为了确保建筑符合要求和施工质量标准，同时能够按照约定时间完成指定项目任务，相关部门需要更严格地掌控计划内的任务和环节，确保整个工作过程规范。

1.2 提升建筑工程的投资效益

如果能够控制建筑工程的完成周期，在不超出合理范围的情况下减少超时，就能降低成本的投入。为了达到高质量的建筑标准，有些建筑工程常常忽视了工期的延长，而延长工期不仅会耗费更多的人力物力资金，

同时也会增加意外事故发生的概率。周期时间的延长意味着需要更多的成本投入，而建筑工程的经济效益最大化需要更加妥善地管理工程进度，并减少不必要的时间浪费。对于材料的选择和控制，在确保符合标准的前提下，不要过于苛刻，因为过度追求完美可能会浪费过多时间，影响整体进度的掌控。在建筑施工过程中，及时向上级反馈遇到的问题也是必要的，不能拖延或隐瞒，因为否则可能会引发更严重的意外事故，造成不可挽救的人员伤亡，这会不利于提高建筑工程的整体效益和稳定性，影响进度管理的落实和建筑工程的经济收益。此外，建筑工程的投资效益还可以通过科技手段的运用来提升。例如，采用BIM技术进行建筑设计和施工管理，能够实现信息共享、协同作业和风险预测等功能，提高工程质量和效率，同时降低成本。另外，引入智能化设备和机械，可以减少人力投入，提高生产效率和安全性。建筑材料的绿色环保和节能技术的应用，也能够减少对环境的破坏和节约能源，提高建筑工程的社会效益和持续性。

1.3 提升建筑工程的质量

进度管理在一定程度上对建筑工程的整体建筑质量有促进作用。进度管理可以规范每个环节的发展，推进实际进度，并督促激励施工人员，从而提升建筑工程的产品质量，避免出现重大纰漏。此外，进度管理还能够从不同角度为建筑工程提出更合适的要求。进度管理可以根据施工的具体情况多样化，只需要遵守标准，就可以灵活处理。通过这样的方法，能够保证工程的质量达到规范化和灵活化的要求，从而提高工程建设的效率和质量。另外，建筑工程的质量还需要依赖于专业人员的技术水平和素质。进度管理可以通过督促施工人员按照规范要求工作进行，提高他们的工作素质和技术水平，

作者简介：周国群，1966年3月17日，男，汉族，江苏省泰兴市人，现任深圳市润杰工程管理有限公司BIM、装配式高级工程师，专科，研究方向：建筑工程。

从而提高工程建设的质量。同时,进度管理也可以通过对质量问题的发现和解决,促进项目管理的持续改进,进一步提高工程建设的质量水平。建筑工程的质量还需要建立完善的监管机制。进度管理可以通过制定科学合理的监管制度,明确监管职责和监管标准,加强对施工现场的监督和检查,及时发现和处理质量问题,确保建筑工程的质量安全。

1.4 提高工程管理效率,优化决策

进度管理可以提高工程管理效率,优化决策。在建筑工程管理中,决策的正确性和及时性对工程的整体进展至关重要。通过进度管理,可以实时掌握工程进展情况,及时发现问题和瓶颈,并采取相应的措施和决策,优化工程进展和管理效率。例如,通过进度管理,可以及时了解工期进展情况,发现工期延误的原因,并采取相应的措施,如加派工人或加班,以保证工程进度。此外,通过进度管理,还可以提前预测和解决可能出现的问题,避免工程进展受到不必要的影响。

综上所述,进度管理在建筑工程管理中具有非常重要的作用,可以确保工程周期在规定范围内,优化资源利用,降低成本费用,提高工程管理效率,优化决策。因此,建筑企业应该高度重视进度管理,提升管理水平,提高工程质量,实现企业可持续发展。同时,进度管理也有助于提高团队合作效率。通过对工程进度的全面了解,团队成员可以更好地协调工作,避免重复劳动和产生冲突。此外,进度管理还可以促进与客户的沟通和协作,确保工程达到客户的期望和要求。除了进度管理,建筑企业还应该注重风险管理、成本管理等的工作。风险管理可以帮助企业预测并减少工程风险,提高工程安全性和可靠性;成本管理则可以帮助企业控制工程成本,避免超预算。这些工作的综合运用,可以全方位地提高工程管理效率,优化决策,为企业的可持续发展打下坚实的基础。

2 进度管理在建筑工程管理中的内容

2.1 进度管理计划的编制

在建筑工程管理中,有些监管人员为了完成相应的任务,会忽视对施工时间的控制;或者在监管过程中追求每个环节的质量而忽略时间因素。这种做法对整个项目的进展有一定的不利影响。加强时间管理将会增加资金成本投入,未能及时完成指定工作任务会影响到下一个环节的推进,同时也无法实时改善质量要求。为保证进度管理效率,需遵守不拖延、不延期的准则,并根据每个环节的要求制定相应的计划编制,以完善细节等方式提高工作效率。提高每项任务的完成率。需要对每天

的数据进行及时备份,然后将备份上传到相应的数据平台进行共享。还有一种方法可以辅助项目进度计划的编制,就是使用各种软件制作图表来清晰地展现项目进展情况,并及时向负责人汇报,以便及时派遣专业人员处理意外状况,从而降低意外事故发生的可能性。

2.2 进度计划的调整

在进度管理过程中,不宜坚持不变的标准之一是不能保持不变。我国现代社会发展迅速,因此每个阶段的建筑工程管理都要有不同的标准和要求。建筑需求随着时间和资本积累的不同而不同,因此在建筑工程管理中需要根据客户需求和社会发展趋势进行妥善处理。如果一成不变地管理建筑工程,就会失去进度管理的优势,从而影响招商周期和建筑质量。观察进度管理的灵活变化和及时调整可以更有效地管理建筑工程,提高工作效率和整体成品质量。

2.3 进度监督和控制

进度监督和控制是建筑工程管理中不可缺少的一部分。监督和控制主要包括对施工进度的跟踪、分析和评估。通过对进度数据的监控和分析,可以及时发现项目进度偏差,并采取措施加以纠正。同时,需要对施工过程中的各个环节进行监管,确保施工按照计划进行。在监督和控制中,需要建立监督和控制机制,并对监督和控制结果进行定期报告和评估。通过建立科学有效的监督和控制机制,可以减少工程项目的延误,提高项目的质量和效率,同时节约成本。

2.4 进度管理的风险管理

在建筑工程管理中,进度管理的风险管理也是必不可少的一项内容。风险管理主要包括对风险的识别、评估和应对措施的制定。在进度管理中,可能存在各种风险,如人力资源不足、材料供应不及时、天气不利、技术难题等。为了避免这些风险对项目进度的影响,需要在项目开始之前就进行风险评估,并制定相应的风险应对措施。同时,需要对风险进行监控和分析,及时调整进度计划,以降低风险对项目进度的影响。在风险管理方面,需要建立科学有效的风险管理体系,并对风险管理的效果进行定期评估和改进。通过科学有效的风险管理,可以提高项目的成功率和整体效率。

3 提升进度管理在建筑工程管理中的措施

3.1 加强前期的组织协调工作

建筑工程的前期工作非常复杂,涉及众多环节和流程。审核大量多样的材料时,必须引入强有力的管理技术来整理信息,以便将不同类型和标准的材料纳入工程中。应用进度管理中的信息化整理,对材料进行进一

步加工和处理,可以大幅节省材料选购和审核时间。同时,有效控制建筑工程进度,避免延期或未能按期完成建筑任务。此外,还需安排合适的投资人员来有效组织工作人员,按照职责和专业分配到不同的监督进度管理领域,最大程度地发挥各自的工作优势,以便在遇到紧急情况时能够灵活应对,避免负面影响扩大化。

3.2 加强施工过程当中进度管理控制

施工过程中,需要对每个进度管理环节进行编号和分配,并指定不同负责人员负责的环节。如果某个环节出现问题或进度失控,必须立即向相关总负责人寻求帮助。负责人员需要现场查看具体情况,然后制定更加科学和合理的计划进行补救,以使进度管理控制最大化,并降低意外事故发生的概率。而且,在意外事故发生时,有更加科学合理的管理方式进行处理。为了加强施工过程中的进度管理控制,可以采用一些现代化的技术手段,例如利用工程管理软件对施工进度进行动态跟踪和管理,实时监测施工进度和质量,并及时发现和解决问题,保证工程顺利进行。同时,还可以采用人工智能技术进行数据分析和预测,预判潜在的问题和风险,提前做好应对措施,从而确保施工进度和质量的稳定性和可控性。

3.3 加强沟通和协调

沟通和协调是建筑工程中不可或缺的环节。在进度管理方面,不同专业领域的人员需要加强沟通和协调,共同制定进度计划和任务分配。同时,与业主和监理方进行及时有效的沟通,了解项目需求和要求,以便更好地掌握进度管理控制的重点和难点。此外,还需要加强与供应商和承包商之间的沟通,及时解决物资和施工方面的问题,避免对建筑进度管理产生不利影响。通过加强沟通和协调,可以更好地协同工作,提高建筑工程进度管理的效率和质量。同时,沟通和协调的重要性不仅体现在进度管理方面,还涉及其他方面,比如质量管理、安全管理等方面。建筑工程是多个专业领域的交叉融合,不同专业之间的协调和沟通是保证项目顺利进行的重要条件。在质量管理方面,不同领域的人员需要共同分析和解决质量问题,制定相应的措施和方案。在安全管理方面,需要及时传达和落实安全措施,确保工程安全顺利进行。因此,加强沟通和协调是建筑工程进度管理的重要环节。只有各方面人员紧密配合,共同协

作,才能实现建筑工程的高效有序进行,确保项目按时完成,并且达到预期要求。

3.4 应用先进技术和工具

在建筑工程管理中,应用先进的技术和工具可以大幅提高进度管理的效率和质量。例如,使用BIM技术可以对建筑工程进行全方位的数字化建模,并可实现建筑工程管理信息化,从而更好地掌握建筑工程的进度管理情况。此外,还可以使用专业的进度管理软件,对建筑工程进度进行全面跟踪,及时发现和解决问题,从而提高进度管理的效率和精度。同时,也可以应用现代化的现场监控技术,对建筑工程进行实时监控和管理,从而更好地控制建筑工程进度和质量。除此之外,还可以应用物联网技术,将传感器、监测设备等连接到云平台上,实时采集建筑工程进度数据,通过大数据分析和人工智能算法,进行智能化的进度管理。这种方式可以实现对建筑工程进度的自动化监控,提高速度管理的精度和效率,减少人为误差。另外,应用无人机技术也是一种不错的选择。无人机可以快速地对建筑工程现场进行巡检和勘测,获取大量实时的进度数据,同时还可以进行三维建模和测量,有效地提高速度管理的精度和效率。此外,还可以将无人机和BIM技术相结合,实现实时的数字化建模和监控,从而更好地把握建筑工程的进度管理情况。总之,应用先进技术和工具是提升建筑工程进度管理效率和质量的重要措施。

4 结束语

建筑工程管理中的进度管理具有重要作用。它能有效提升工程质量,保障每个环节按时完成任务,缩减成本,提高效率,并为中国的建筑领域管理技术提供了新的发展方向,进而使国内工程在国际市场上占有一席之地,并向国际先进管理技术水平看齐。因此,未来建筑工程管理中的进度管理将不断发挥重要作用,为市场赢得竞争优势。

参考文献

- [1]丁芹芹.进度管理在建筑工程管理中的重要性探讨[J].居舍,2022(20):125-128.
- [2]朱勇智.分析进度管理在建筑工程管理中的重要性[J].中国住宅设施,2022(05):48-50.
- [3]马天鹏.简析进度管理在建筑工程管理中的重要性[J].大众标准化,2022(06):80-82.