

# 建筑工程的施工后期管理分析

曹文忠

雅安市卓达建设工程有限责任公司 四川 625000

**摘要:**随着我国城市化的发展,建筑管理要求不断提高。特别是施工后期必须严格按照国家标准检查,并执行严格的要求。针对施工后期出现的问题,还需要有创新性要求来解决。只有这样,建筑施工后期的管理工作才能够得到更好的发展,从而促进我国建筑工程相关技术的进一步研发和改善,并缓解原有的局限性。本文对建筑工程的施工后期管理进行了简单的分析和讨论,旨在为相关研究提供帮助和参考。

**关键词:**建筑工程;施工后期;管理分析

建筑工程在目前阶段所需要涉及的环节种类繁多且数量庞大,尤其是施工后期的管理工作需要完整的管理体系来落实相关措施,以有效保障建筑产品的质量符合国家标准。同时,这也为解决施工过程中发现的问题以及提供更有效的保障为我国建筑工程的后期监管工作提供了可能,需要对相关管理工作的模式进行创新。

## 1 建筑施工后期管理的特点

### 1.1 建筑施工后期工作时间较短

建筑施工后期工作时间较短的原因有两个。其一是因为建筑工程项目所分配的时间主要集中在施工阶段,导致施工后期的管理工作得不到充分的时间来实施,此情况会影响到相关的管理工作的推进。其二是因为建筑工程的负责人对后期的管理工作并不认真对待,他们认为只要在施工期间的各个环节都能合理完成,施工后期的管理工作就不需要花费太多人力物力来维持。这种态度导致施工后期的相关工作没能做好,会让施工期间出现的问题得不到妥善解决,同时也没能有效地推进后期的监管和管理工作,对后期工作人员造成了一定的压力。

### 1.2 后期工作繁琐

在相关项目的结束阶段,后期管理任务变得相当繁重。这些任务包括检查建筑产品的质量、记录和备份相关数据以及管理工程使用设备等,因此需要专业人员进行派遣。虽然施工后期的任务比施工阶段少,但任务量很大,而且需要负责的数据也很复杂。根据相关统计显示,建筑工程施工后期的管理工作量是前期工作的三倍。为了确保建筑工程的项目完成度达到国家标准,需要对已完成的产品各个方面进行严格核实,并与标准数据进行对比。为此,派遣检查人员进行核实,并在数据

平台备案施工出现的问题。这些环节的工作累积在一起,为工作人员带来了巨大的挑战,证明施工后期管理工作极其繁琐,任务量巨大。

### 1.3 参加施工的单位较多

如果没有统一的管理制度对建筑工程项目不同环节的后期工作所需要派遣的工作人员进行规定和约束,就会容易出现一定的困惑,可能导致工作之间存在着矛盾性,优先等级划分不明确等问题,同时也会容易引发不同单位之间的冲突。因此,为了让后期工作能够顺利开展,需要对参加施工后期的工作人员进行统一的规划管理,制定较为严格的管理系统,并将各类环节的工作进行优先等级划分。这样的管理制度需要包括人员的职责分工、工作流程、交流沟通机制等方面的规定。同时,在人员的培训和考核方面也需要加强,确保每个参与施工后期工作的人员都具备必要的技能和知识。

### 1.4 工程后期的配套工作管理难度较大

为了应对施工后期的重大工作量,工作人员需要具备跨领域的专业知识,了解各个环节的相关参数。他们不仅需要熟悉自己负责的领域,还需了解其他涉及领域,才能避免因对其他领域缺乏了解而做出错误决策。因此,工作人员的专业素养一定要达到一定的标准。管理人员不仅需要具备良好的管理素养,还必须掌握所管理领域的专业知识。只有这样,才能有序地安排工作人员进行相关工作,并在出现意外事故时进行有效的解决,从而降低施工后期的管理难度。

## 2 目前建筑工程施工后期管所存在的问题

### 2.1 管理措施落实不到位

目前在施工后期存在的最大问题之一是所制定的相关管理细则没有得到严格执行。造成这个问题的主要原因有三点:第一,管理人员对其负责的领域存在着专业盲区,制定详细的管理细则时并没有实际考虑环境因

**作者简介:**曹文忠,1969年5月,男,汉族,四川省邛崃市人,现任雅安市卓达建设工程有限责任公司项目负责人,研究方向:建筑施工与管理工程。

素,导致出现错误的管理细则。在专业素养的要求下,工作人员选择无视或修改这些管理细则,从而使得这些细则无法有效落实。工作人员和管理人员之间的沟通较少,管理人员发布了管理细则后,没有与工作人员进行交流。这导致管理人员存在有关现场基本施工环境的误解,并且由于管理人员的疏忽,工作人员并没有执行管理细则,表现出懈怠的态度。施工后期管理条例中存在一些管理细则,工作人员无法应对。为了提高效率,管理人员忽视这些细则对工作人员是否合理的要求,导致相关措施无法严格落实。为了让施工后期管理更高效,需要科学的改善整个管理系统。这样才能有效地落实相关管理工作。

### 2.2 管理人员与工作人员的专业素养不足

在建筑工程的后期施工中,工作人员和管理人员的核心素养是至关重要的。目前,管理人员的管理能力仍有待改进。有些管理人员是由技术人员晋升而来,缺乏系统性的管理学习,这可能导致他们在自己的专业领域中表现出一定的优势,但在管理方面仍需要不断探索才能对各个环节进行科学的管理。后期部分工作效率较低,工作进程未能有效推进,可能导致部分问题未能及时发现,这源于工作人员的专业素养不足。这种情况会给企业带来不可预估的负面影响,对企业形象造成不可忽视的损害。

### 2.3 对后期管理工作的安排存在着不合理之处

后期管理工作的领域很广泛,需要管理人员合理安排审核材料、协调各个环节等工作。为了优先处理工作,管理人员可以建立各个环节的优先工作等级。例如,在施工后期对材料进行审核过程有很多繁琐的步骤。首先需要与前期准备环节的工作人员交接,调取相关材料记录,再核实施工环节的工作人员提供的信息,最后备份剩余材料,上报给相关负责人员。这些数据需要统一送至财务部门进行审核,这个完整的流程需要花费大量的时间和人力才能完成后期的材料审核环节。然而,部分管理工作在后期仍需花费较长时间来完成,这是因为存在一些不合理之处。但如果能够简化现有的流程、共享数据并由负责人员统一审核,就能够节省时间、提高效率,并让工作人员能够更加专注于后期环节的审查,以确保建筑工程质量符合国家标准。此外,协调各个环节的工作并改进后期管理工作的安排,才能够确保施工后期的相关工作进度得以有效推进。

### 2.4 管理工作的管理制度安排不合理

在项目施工后期或完成过程中,制定管理制度是支撑项目有效进行的一种重要管理手段,其作用不容忽

视。缺乏完整的科学管理体系将导致各个环节之间发生一些冲突。目前施工管理体系尽管能够有效调节各个环节的工作时间以及人员安排,避免出现环节之间人员使用的冲突,但仍存在不合理之处。需要引入现代管理技术来调整施工后期的任务量和安排工作人员,因为大量的工作会增加人工成本。对于施工后期的整体管理,管理人员需要接受培训以达到较为准确的分析水平,从而制定更为精准的施工管理规范。还有一点需要注意,就是需要制定详细的设备使用管理制度来管理每个环节的设备使用情况。如果没有这样的制度,就可能出现多个环节共用同一台设备但设备数量不足的情况。如果能够合理控制每一个环节并制定更为合理的工作管理体系,就能让后期的管理工作更加顺利进行。

## 3 建筑工程的施工后期管理有效措施

### 3.1 提高工作人员与管理人员的专业素养

为了提高工作人员及管理人员的专业素养,需要定期开展专业素养培训。尤其是对于管理人员而言,需要额外的管理体系课程学习,以便能够全面了解所负责环节的专业知识以及相关环节,遇到实际问题时能够灵活运用所学知识并具有针对性地解决,从而在施工前做好合理的工作安排。为了确保后期工作的质量稳步提升并方便管理人员进行工作安排,需要做到定期检测员工,并对施工后期工作统一进行管理,从而进一步提升员工的实际操作能力。只有这样才能有效地保证后期工作完成的质量,并为管理人员灵活调配员工工作提供有利条件。此外,可以采用一些实践培训的方式,如组织员工参加一些实际的施工项目,让他们在实践中不断地学习和提高技能。同时,还可以建立一套完善的反馈机制,及时了解员工在工作中遇到的问题和难点,以便及时地解决问题和完善培训体系。除了培训和实践,还应该建立一套激励机制,鼓励员工不断学习和提高自身的专业素养。可以通过评选优秀员工、提供晋升机会、给予薪资和福利上的激励等方式,激发员工的积极性和创造性。同时,要加强对员工的沟通和交流,让他们能够更好地理解公司的战略和发展方向,以便更好地为公司作出贡献。

### 3.2 制定科学合理的规章制度符合实际施工需求

制定管理工作体系时,管理人员需要进一步核实当前设计的环节,解决各个环节的问题,特别是记录曾经出问题的环节,并与工作人员及时沟通和交流,以确保管理体系符合实际工作需求,并促进后期工作流程的科学推进。不能只追求严格规范工作人员的行为准则,而忽视实际操作的可行性,因为这样会引起整体工作

人员的不满,也无法实现管理措施的有效执行。为了有效规范后期管理工作,应在实施过程中与工作人员及时沟通,并做出合理调整,以符合实际要求并达到管理准则,从而提高后期管理水平,完善局限型的管理工作,将管理体系作为后期施工环节的有力保障。这样,后期工作就能更加高效和高质量地进行。这样做有助于我们在实践中不断创新和改进建筑工程施工后期管理工作相关制度,提高我国建筑工程管理水平。此外,制定科学合理的规章制度也需要考虑到实际的施工环境和条件。例如,在建筑工程施工后期管理中,可能会遇到天气变化、物资供应不足等问题,因此需要对应制定针对性的应急预案,以保障施工工作的正常进行。同时,还需要根据不同施工环节和岗位的需求,制定相应的操作规范和标准化流程,以确保工作的可持续性和高效性。在制定科学合理的规章制度还需要考虑到实际的管理成本和效益。在制定规章制度的同时,需要权衡各种利弊,确保制度的实施不仅能够提高管理效率和工作质量,还要尽可能地减少管理成本。这样才能更好地推进建筑工程施工后期管理工作,提高我国建筑工程管理水平,推动建筑工程发展和进步。

### 3.3 建立数据共享平台

为有效推进施工后期管理工作,科学技术的支持不可或缺。信息不流通、数据不更新是导致某些工作无法顺利推进的主要原因。若能使用数据共享平台,进行工程数据的传输并建立数据库,工作人员只需待平台管理者审核后即可调用数据,从而大幅缩短了调取数据的时间,进而提高施工后期工作效率。建立施工数据共享平台同时也有助于管理人员了解各个环节的进展情况,通过数据上传的完成度,及时督促完成率较低的环节。管理人员可以根据平台的提示到指定环节查看数据异常情况,并及时解决问题,以确保后期工作的有效推进。要建立数据共享平台,必须安排技术人员维护数据平台的安全性,否则可能会发生信息泄露等危险情况。总的来说,建立数据共享平台的利大于弊。它可以高效地上传并管理数据,在各个环节之间监管工作可以快速进行核实。只要做好了数据平台的安全管理工作,就可以有效地提高后期工作的质量和效率,进而稳步提升施

工后期管理水平。

### 3.4 加强现场管理

建筑工程的施工后期管理需要加强现场管理。这包括对人员、物资、设施等方面的管理。在施工现场,管理人员必须时刻关注现场情况,及时处理各种问题。在人员管理方面,管理人员要根据工程进度和工作任务安排好人员的工作,确保各个环节的工作有序进行。同时,要对现场工作人员进行安全教育和技能培训,以提升他们的安全意识和技术水平。在物资管理方面,要根据工程需要及时采购需要的材料和设备,并加强对物资的管理和监管,确保施工现场的物资充足和安全。在设施管理方面,要对现场设施进行维护和保养,确保施工现场的设施良好、安全、易于操作。通过加强现场管理,可以有效提高施工后期管理工作的质量和效率,保障工程的顺利进行。

## 4 结束语

建筑工程中包含的环节很多,但目前施工后期管理仍然存在薄弱的阶段。由于后期管理工作涉及的种类繁多、数量众多,如果缺乏完整的管理体系,则施工后期管理工作将会陷入混乱状态。因此,需要提高工作人员和管理人员的专业素养,制定科学完善的管理制度并建立数据共享平台,加强各个环节之间的紧密度和联系度。这样,后期的管理工作就可以更加有效地推进,各个环节之间的数据调取也更加顺畅,不必要的流程时间得以减少,进而有效提升后期工作的效率和质量。该方法提供实际操作步骤,对我国建筑工程管理技术具有参考价值,有助于提高建筑工程管理水平,推动管理技术的创新与改进,并为我国建筑工程领域提供全面的管理技术保障。

## 参考文献

- [1]杨凡.房屋建筑工程现场施工技术及管理路径[J].城市住宅,2021,28(05):224-225.
- [2]李彬彬.建筑施工工程的后期安全管理问题分析[J].建筑技术开发,2018,45(14):102-103.
- [3]金鹏程.建筑工程的后期施工管理工作分析[C]/2017年6月建筑科技与管理学术交流会论文集.[出版者不详],2017.