

工程建筑管理的影响因素及对策分析

张海东

江苏银宝控股集团有限公司 江苏 盐城 224233

摘要：建筑施工是一项复杂的、需要各部门团结统一配合的工程，它的好坏直接影响着整体建筑的实用性，同时也影响着人们的生活质量。在现代建筑工程施工中，施工管理创新可发挥显著作用，虽然目前施工企业已建立起相应管理模式，同时在一定程度上加强施工管理创新，但是依然存在诸多亟需解决的问题。因此，施工企业需要持续加强施工管理创新，从而提高施工管理效率和质量，让施工企业在不断加剧的市场竞争中占据有利地位，进一步促进现代建筑行业稳定长远发展。

关键词：工程建筑；影响因素；管理对策

引言

随着现代化城市建设进程的推进，人们对建筑工程提出了更复杂的要求和更高标准的要求，一个重要的课题就是如何保证每一个工程项目交付的产品质量。在工程项目管理中质量管理至关重要，但随着竞争的日益激烈，工程的资金预算和工期被大量压缩，导致很多企业不得不舍弃对质量的追求。施工质量关乎着整个建筑工程项目的顺利完成，更会影响到居民的生命安全和企业的效益。在工程施工质量管理领域进行深入的探究，注重工程项目的质量控制和管理，结合实际情况提高工程质量水平，对实现建筑行业稳定长远的发展具有正面作用。

1 建筑工程管理的基本原则

1.1 规范化原则

施工管理工作不可盲目进行，需具有规范化的特征，以充分发挥出施工管理的作用。为此，需建立施工管理体系，制定适用于建筑工程环境的标准，针对施工期间的各项管理方法、管理要点等做出明确的规定，为员工管理工作的开展提供清晰的引导。施工现场组织机构的建设具有必要性，需建立流程化的模式。

1.2 科学化原则

以科学的方法采取管理措施，营造有条不紊的施工环境。施工现场管理具有复杂性，涉及到的因素较多，因而需要加强科学管理，保证材料、机械设备等的正常使用。在科学管理的原则下，需制定可行的管理制度体系，并强化员工的职责，以培训的方式使其认识到施工管理的重要性，以积极的态度参与到管理工作中。

1.3 创新原则

建筑工程施工管理不可禁锢于传统的方式中，需要走创新发展之路，因此，现场施工管理还需遵循创新的原则，密切关注建筑行业发展环境，紧跟时代发展步伐，融

入新的理念、新的方法，以优质的管理方法为支撑，提高工程管理质量，更好地推动现代建筑事业的发展。

2 工程建筑管理的影响因素分析

2.1 管理理念落后

建筑工程施工管理理念、方法滞后有多方面的表现，比如管理方法、管理制度等。现阶段，国内对建筑工程施工管理的研究相对欠缺，尚未制定出具体标准，导致施工企业各为壁垒。同时，利益为主的经营理念产生根深蒂固的影响，致使施工企业不够重视施工管理创新，从而降低建筑工程施工质量，阻碍企业发展。

2.2 准备工作存在不足

为了促进施工的有序开展，就要提前做好准备工作。但是很多管理人员侧重于施工阶段中的质量控制工作，对于施工准备工作缺乏正确的认知，不利于施工的质量。其实施工准备工作具有重要的意义，若是缺乏完善的施工图纸、施工方式不科学，就会影响到施工的效率、质量和效益，应该引起重视。

2.3 材料因素

材料是组成建筑结构的重要部分，加强对材料的施工管理也极具必要性。但工程建设规模较大，涉及到的材料类型多样、数量丰富，对材料管理及质量控制均提出较高的要求。作为施工单位，需积极参与到材料质量的把控中。但从实际情况来看，相关管理人员并未全面检查材料的质量检测报告，在日常检查中，部分材料被遗漏，可能会有部分质量不达标材料被投入至工程施工中，由此埋下质量隐患和安全隐患。

2.4 机械设备和环境的把控不够

大型施工用机械设备如塔式起重机、升降机、外用吊篮、物料提升机以及试验用仪器设备等，是参与建筑工程施工的重要工具设备，是施工作业必不可少的重

要设备物资。其中,机械设备的先进性、安全可靠、规范操作性均为影响施工质量关键因素。在设备的选用时,没有针对性地加以分析设备的类型是否符合施工特点,设备本身的质量优劣以及性能的稳定性,操作是否方便安全,都将会影响工程项目的质量。设备出现故障后,是否能够及时进行维修,或者是否有替代的设备能够顶替,也会直接影响到工程的进度和质量。此外,施工环境条件对工程项目质量也有影响。施工作业现场道路不畅通,道路管线和大型设备的布置不合理,水、电施工的管线交叉出现碰撞,多部门之间交流匮乏,导致施工事故的发生。

2.5 管理体制不完善

建筑工程施工有一套自己对应的管理制度,建筑施工中的员工都要对其进行遵守,无规矩不成方圆,任何企业在任何时期都应当有一套适合本公司发展的行为规范,提高工作效率。在工作开始之前对整体进程全局把握。由于建筑企业所在的地区、企业文化的影响,通常有着各自的特点,管理人员的观念思想不同,也会对建筑工程管理体制产生一定的影响,这就造成了管理体制的随意性和可变性,不能对全体施工人员和管理人员的行为进行有效的约束。此外,建筑工程涉及到各种工艺技术、施工材料,管理制度如果不能与时俱进,会导致企业在正式施工过程中会遇到各种各样的局限性,管理制度和方案与企业实际执行操作不匹配,造成管理界限模糊,就会导致在实际建筑施工过程中流程不规范,施工人员态度散漫。出现问题也无法及时反馈到上级并进行处理。松散的管理体制,会衍生出许多一味追求高经济效益的公司,容易导致建筑工程项目出现纰漏。

3 工程建筑管理的优化对策

3.1 转换管理理念

在信息化技术快速发展阶段,建筑施工企业应加强项目管理信息化制度建设,依据行业主管部门制定的有关建筑工程信息化管理的相关规章制度,建立一套符合自身情况且具有科学性的项目管理信息化标准办法。在具体实施方面,建筑企业可以选择与有相关行业背景的软件厂商合作,成立负责执行建筑工程信息化工作的专业团队^[1]。建立起包含工程分类代码的编制,实施机构及职责、信息化管理方案建设、项目交底会制度、项目施工信息及技术管理办法、信息化考核及检查办法等施工信息化管理机制,并在项目实践中不断地更新和完善。严格做到项目管理有章可循,有法可依,保证施工控制目标的实现。

3.2 加强施工人员技术水平培养

加强施工人员的技术水平培养也是完善建筑工程管理的重要举措之一,现如今招聘环节,招聘者需要严格考察应聘者的专业技术素养和风险应对能力。对于通过面试的人员,需要设立考核制度,通过的人员颁发技术从业资格证书,便可以进入到实际的施工管理过程当中。此外,无论是施工人员还是工程管理人员,都要定期参加培训,参加各技术领域的相关讲座,不断提升自己的技术水平和知识素养。企业还应聘请高水平技术人员,对实际施工过程中易出现的问题进行解答^[3],真正将理论应用到实际当中去。最后,企业应鼓励员工具有创新意识和创新理念,摆脱以往的旧思想以新的模式去管理建筑工程项目,让建筑工程管理进一步精细化和高标准化。

3.3 强化施工材料管理

施工材料会影响到建筑工程的质量,在建筑工程项目实施中,往往涉及了多种的施工材料,为达到高质量施工的要求,必须保障各种材料的质量。施工材料的选择要严格按照设计要求和方案,对供应商的资质,供应的材料质量提前做好调查工作,对于重要的施工材料必要时要做相应的测试,甄选测试结果优良、性价比高的材料。施工材料对工程项目质量的影响分析可以选用分层法,可按施工材料的成分、规格、生产厂家、批号等条件分层。例如在工民建工程建设过程中比较多见的水泥混凝土的结构性开裂,水泥可能是导致该质量问题产生的原因之一,可以就不同生产厂家提供的水泥采用分层法进行统计分析^[2]。另外,最好在企业内部构建专业的材料管理团队,对材料的采购、质量验收进行全程监督,杜绝使用不合格的材料。

3.4 加强对施工设备和施工环境的管理

在建筑工程施工质量管理中,施工设备的管理工作也尤为重要,设备的性能是否达标、操作方式是否正确都会影响到工程的总体质量。施工设备的选择,除了应考虑设备的技术性能、可靠性、工作效率、维修难易以及安全等方面对施工质量的影响外,还应考虑其数量的配置是否能够保证施工质量。开工前,要按时足量准备好所需的施工设备,并与监理工程师审查是否与施工计划中所列一致,检查所有的施工设备是否都处于良好的可用状态。企业在日常的工作中应定期安排专业人员对各种设备进行检查和维护,设备经检查不存在任何问题,可以正常运行后才可进入施工作业。当施工设备出现故障或需要保养时,要及时进行维修、更换零部件和保养。

3.5 优化组织体系,加强部门沟通

在激烈的竞争环境下,建筑工程技术管理工作的优化直接关系到施工单位所应具有的竞争实力的进一步提

升。施工单位应带着“互联网+”思维，对技术管理工作模式进行优化，从工程技术管理组织体系的改革出发，确保建筑工程各环节的工作能够在良好管理环境下有序与高效完成。在具体管理过程中，建筑工程技术及管理是将建筑工程施工整体质量不断提升的重中之重，施工单位必须以健康发展为主要目标，结合施工技术种类凸显出的不同特点，考虑到经济效益、社会效益与生态效益等综合效益的有效提升，对技术管理各环节的工作进行优化，特别是组织体系的优化迫在眉睫，必须通过以下几个途径将技术管理工作水平提升，实现多部门的有效与深入沟通^[4-5]。首先，根据建筑工程具体要求与技术使用标准，对组织管理体系做到全面完善与不断健全，夯实建筑工程管理工作的开展基础，有利于整体施工质量与安全性的有效提升。在建筑工程施工的技术管理工作中，施工单位应对岗位责任制的落实做到极大程度重视，对各不同岗位所具有的工作职责科学明确，减少责任推诿问题的频繁出现，对传统技术管理工作中凸显出的不足做到针对性的弥补。施工单位会组织专人完成施工技术管理的相关工作，让该管理具有一定独立性与权威性。其次，对各部门之间的沟通方式进行大力拓展，将部门之间协调性有效提升，避免各项工作开展受阻，减少交叉施工过程中出现的各类问题。例如，施工单位会结合施工技术管理的具体要求，对实际施工的不同内容做好科学与合理划分，各部门可以借助信息平台完成实时沟通，对工作进度做好控制，通过部门协调性的提升让各项施工作业完美衔接，技术管理制度得以全面落实。各部门可以在信息平台的使用下快速完成重要施工数据的共享与分析，实现协调工作。最后，重视技术监督，需要技术管理人员将工作中出现的各类问题做到及时收集，反映至上级，在最短时间内完成问题处理方案的制定与落实。

3.6 完善管理制度，提高管理质量

一是，对参与制度进行积极与有效监督，施工单位、建设单位和设计单位必须加强沟通，对建筑工程施工方案的具体内容与当时的设计理念做到最为充分和正确的理解。施工单位基于对设计理念的了解，选择具有科学性与合理性的施工技术完成各环节作业，将施工方案所具有的可行性与科学性做到有效提升，减少施工方案反复修改的问题，避免施工变更增加管理环节的成本。二是，对会审制作不断优化，通过对施工技术图纸

的全面会审方式，明确图纸与具体施工环节之间的差异，明确各环节需要使用的技术类型，让技术管理工作为技术应用指明方向，将项目工程的技术管理效率与质量做到双提升。

3.7 加大推进信息化现场管理，提高企业经济效益

在施工现场管理中，尽可能应用信息化管理手段，结合先进施工技术，规范操作过程。比如，从项目开工到竣工整个施工过程中积极开展BIM（建筑信息模型）+智慧工地的管理模式，保证项目从材料、生产、技术、安全、质量等形成一个信息系统。在现场管理中，可以将BIM技术应用在施工图纸技术会审、施工方案模拟、临建布置、进度计划安排、工程量的统计、质量、成本等各个环节，通过BIM技术与智慧工地各系统的交互、感知、决策、执行和反馈，实现一体化、模块化、智能化、网络化的施工现场过程管理。在建筑工程施工过程中，还需将每一个环节的责任具体到个人，同时要深入施工现场，定期召开技术管理分析会，保证施工管理工作的有效性。加强施工管理方法的创新，不但可以给企业带来良好的经济效益，而且对周边建筑业未来的良性、协调、健康发展也会起到极大的推动和促进作用。

结束语

综上所述，建筑工程技术管理工作的大力开展关系着整个建筑工程施工的最终质量与施工全过程的安全性，是影响施工进度的重要因素，成为将施工单位经济效益扩大化的关键所在。在激烈的市场竞争中，建筑工程技术管理工作必须得到不断优化，才能满足相关行业的持续发展，将技术应用与管理优势做到极大程度发挥，推动建筑工程在新时期下稳步前行。

参考文献

- [1]庞景豪.现代建筑工程施工管理的创新方法[J].住宅与房地产,2021(27):57-58.
- [2]吴朝弼.房屋建筑工程施工质量管理及通病防治[J].中国住宅设施,2021(11):97-98.
- [3]党伟,何少康,李玉,等.现代建筑工程施工管理的创新[J].房地产世界,2021(08):130-132.
- [4]荆新华.房屋建筑工程施工质量管理的策略探究[J].四川建材,2022,48(03):88+90.
- [5]董航.论现代建筑工程施工管理的创新[J].中国标准化,2019(24):46-47.