

# 工程项目管理存在的问题及对策分析

张问遂

中国海诚工程科技股份有限公司 上海 200237

**摘要:**近些年,遭受社会经济要素的影响,我国的工业生产行业快速扩大,发展趋势优良,市场上出现了大量的工业生产公司。为了达到工业生产的必须,各类工业厂房陆续发生。工业建筑与民用建筑出现诸多同,从作用层面看来,两者的运作作用有着很大的差别,因此,工程施工工作人员在基本建设全过程中要对两者差别看待。当代的工业建筑经营规模广泛比较大,并且遭受社会局势的影响,工业建筑基本建设必须遵循绿色标准。为了确保工程项目的的基本建设效果,公司必须对工业建筑的基本建设全过程中开展合理全方位,以全方位推动工程项目基本建设指标值的提高。

**关键词:**工业建筑;特点分析;管理策略

引言:在工业生产中,工业建筑是基本。工业建筑可以推动工业生产技术性的提升和升级。随着社会的发展,社会生产效率对工业建筑的修建规范愈来愈全面。与此同时,这也促使工程施工管理方式难度系数增加。一般状况下,工业生产工程建筑工程施工进度的操纵和管理受多种要素影响,管理难度系数大,步骤和管理程序相对性复杂。对于工业生产工程建筑工程施工全过程中,必须选用详细的工程施工管理系统软件和程序操纵方式。不然,很有可能会发生一些不必需的难题,进而阻拦工程施工进度。在工业生产工程建筑工程施工的全部全过程中,都必须做好工作管理的工作中。通过运用现代化工程施工管理方式,减少了工程施工周期时间,节约了人力、人力物力、资金,进而塑造了公司的优良品牌形象<sup>[1]</sup>。

## 1 工业建筑的特点

企业在持续的发展中,工业生产基本建设板块也在开展着前所未有的更新换代,以保证最后的工程项目品质可以达到客户的要求。一方面,工程项目基本建设务必以公司为规范,根据公司的要求开展相对应的精确基本建设,才可以确保工程项目基本建设的价值,为公司造就大量的盈利。假如因工程施工不专业而发生过失,将给公司产生没法填补的损害。在持续发展的全过程中,工程项目工程建筑的受众群体愈来愈大,并实现了一定的环保化、系统化、高新科技化、个性化和智能化系统<sup>[2]</sup>。一方面,各种新科技技术性持续运用于工业建筑,保证其更平稳、更靠谱、更省时;另一方面,各种新型材料也已经具体工程建筑中应用,以保证工业建筑更好用、更牢固、更好用。针对工业建筑日益提高的要求,本文从项目管理方面下手,融合当前工业生产管理中出现的难题,实际剖析科学研究项目管理在具体工程

项目中的运用,并持续促进基本建设理念的升级,基本建设技术性的自主创新,基本建设水准的提高,将为公司给予总体上更合乎具体要求的工业建筑。

## 2 工业建筑施工管理的重要意义

因为工业建筑的基本建设周期时间较长,在基本建设全过程中非常容易产生一些不明确性安全事故。当这些状况产生时,工业生产工程建筑工程施工的速率和品质都是会遭受很大的影响。在比较严重的状况下,企业资金很有可能会遭受危害。工业建筑通常占地面积比较大,工业生产工程建筑工程施工全过程中对人力的要求量比较大,并且是露天修建,受多层面要素的影响,工程项目品质无法确保。鉴于此,工业生产工程建筑工程施工管理的必要性不言而喻。除了机构好职工,在工程施工全过程中还必须按时召开会议,了解工业建筑的总体工程施工状况。除此之外,工业生产工程建筑工程施工现场勘测也很关键。现场工程施工发觉难题,务必及时处理,防止难题进一步恶变<sup>[3]</sup>。

## 3 工业建筑施工管理中存在的问题分析

### 3.1 管理制度存在漏洞

工业建筑在工程施工全过程中,管理工作人员要开展施工管理,在施工管理全过程中,最关键的便是进度管理。在宣布管理之前,管理工作人员应制订管理规章制度,并根据具体状况对规章制度内容开展调节和健全,以保证管理规章制度合乎工业生产工程项目的具体必须。实际上,大多数数公司内部欠缺完善的规章制度,管理工作人员没法健全规章制度,因为管理规章制度出现系统漏洞,项目主管没法制订管理计划,也没法监管工程施工进度。大多数数管理工作人员觉得工业建筑的品质是重要,进而忽略了工程施工进度,但客观事实并不是如此,工程项目的品质和进度才是管理的要

点。如前所述,工业建筑关键为露天工程建筑,工程施工时必须大量人力,现场总数众多,管理难度系数大,非常容易导致无序。工业生产工程建筑工程施工包含多个阶段。每个连接进行后,务必进到下一个连接。衔接期间,由于职工自身难题,进度变缓,进度遇阻。

### 3.2 材料管理存在问题

在工业建筑的全过程中,建材的应用是必不能少的。建筑材料运往施工工地时,特别是在要提升管理。可是,根据相关的调研发觉,很多工业建筑公司的高层管理人员对材料处理得并不太好。例如材料并没有质量管理,材料的放置乱七八糟,会让施工当场更为无序。此外,当装饰建材使用量过大时,现场工程施工工程项目的进度也会遭受很大影响。施工当场自然环境复杂多变,长期性应用材料特性会遭受很大影响。除此之外,材料长期性堆积会对周围自然环境导致毁坏。

### 3.3 设备管理存在问题

工程项目设备是工业生产工程项目中必不能少的内容,工程项目设备的运用可以促进提升工程项目基本建设的效率,填补人力资源的不够。近些年,在工程项目基本建设行业,机械自动化水平持续提升,工程机械的类型愈来愈多元化,包含物料输送设备、物料加工设备等等。随着工程项目机器设备总数的提升,机器设备要素变成不能忽略的关键要素。将工程项目机器设备运用于工业生产工程施工工作尽管可以在一定水平上提升工程项目进度,但假如机器设备应用不合理,也会造成各种工程施工难题,包含品质难题和安全隐患。在当前的工程项目基本建设行业,有非常一部分工程项目安全事故是由工程项目机器设备造成的。一些公司在工业生产工程建筑工程施工全过程中欠缺合理的设备管理,工程项目机器设备维护保养不及时,机器设备运作不标准,工程项目品质无法得到确保,乃至现场工作人员也会遭受工程项目机器设备的危害,工程施工安全性不足,工程施工项目导致大量搅乱。这也是工业生产用地项目基本建设中出现的关键难题之一<sup>[4]</sup>。

### 3.4 安全管理存在问题

施工管理首先要注意安全,施工企业安全性管理工作中是不是及时,将立即影响到工业建筑的总体设计方案。在当前的工业生产工程建筑工程施工全过程中,出现着很多不明确的安全风险,其中大部分是因为并没有按照规范标准工程施工导致的。工程施工公司不高度重视对职工的安全性培训或欠缺相对应的安全性防护对策,非常容易造成安全事故产生。

### 3.5 人员管理存在问题

一支科学、专业的工程施工队伍是确保工业建筑成功完工的先决条件标准。仅有责任工作人员具有优良的整合能力,工程施工工作人员具有专业的工程施工技能,才可以持续改善施工工艺,才能提升工业建筑的可靠性和专业性。但目前工程施工工作人员在管理全过程中出现诸多突显难题,并未创建一支专业的工程施工队伍,造成具体工作中中职责分工不充足,任务重合,或部分任务没有人值班。工程施工工作人员各司其职,互相之间沟通交流不畅,不利工业建筑工程的成功完工。

## 4 加强工业建筑施工管理的措施分析

### 4.1 完善管理制度中的漏洞

当前,一些公司的内部管理规定还不足健全,不可以融入工业建筑的基本建设规定。因此对于管理者来说,必须寻找系统漏洞。与此同时,应对持续转变的市场局势,要对出现系统漏洞的规章制度开展填补。此外,要全面按照规章制度内容开展管理,对现场工程施工工作人员的工程施工全过程中和技术性标准开展监管。工程施工工作人员在应用机器设备时,务必全面按照工程施工机器设备的具体操作标准开展具体操作。

### 4.2 加强材料、设备管理工作

在具体管理全过程中,有关工作人员不但要确保工业生产工程建筑工程施工品质,做好全过程中操纵,还需要做好材料管理工作中。材料管理是施工管理的重要,材料运往现场后,管理人员可以选用现场检测的方法对材料品质开展查验,在检测全过程中,假如发觉材料的品质和型号规格有难题,他们务必马上与制造商联络,沟通交流,表明状况,让制造商再次制订,以防影响后面工程施工。管理人员在开展机器设备巡检时,首先要查验机器设备的型号规格,次之要查验机器设备的内部构造,并对机器设备开展常见故障检验,确定无误后,就需要对机器设备开展调节和查验。查验机器设备的运作效率。工程验收后的材料和机器设备应按型号规格分离存放,在存放全过程中要操纵好库内的温度和环境湿度,以防影响材料和机器设备的特性。材料机器设备宣布应用前,管理人员务必开展二次工程验收,工程验收达标后即可应用,以防因品质难题影响工业生产工程建筑工程施工品质。

### 4.3 加强施工安全管理

安全管理是工业生产基本建设项目管理的关键内容。与民用型建筑一样,工业建筑项目的开发设计也具有很高的风险,非常容易产生安全事故:任何粗心大意或管理系统漏洞都很有可能变成安全事故的诱因。除此之外,加工制造业工业建筑安全事故具备多样性和突发

性的特征,对职工的危害很大。为确保工业生产工程项目的成功进行,在项目管理中,管理者务必采用合理对策防控各种风险要素,这也是管理者务必要点关心的工作中。工业生产工程建筑施工工地通常出现多个风险地区,风险极高的地区,假如工作人员误入其中,极易引起安全事故。因而,为保证现场工作的安全性,安全性标志必须健全,这也是管理者务必要点关心的工作中。管理人员解决工业生产现场开展全方位查验,明确实际的风险地区,精准定位地区,按照风险类型设定相对应的安全标志,并开展安全性警告。在地坑周围设定“防跌落”标示等。这种方法可以为工作人员给予实时告警,提升安全性风险认识,合理减少工程施工安全事故的产生率。

#### 4.4 提升施工队伍的整体素质

建筑施工必须每一位工程施工工作人员的通力协作,某个职位工作人员的欠缺会给工程项目导致极大的损害。因而,在当前的工程施工全过程中,务必充足突显工程施工工作人员的必要性,提升工程施工队伍的管理,真正发挥工程施工工作人员的主体效果。一方面,提升工程施工队伍素养教育,尽可能招收一些文凭高、能力强、对建筑施工有实际深度了解的工程施工专业人才;另一方面,对工程施工工作人员开展专业培训。工程施工工作人员光有专业专业知识是不足的,还需要开拓创新,持续学习大量的专业能力,接纳更优秀的施工工艺,并持续将其应用到具体工作中中,提升综合能力。

#### 4.5 搭建质量管理体系框架

通过将BIM技术运用于工业生产工程建筑工程施工品质管理,带动工程施工方提升品质管理效率。BIM技术性运用于品质管理的关键全过程包含三个层面。一是创建BIM质量管理体系架构。这一环节分成四个层级和三个控制模块。四个层级包含数据服务层、拓展运用层、作用平台层和客户终端层,三个控制模块不但可以实现接纳站点模型和较为数据的作用,还可以实现深度的设计方案、撞击检验,视觉效果和辅助比照。低具体操作。次之,终端动态性管理工程项目品质。这部分包含品质管理计划的制订和3D-Revit模型的建立。第三,在“顾客方面”,项目主管、劳务公司工程分包商、小区业主等工

作人员通过顾客对工程项目品质开展操纵,这类智能化系统工程项目质量管理规定较为高。

#### 4.6 制定完善的进度计划

在项目动工前,管理工作人员应根据项目内容和总数制订进度计划,在制订计划时,管理工作人员应从整体的视角考虑到。工业生产基本建设会有一些要素影响工程建筑基本建设的进度。管理工作人员应综合考虑这些影响要素,制订综合解决方法,一旦发生突发状况,及时处理,以防因这些要素影响工业生产工程建筑工程施工进度。进度计划制订后,应递交有关单位审批,审批通过后即可应用。随着时间的变化,在进度操纵期间,管理工作人员务必全面按照操纵计划的内容开展,以保证项目的圆满进行<sup>[1]</sup>。

结束语:总而言之,工业建筑是工业生产的关键场地,具备十分显著的好用性特征,在工业生产公司的发展全过程中具有了十分重要的效果。工业建筑的基本建设难度系数很大,对品质规定极高,并且为了达到工业生产生产的必须,工业建筑的作用务必健全。在工业生产行业的持续发展过程中,工业建筑的经营规模进一步扩大,原先的管理方式和落伍的管理理念早已不可以配对当前的工程项目基本建设要求,非常容易发生各种管理系统漏洞。在这种局势下,项目管理法的优点获得了充足反映。工程建筑公司对于此事应进行相对高度重视,积极主动运用项目管理法为工业生产行业的发展作出积极主动的成果。

#### 参考文献

- [1]张金龙.工业建筑的施工管理与进度控制分析[J].黑龙江科技信息, 2021(12): 265.
- [2]张涛.工业建筑的施工管理与进度控制研究[J].民营科技, 2021(8): 116.
- [3]李东阳.工业建筑的施工管理与进度控制研究[J].四川建材, 2021, 39(3): 250+257.
- [4]张振,朱海慧,邓莺玲.建筑工程施工管理与进度控制研究分析[J].现代装饰(理论), 2021(8): 146.
- [5]张涛.工业建筑的施工管理与进度控制[J].科技创新与应用, 2021(11): 192.