

建筑施工安全管理在工程项目管理中的应用

于春秋 王沛然 黄光智

山东三箭建设工程管理有限公司 山东 济南 250100

摘要: 随着中国市场经济的建立和发展, 人们对住宅环境的品质需求愈来愈高, 从而推动了中国的城镇化建设, 进而推动了中国建筑施工产业的蓬勃发展。由于施工规模和总量的逐步扩大, 使建设施工现场的安全问题引起更多的重视, 由于安全管理直接影响施工的质量和速度, 是保障施工人员安全的关键因素。

关键词: 施工现场; 安全管理; 问题; 对策

引言: 建设工程中施工品质的全面改善, 离不开工程各个环节的整体提升。当前, 在我国基础建设工程施工中有关安全管理措施的落实还是面临着一定问题。比如, 工程安全管理体系不完善、安全管理措施不落实、企业安全管理能力不强等。为较好地解决上述问题, 有关单位应与时俱进的, 革新思想、变革体制、革新工艺, 从几个角度发力, 健全项目工地安全管理制度, 研究安全管理工作在项目工地中的意义, 从而细化安全管理, 将其变成一种常态化、规范化管理。

1 建筑施工安全管理的具体内容

1.1 建筑施工的安全监督管理内容必须要有具体的规定, 同时也必须清楚所规定的责任主要部分。这里, 最关键的就是建筑施工工程中的安全组织结构, 安全组织机构必须要严格依照规定办理, 并认真监督和履行在施工过程中的安全监督管理事宜。

1.2 施工安全监督管理所需要的激励机制, 应当切实落实在施工安全监督管理过程中, 对已经检查通过的一些重要建筑施工项目, 也能够相应的予以奖励, 其中分为常规性检查和突击式检查。这样, 能够有效的对各个施工单位产生鞭策与鼓舞的效果, 有利于安全管理切实到位的施工企业, 并有相应的奖励制度, 以此满足职工的个人自豪感, 同时也在一定程度上使每个建筑与管理人员都建立起了安全管理的安全意识^[1]。

2 建筑施工安全管理的作用

2.1 维护企业的品牌效益和经济效益

当前, 因施工企业数量较多, 导致建设工程市场竞争激烈, 加强施工企业品牌建设, 可以增强工程公司市场竞争力。因此, 施工单位要作好建筑施工安全管理, 防止突发安全事故, 是施工安全管理基本要求, 也是为施工公司打造口碑, 增强公司品牌影响力, 增强公司市场竞争力。此外, 在施工的过程中, 搞好施工质量管理, 可提高施工的效益。一旦施工过程中出现重大安全

事故, 施工单位应马上中止施工, 并做好全面整改, 并补偿人民群众的生命经济损失。也因此, 施工单位应注意建筑施工安全管理, 以提高经营效益。

2.2 保障人民群众的生命和财产安全

民用建筑施工属群众共同资源, 部分民宅施工项目属民众私有财产。因此, 在重大施工工程项目建设中, 搞好施工安全管理, 即是维护好人民群众财产安全, 为人民群众利益带来平安保证。当施工房屋建筑后, 现场施工过程中发生严重安全情况, 可能给工作人员带来生命危险, 并严重危及附近民众生命安全^[2]。

3 建筑工程施工安全管理主要的影响因素分析

3.1 人的影响因素

人的不安全行为是造成建筑施工安全事故的主要原因, 人员的不安全因素主要分成两个方面。在客观层次来讲, 如果施工人员的专业素质并不适应建筑施工岗位的特点, 其能力, 生理, 心理都会存在不适应的情况, 从而产生一定的安全生产事故。在主观层次来讲, 施工人员的操作水平有一定的偏差, 从主观上轻视了安全事故, 对安全管理有错误的认知, 引发了安全事故。

3.2 施工材料的影响因素

在具体施工过程中, 施工设备和施工原材料是施工开展的物质基础, 如果施工设备存在故障没有及时的解决或者是老化没有及时的更新, 都会影响整体的施工作业, 容易造成安全事故。施工原材料没有合理的储存, 放置在易燃易爆的环境中, 影响了施工材料的性能。电气设备老化从而引发触电事故等等。

3.3 施工组织管理的影响因素

施工的不正常动作以及建筑的处于不安全状况, 是导致重大安全事故的直接因素, 而施工人员的质量也是导致重大安全事故的间接原因。施工人员的质量原因, 可以通过培训和建立健全的人才管理体系来改善施工人员中的质量问题, 可采取对建筑器材实行全方面的检查

和标准化的作业管理以避免故障率提高的情况，而施工现场也与建筑的质量管理有着十分密切的联系，因此相关管理人员也应全面的掌握建筑安全质量事故的重点信息，积极地做好施工组织管理的完善工作，降低安全事故发生概率^[3]。

4 建筑施工安全管理在工程项目管理中的现状

4.1 建筑项目工程中的施工工人自身安全意识薄弱

建设施工中的从业人员普遍文明程度较低，自身保护意识不高，在进行施工安全监督管理的过程中，部分从业人员的动作也缺乏标准。就中国目前的劳务市场上而言，一般的施工工人基本上都是来自于一些经济不太发达的地方，且文明水平也不高，而且很多的施工公司对这些从业人员的培养并不严格。这些现象也在一定程度上造成了很多的工程从业人员自身安全意识都很弱，在完成建筑施工项目工程的过程中发生违规操作的概率也很大，这就更容易造成重大安全事故的频频出现。

4.2 对于施工安全管理缺乏监管

许多在建筑或施工项目工程中负责的与安全生产相关的监管部门都不是严格依据规定办理，也没有开展过定时定点的连续性检查，因此安全检查的力量也不够。因为监管问题的疏漏，使得某些安全隐患没有被准确地看到，也可以造成极其严重的结果。所以，建设工程项目中的监察部门必须有效地建立健全且规范的监督管理机制，并加大监督力度，严格依据法规对建设工程实施全面的安全质量检查，确保工作人员在完成施工的过程中可以进行充分的安全防护，从一定角度上增加建筑施工环境中的安全。施工要主动地配合检测部门的检验，在完成工程建设之前，进行比较完善的安全措施，如此才可以确保工程建设的速度和品质要求。施工的过程中必须实施全程的质量监督和检查，对施工的安全管理措施和成本做出了充分的确认，在管理的过程中逐步的加大了控制力量，使施工单位的安全管理策略得以有效执行^[4]。

5 建筑施工安全管理在工程项目管理中的相关应用措施

5.1 完善施工现场安全管理制度

科学制定施工现场安全管理制度。应严格按照国家相关的管理法规与条例，结合施工项目开展的实际情况，制定并完善现行安全管理制度。

切实提高制度的执行力。执行力不够会导致安全管理制度形同虚设，因此，施工企业应加大对制度执行的监督力度，对一切违反安全管理制度的管理人员、技术人员、施工人员等予以严厉处罚。监督惩戒是督促制度落实的有力工具，企业应建立专门的监督小组，由小组成员定

期对制度执行的情况进行检查，以确保制度执行有力。

5.2 增强施工工人自身的安全意识

施工工人的工作环境较为特殊，需要遵循一系列的安全操作规程才能确保自身的安全。因此，增强施工工人自身的安全意识变得尤为重要。

开展必要的安全技术培训施工公司必须针对工人实际状况，组织有针对性的安全技术培训。培训内容主要建议，涉及了施工规章制度、在施工过程中需遵守的安全操作规程、对危险地段的判断标准和在紧急情况下的处理方式等。这种专业知识与技术可以增强施工人员的安全意识，促使其在施工活动中更注意安全。

提供必要的防护设备施工企业应该为工人提供适合不同施工环境的防护设备，如安全帽、安全鞋、防护服等。这些防护设备的使用可以大大减缓潜在危险带来的影响，让施工人员更加安全地进行工作。

强化安全管理施工企业需要对现场进行严格的安全管理，如制定工地安全标准、实行岗位责任制等。这些管理措施能够让工人更加意识到安全的重要性，同时避免可能出现的安全隐患，提升施工安全性。

签署安全合同施工企业应该与工人签署安全合同，明确安全责任，规定相关安全制度和操作规程，强化安全管理。这种方式可以提高工人的安全责任感，降低安全事故的概率^[5]。

5.3 建立安全管理组织体系

为了保障施工工人的人身安全和健康，建立安全管理组织体系十分必要。以下是建立安全管理组织体系的建议。首先，建立安全管理部门。安全管理部门是管理安全管理活动的核心部门，其职责是为所有施工工人提供必要的安全指导和培训。它的工作范围可以包括制定企业安全规程、安排安全检查、评估风险和提供安全培训等。通过这些工作，安全管理部门将使施工工人提高自身安全意识和安全水平。其次，建立安全委员会。安全委员会由管理人员、安全专家和工会组成，其目的是为了深入了解施工地点上的各种安全问题，并制定具体的计划和措施。通过安全委员会，可以及时修正施工过程中可能出现的事故隐患，并及时进行信息公开和沟通。再次，建立安全培训机制。安全培训是提高施工工人安全意识和技能水平的重要环节。工人的安全培训应该分阶段进行，包括基础培训、特殊工种培训和现场培训等。同时，定期组织安全讲座、安全巡视等活动，提升工人安全意识和自救能力。

5.4 项目安全教育措施

项目安全教育是保障施工现场安全和减少事故发生

的重要举措。以下是一些常见的项目安全教育措施：

新员工培训：对新招募的员工进行安全培训，使其了解安全操作规程和注意事项，提高其安全意识和责任心。

安全技能培训：对工人进行安全技能培训，提高其安全操作水平，防止由于技术不足导致的安全事故。

安全知识考试：进行定期的安全知识考试，引导工人对安全知识进行巩固和复习。

安全现场教育：对施工现场进行安全现场教育，使工人了解周围的安全隐患并采取相应的措施预防事故的发生。

5.5 对机械设备进行预防性试验

随着机器的使用期限不断增加，设备发生故障的可能性也相应地增大。为防止因机械设备的故障而产生安全事故和损失，我们必须对机器设备进行预防性试验。首先，我们必须对机械设备做好日常维修与养护，并定期检查机械设备的所有部位，及时更换和修理损坏的零部件。此外，还要对设备进行定期的检查和保养，以延长设备的使用寿命和避免设备出现故障。其次，我们需要为机械设备制定合理的使用标准和规范操作程序。在设备使用过程中，遵循规定的标准和程序，可以有效地避免设备的错误操作和误用，减少设备故障的发生。最后，我们应该对机械设备进行定期的预防性试验。通过对设备的性能参数、工作状态、故障检测等方面的测试和评估，能够及时发现设备存在的潜在问题，及时进行修理和更换，提高设备的性能和可靠性。总之，对机械设备进行预防性试验是保障设备安全、减少设备故障、提高工作效率的重要措施。为了保证设备的正常运行和施工的顺利进行，我们应该建立健全的设备管理和维护体系，加强设备的日常维护和保养，制定科学的使用标准和操作规范，定期对设备进行预防性试验和检测，全面提升设备使用安全和效率^[6]。

5.6 安全风险的应急措施

安全风险的应急措施是指在安全事故发生后，为保护生命财产安全而采取的措施。以下是几种应急措施

紧急疏散：事故发生后尽快疏散现场人员，远离危险区域，减少人员伤亡。

拨打紧急电话：发生紧急情况时，及时拨打消防、医疗等相关部门的紧急电话，请求帮助。

现场急救：对生命体征不稳定或受伤的人员进行现场急救，尽可能减少伤害。

隔离危险区域：确保危险区域得到有效隔离，避免事故扩大。

启动应急预案：针对不同类型的安全事故应制定相应的应急预案，及时启动应急预案并进行应急救援。

调查事故原因：对事故进行详细的调查分析，找出导致事故发生的原因，以便进行今后的预防。

结语

综上所述，在施工过程中的安全管理工作属于动态的管理，内容涵盖了个人和组织之间的安全意识、安全管理制度、安全技术培训工作等。对施工公司而言，在施工过程中的安全管控措施应该严格地贯彻在每位人员的头上，以确保人员在整个项目施工过程中的个人安全，同时也可以提高整体项目建筑的施工安全品质。

参考文献

- [1]沈春飞.项目管理在土木工程建筑施工中的应用策略[J].砖瓦,2022(1):93-95.
- [2]王雄.关于项目管理在土木工程建筑施工中的技术应用研究[J].中国标准化,2021(14):114-116.
- [3]程泽湘.项目管理在土木工程建筑施工中的应用探析[J].居舍,2021(17):121-122.
- [4]韩飞.建筑工程现场施工安全管理研究[J].工程与建设,2021,35(3):639--640.
- [5]应潇斐,魏富强.视频融合与智能监控技术在施工现场安全管理中的应用[J].建筑施工,2021,43(12):2658-2660,2669.
- [6]宋淳.基于BIM技术的高层建筑施工安全管理分析[J].中国建设信息化,2022(21):76-78.