

建筑工程管理中的施工质量控制问题及对策

李伟儿

杭州市钱塘区住房和城乡建设局 浙江 杭州 310000

摘要: 在建筑工程施工过程中,质量管理是企业最重视的部分,因此需要不断加强对施工质量的控制,以提高经济效益和改善市场竞争地位。为了确保建筑工程的质量管理,相关企业需要仔细分析和应对建筑工程管理中常见的问题,并掌握更快速的解决方案,以从根源上控制质量问题的发生。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 质量分析; 对策探索

引言: 建筑工程在施工过程中需要进行长时间的施工,施工内容较为复杂,需要大量工作人员参与。大部分建筑工程都是露天作业,而且高空作业情况较为普遍。建筑工程施工受到多种因素的影响,如果发生不良情况,将会影响施工安全和施工质量。因此,施工企业需要加强质量管理和控制,以确保施工进度和施工安全。为了确保建筑工程的高效、高质量发展,必须同时保证整体施工质量和提升施工的安全生产方案。*

1 建筑工程管理过程中,施工质量控制的价值性

1.1 对建筑工程施工安全管理进行不断完善

在建筑工程施工管理中,采用的仍然是传统的管理方式和理念,很多管理人员和队伍并没有十分重视施工管理方面的理念。如果加强施工管理中的质量控制,就能够持续提高施工人员对施工方面的重视水平,从而推动他们采用更为有效的方式和方法去创新施工理念。在建筑施工日常过程中,环境和诸多施工内容中的管理重要性得以体现。为确保建筑工程施工安全,需不断有效解决施工队伍面临的风险和问题。总的来说,建筑工程施工安全管理是一个长期而系统的工作,需要通过各种手段和方法不断完善和提高。只有加强施工安全管理,才能确保建筑工程施工的安全和质量,同时也能提高施工队伍的素质和能力,促进建筑行业的健康发展。

1.2 不断完善施工管理制度

在建筑工程管理中,需要对施工质量、施工管理方式、方法和制度进行有效控制,以确保整个施工过程的顺利进行,同时不断完善施工管理制度和措施。通过这种方式,现场管理人员能够在及时排除潜在风险的同时,使施工管理人员更全面清晰地了解现场施工管理模式,从而减少施工安全问题的出现,确保整个建筑施工

任务能够顺利完成。为了不断完善施工管理制度,要建立健全施工管理制度,包括施工安全制度、施工质量制度、施工进度管理制度等,确保施工过程中各项工作都按照制度要求执行。加强对施工现场的巡查和监督,及时发现和解决施工中的问题,避免安全事故和质量问题的发生。提高现场管理人员的素质,加强培训和管理,使其能够更好地配合施工管理制度的实施,提高施工管理水平。利用现代化技术手段,如施工管理软件、现场监控系统等,全面管理和监督施工过程,提高施工管理效率和水平。通过不断完善施工管理制度和措施,可以有效提高施工管理水平,确保建筑施工任务顺利完成,同时保证施工安全和质量。

1.3 有利于强化建筑工程施工的整体质量

在进行整体建筑工程的施工管理时,施工企业可以形成一套完整的管理理念和方法,通过有效的方式将其融入到质量管理过程中,从而持续提高建筑工程施工水平,保证整体施工质量。此外,这种管理方式还可以带来一定的经济效益,促进社会的健康发展。然而,在许多建筑企业中,经营方式和方法并不兼容,尽管许多企业已经掌握了新的管理理念和方法,但在实际操作中,仍然采用过时的管理方式,无法有效地提高建筑工程施工水平。建筑工程管理中,通过完善施工质量,可以持续掌控我国建筑工程的发展。在建筑施工行业中,管理方式与方法能够为实际的施工提供指导,同时先进的施工管理理念也能够为施工带来更多便利,帮助建筑施工更加高效地推进发展。

2 施工质量管理所存在的问题

2.1 没有形成更完整的质量监管体系

在建筑工程施工管理中,许多产品的质量难以得到有效的监管。同时,一些企业为了谋求暴利,片面追求产量和利润,而忽视了产品的质量,给消费者的生命财产安全带来了潜在风险。建筑工程施工需要全面

作者简介: 李伟儿, 1965年12月13日, 男, 汉族, 浙江省杭州市人, 现任杭州市钱塘区住房和城乡建设局职工。研究方向: 建筑工程。

控制人力和物力，因为它受到工作人员、施工技术和场地复杂性的影响，并且涉及众多内容和广泛的范围。这样做可以确保施工顺利进行，但需要花费一定时间和精力。对于许多工程来讲，采取对质量的监管来提高施工质量，但并未建立更完善的施工监管体系。建筑工程通常是通过招标的方式将工程承包给相关企业。为了节省施工成本，有些施工企业会购买一些不符合标准的材料进行施工。这种做法不仅会影响施工质量，而且还会存在更多的安全隐患。

例如某市一处高档住宅小区的建设项目，由于竞争激烈，施工企业为了降低成本，采用了低价的建筑材料。但是这些材料存在严重的质量问题，如钢筋质量不达标、水泥掺杂杂质等。在小区交付后不久，就发生了一起钢筋断裂的事故，导致多名住户受伤。事后调查发现，这起事故的根本原因就在于这些使用了不合格材料的施工企业忽视了质量监管。这样的质量问题在建筑工程中并不罕见，因此建立更完善的质量监管体系已经成为当务之急。

2.2 建筑施工行业的秩序不够规范

我国建筑工程行业在施工过程中存在规范不足的情况，如出现违法的分包和低价竞争等问题。这些问题都会对建筑工程行业带来不良影响。投标过程中存在着围标、串标等问题，为了避免标价过低，有时会通过串通的方式进行投标。这会对中标价格或成分产生影响，并带来持续的控制。中标后，还需对其他相关部门作出一定的赔偿。有些企业的法人实施施工资质不符合相关要求，会以挂靠的方式利用多家企业的执照进行投标并中标后进行施工。企业的建筑工程会受到一定影响，因为存在违法的分包问题。还有一些施工现场存在施工安全和环保问题，如存在施工人员违规操作和工地垃圾乱倒等现象。这些行为不仅会对施工现场造成污染和安全隐患，也会对周围环境和居民的生活造成不良影响。此外，一些施工单位存在欠薪、拖欠供应商款项等问题，导致一些工程无法顺利完成，给建筑工程行业带来了负面影响。因此，建筑施工行业需要加强规范和监管，提高行业的整体水平，确保建筑工程的安全和质量，为社会和公众提供更好的服务。

2.3 工作人员整体文化素养不高

随着经济社会的不断发展，人们的生活水平不断提高，对各种物质需求不断提高。因此，建筑工程管理的重要性越来越受到重视，施工人员的技术水平和专业素养也需要不断提升。目前的建筑施工模式下，施工技术和人员水平已经无法满足社会需求。很多工作人员整体

专业技术水平较低，缺乏掌握新型技术和施工理念的能力。同时，一些施工人员缺乏严格的组织性和纪律性，导致工程进度无法得到保障，整体建筑施工质量和效果不佳。另外，工作人员的沟通能力和服务意识也需要提高。在建筑施工过程中，往往需要与业主、设计师、监理等多方进行交流和协调。如果工作人员的沟通能力不足，容易导致信息传递不畅、误解和矛盾的产生。工作人员的服务意识也是至关重要的，只有将客户的需求放在首位，才能为客户提供更好的服务和质量保障。

2.4 缺乏一些先进有效的管理模式

只有进行更有效的监管，才能促进建筑工程和施工管理的高速发展。例如，BIM技术和Lean建筑管理模式。BIM技术可以通过数字化建模和信息共享，优化建筑设计、施工和运营过程，提高工程质量和效率。而Lean建筑管理模式则注重精益思维、价值流分析和持续改进，能够帮助建筑企业提高工作效率、降低成本、提高品质和客户满意度。此外，还需要加强项目管理、质量管理、安全管理等方面的能力和方法，全面提升工程管理水平。目前来看，随着各行各业的不断发展和政策环境的不断完善，一些新型技术将得到创新和发展。对于建筑工程规模而言，传统施工模式已经无法满足新时代建设管理的具体需求，因此施工管理人员需要不断控制建筑工程的施工质量。

3 施工质量方面控制完善的有效措施

3.1 构建完善的质量监管体系和目标，确保整体施工质量

在建筑工程的施工管理中，需要持续保障施工质量，并建立有效的现场监督管理体系作为管理模式。此外，还需高度重视施工过程中每个环节和阶段的合理监督和检查，并不断提升控制水平，加强对现场施工的排查。管理人员需要接受随时抽查。需要及时记录检查过程中发现的不符合规定等问题，并且不断督促施工人员进行改正。同时，质量监管体系和目标的构建也要充分考虑到建筑工程的不同特点和阶段。针对每个阶段的特点，确定相应的监管目标和措施，从而确保施工质量的整体稳定性和有序性。比如，在基础工程阶段，应加强对土方作业和混凝土浇筑的监管；在钢结构施工阶段，应加强对焊接和连接的监管等等。此外，也需要充分考虑到现代建筑工程技术的新发展和新应用，结合相关标准和规范，以及行业先进经验，不断完善和更新质量监管体系和目标。同时，通过科技手段，如远程监控、无人机巡检、传感器监测等，提高监管效率和精度，确保建筑工程施工质量的稳定和可靠性。

3.2 对于建筑行业的施工进行不断规范和完善

为规范投标、竞标行为，避免串标、围标等问题的发生，加强市场监管。对于串标的现象，要管理和整改整个机构。同时，要求企业具备一定的资质和详细的案例，并不定期督查，以避免分包行为的出现。为了避免违法行为的出现，监督管理部门需要以监督的方式对出现的问题进行严厉批评。当然，建筑行业的施工过程也需要不断规范和完善。为了确保建筑质量，需要建立专门的监督机构对建筑施工现场进行监管，确保施工符合国家相关规定和标准。同时，建筑施工过程中的安全问题也需要引起重视，建立安全监管机构，加强对施工现场的安全监管，确保工人和市民的生命财产安全。此外，还需要加强对建筑施工材料的质量监管，确保使用符合标准的高质量材料，从而提高建筑的品质和寿命。总之，通过对建筑行业的规范和完善，既能确保建筑质量和安全，也能促进行业的健康发展。

3.3 不断加强施工人员专业技能的培养

在工程建设过程中，需要强化对施工人员专业技能的培养。其中，第一步是让他们充分理解并掌握相关专业知识，此外，在日常工作之余的时间内，还应加强对新知识的学习和研究，以不断提高自身的理论水平，从而避免在实际操作中出现违法行为。重要的是要重视施工管理人员对员工技能的培训。可以在项目正式开始前进行岗前培训，以尽可能增强员工的学习效果，并保证每位员工能够充分学习相关知识和内容。施工管理人员要尽职尽责。在进行检验工作和运输工作时，工作人员不仅要接受监管，还要接受相关培训，以便掌握重点和要求。此外，建筑企业还会对工人的表现进行定期考核，并给予物质和精神方面的激励。可以通过建立技能培训制度和评估体系来促进施工人员的专业技能提升。在培训过程中，应当注重实践教学，使员工能够在实践中不断掌握技能和经验。同时，可以采用多种方式进行培训，如现场教学、网络学习、视频教学等，以便员工能够选择自己适合的学习方式。此外，建筑企业还可以与相关行业协会和研究机构合作，共同推进技能培训和研究工作。通过这些措施，可以不断提高施工人员的专

业技能水平，为工程建设质量提供可靠的保障。

3.4 要加强施工管理模式不断创新

在建筑工程施工管理方面，需要不断进行创新。要想提升整体建筑行业水平，需要引入先进的管理模式和理念，将信息化科学管理技术融入到管理工作中，以及利用BIM技术进行创新。在施工方案和施工设计阶段排除安全隐患，以提高建筑安全水平。同时，加强施工管理模式不断创新还需要加强对施工现场的监督和管理。建立完善的安全监管机制和责任体系，健全施工安全监管规章制度，建立安全检查评定制度。同时，加强施工现场的安全教育和培训，增强施工人员的安全意识和技能水平，以减少施工事故的发生。此外，施工管理模式不断创新还需要加强与其他相关部门的协调和配合，建立信息共享机制，加强对施工现场的环境保护和资源利用的监督和管理。同时，加强对建筑材料的质量监管和控制，确保建筑工程的质量和安

全。总之，施工管理模式的不断创新是建筑工程安全和质量提升的关键，必须加强对施工现场的管理和监督，建立完善的安全监管机制和责任体系，加强施工现场的安全教育和培训，增强施工人员的安全意识和技能水平，同时加强与其他相关部门的协调和配合，确保建筑工程的安全和质量。

4 结束语

总的来说，在企业工程管理过程中，需要加强对于重要价值的意义探索，以便对整个施工质量进行勘察。因此，在提升施工质量水平并推动我国建筑行业健康发展方面，需要持续加强控制措施。同时，随着科技的不断发展，现代化的信息技术正在广泛应用于企业工程管理中。这些先进的技术可以大大提高施工管理的效率和准确性，同时帮助企业管理者更好地掌握施工进度和质量，从而实现更好的资源利用和成本控制。

参考文献

- [1]杨波.建筑工程管理及施工质量控制策略[J].绿色环保建材,2020(4).
- [2]项捷.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市住宅,2020,27(2).