

# 建筑工程施工中精细化施工管理分析

李 锦

唐山鑫城建筑工程有限公司 河北 唐山 063000

**摘 要：**近年来，随着中国社会的不断发展进步，人们对建筑工程的要求越来越高，并且建筑行业竞争越来越激烈。因此，建筑企业的管理者一直在思考如何提高企业的能力。虽然工程项目的施工技术和设备不断更新换代，但企业的管理模式也应该跟随着时代的进步进行更新。当前市场需求更适合精细化管理模式。这种管理方式从工程开始一直到工程竣工都得贯彻执行。实践表明，有效的精细化管理不仅可以提高企业收益，还能够提升其外部形象。该文章简要介绍了在建筑工程行业中应用精细化管理的重要性，并提供了一些具体应用，供读者参考了解。

**关键词：**精细化管理；建筑工程项目；管理；应用

精细化管理指的是将管理细化，与以往不同，不再采取“放任式”管理只注重工程结果，而是更注重对工程施工过程进行管理，包括企业内部每天的具体工作内容、各个岗位的具体职责、责任落实到人的制度、监督制度等细节。该管理方法被细化到每天的工作细节。只要过程做得好，工程结果一定不会差。因此，在建筑工程企业的工程项目中采用精细化管理是非常必要的。\*

## 1 精细化管理的重要性

### 1.1 提高企业核心竞争力

当今市场竞争日趋激烈，每家企业都在不断创新技术性操作措施，并积极学习最先进的技术手段。然而，仅仅关注施工技术和设备的创新已经无法满足企业在竞争中的需求。为了更好地了解现在消费者的需求，需要真正融入群众中去。之后，可以运用精细化管理的思路来对企业进行管理，并将当前市场情况传达给每个员工。这样做可以在员工的潜意识中植入先满足消费者基本需求的思维，从而有效提高企业的管理效率，并激发员工的创新思维，为企业开创新的发展机遇。

### 1.2 明确精细化管理的标准

精细化管理的目的是最大化企业价值，并更好地发掘企业的潜力。在进行精细化管理时，需遵循相应的标准，把管理作为“手段”，采用各种有效的管理模式来细化工作流程，以便发现企业潜在的利润点，从而推动企业的发展。在管理过程中，需要跟上时代潮流，推动信息化管理并对分工进行细化，规范基本的操作规程，定期进行考核和晋升，最终实现提高企业利益的目标。为了明确精细化管理的标准，企业应当建立透明的绩效评估体

系和奖惩机制，以激励员工不断提高自身素质和业绩。同时，企业需要对各项业务流程进行优化和精简，确保各个环节之间的配合协调，避免出现浪费和重复劳动。

### 1.3 提高管理的效率

建筑工程企业在进行工作时需要拥有土地使用权，因此其管理还需要在后续具体的工程项目中进行体现。通过应用精细化管理思路，可以在建筑工程项目各方面进行更加专业和精细的操作。经过对操作人员进行规范后，企业工作效率的提高将变得明显。如果管理人员素质不高，就容易在管理过程中出现各种问题，从而影响对整体局面的全面监督。如果管理人员未能及时发现施工中的问题，那么整个施工过程就会出现故障，之前采取的各项措施也会白费。精细化的管理模式能够有效地提高管理效率和管理效益。目前可以通过采用精细化的管理模式，实现对人力、物力、财力等资源的最大限度优化，并且有效解决工作过程中出现的问题。可以利用信息技术促进现代化监理体系的构建，以确保建筑工程项目的质量。

### 1.4 提高产品质量和服务水平

精细化管理还可以提高企业的产品质量和服务水平。通过严格的质量控制和管理制度，可以确保产品质量的稳定和可靠性，从而提高消费者的信任和满意度。同时，通过建立完善的客户服务系统和反馈机制，可以及时回应消费者的需求和反馈，提高客户的满意度和忠诚度，增加企业的市场竞争力。精细化管理还可以帮助企业实现生产流程的精益化和高效化，提高生产效率和降低成本。通过对生产环节的细致管理和优化，减少资源浪费和人力物力成本，从而提高企业的盈利能力。同时，精细化管理也可以促进企业员工的专业化和素质提升，不断提高员工的工作技能和服务水平，为企业的可持续发展打下坚实的人才基础。

**作者简介：**李锦，1987年5月，男，满族，河北省唐山市人，现任唐山鑫城建筑工程有限公司职工，本科。研究方向：建筑工程

## 2 如何在建筑工程施工管理中合理地精细化模式运用

### 2.1 使建筑工程施工人员的综合素质得到提高

针对管理人员素质低下的问题，可以加强培训，让他们在施工前就学习相关的专业知识和技术水平；告知员工将要进行的操作注意事项，并提醒可能出现事故。我们需要形成严谨的意识，对待工作要认真。在施工过程中，我们要刻意培养严谨认真的意识，并使所有施工人员都能以这种态度来进行工作。可以利用现代多媒体设备播放有关安全知识的视频，以增强管理人员的安全意识，从而提高施工工程的整体质量。我们不仅可以提供一般的讲解，还可以就施工过程中常见的问题进行专门指导，分享处理技巧和知识，以确保施工过程的高质量发展，促进整个行业的提高。除了加强施工人员的教育培训外，还需教育培训监督和评价制度，以进一步强化规范制度对施工人员的约束和督导作用，从而提高施工人员对安全生产的重视。同时，可以将安全知识传授与责任意识的增强与意识培训结合，以做到知行合一、相辅相成，从而提高培训课程的质量与效率。为了提高工程质量，避免“经验主义”和“本本主义”等不利于施工的思想，施工人员需要接受先进思想和技术，并配备高级现代设备来提高施工水平，促进建筑产业高质量发展。具体来说，其中一个要点是要重视创新意识。如想在任何行业中获得机遇并实现进一步发展，都需要不断进行改革创新，以适应时代的需求与发展。另外一点需要注意的是落实奖惩制度。需要对工作人员进行培训管理，提高他们的专业技能和理论知识，同时加强他们的责任意识，让他们认识到精细化管理工作的重要性，重视施工安全，并尽可能规避问题，以提高工程项目监管实战能力。

### 2.2 做好施工前的准备工作

为了避免施工过程中出现施工材料质量低劣的问题，施工方需要对施工材料的整个流通过程进行更加严格的监督。可以通过对生产施工材料的生产商进行监督来控制材料质量。若材料质量优良，可以考虑与该生产商建立长期合作关系；若材料质量不佳，则应减少与该生产商的合作。因此，在考虑与生产商的合作关系时，应将施工材料的质量作为标准，并将其与生产商的供应关系联系起来。正确规范的使用方法和手段对施工工程的质量至关重要。在施工过程中，应注意施工人员的正确操作，因为这直接影响着整个工程的成功与否。在采购材料时，首先要选择具有正规生产经营资格并知名的公司，以避免与没有生产执照的三无作坊合作，从而保

证材料的质量。其次，需要选择有丰富经验的采购人员，他们可以在众多材料中选择相对优质的施工材料，避免被低质量的材料所欺骗，从而避免公司不必要的损失。我们的目标是在确保公司施工材料质量的同时提高公司的经济收益。

### 2.3 合同管理

近年来，在建筑工程领域，合同管理方式已经被广泛推广使用，合同管理不仅是约束施工方和被施工方之间合作的方式，也是保证工程质量和工程进度的重要手段。这种管理方式具有约束性和强制性，可以协调施工方与被施工方之间的合作，双方还可以进行相互监督。合同的存在是受到法律保护的，合同是一种具有神圣性和法律保护性的法律文件。合同的强制力促使施工双方必须严格按照合同规定执行，因此很少出现纠纷的情况。一份合同不仅仅是双方之间的协议，更是依据法律规定的有约束力的文书。因此，合同管理在建筑工程的实施过程中显得尤为重要。此外，合同的明文规定清楚地划分了双方的职责和义务，有利于建筑管理的细化，大大提高了建筑管理的精确性和准确性。

在实施合同管理过程中，需要注意以下几点：首先，双方需在签订合同之前，明确工程的建造标准、施工进度、质量要求以及支付方式等重要条款，以确保双方达成一致。其次，施工方和被施工方需要根据合同规定，履行自己的义务。如：施工方需要按时完成工程并保证工程的质量，被施工方需要通过支付相应的费用来支持工程的施工。最后，施工方和被施工方需要遵守合同规定，并在工程实施过程中及时解决合同中出现的问题并保持联系，以确保工程进展顺利。

### 2.4 信息化管理

当前的时代是信息与技术的时代。对于施工工程的管理，需要跟上时代的进步，适时引进先进的高科技设备和技术。例如，如果要检查施工质量和水平，可以考虑引进相关的检测设备，以实现施工过程的可视化。同时，由于建筑工程的复杂性和艰巨性，引进信息化管理可以有助于实现建筑工程的精细化管理。这不仅能降低员工的工作量，还可以利用高新技术提高工作效率，促进建筑工程的高质量发展，提升工程管理水平。此外，先进的高级设备可以方便施工人员根据设备的各种检测情况及时判断施工质量。对于不良的检测情况，应该立即采取措施纠正错误。对于良好的施工过程，则应总结经验并以更坚定的意志继续前进，确保整个安全生产的质量和效率。通过建立集中化的功能网并将其延伸至后续监管活动，利用大数据的力量进行全面搜索，可以提

高管理的科学性和工作效率,从而实现精细化管理水平的质的突破。此外,随着时间的推移,工程项目的信息化程度会更容易得到进一步提升。

### 2.5 施工成本

一个大的施工项目开始前,需要采用精细化管理的思路,提前预判施工成本,严格控制各项成本支出,并建立动态的成本监督体制。监督体系能够把握成本的变化,详细报告必要支出,并能直接具体到负责人。这样能够比较全面,较具体的体现施工成本的变化,并便于对成本进行控制。施工成本对企业后续利润的获得直接起决定作用,在重要施工项目节点能够明显看出成本变化趋势。还要注意,在项目完成后,必须做出必要的分析评估,详细分析工程支出,总结哪些成本是不必要的,从中吸取经验教训,为下一次工程项目更好地管理成本打下基础。

### 2.6 施工材料

在推进施工项目时,必须高度重视施工材料的管理问题。施工材料不仅仅限于建筑材料和设备,还包括管理所需材料和必需的办公设备等工具。因此,由于种类繁多,管理施工材料时存在顾此失彼的困难。为了寻求最佳的管理方式,采用精细化管理思路进行探索,比如在材料采购过程中,需要综合比较评估可购进的厂家,选取在质量达标的前提下价格更优惠的厂家供货。入库流程需要规范化,并且必须有负责人负责当场检验,签字记录入库记录之后才能入库。在这个过程中,一定要确定具体的负责人,不能因为流程复杂而降低工作效率,这样得不偿失。

### 2.7 施工进度

掌握施工进度是确保工程按时完成的关键,因此在施工过程中必须对进度加以管控以确保工期的如期完成。为了实现精细化管理,我们需要在工程项目开始前对整个项目进行整体地预估,并根据项目总指标,在施工的各个阶段合理地分配施工资源,以达到按期完成项目的目标。在前期规划时,需要考虑到不可控因素如天气等可能影响施工进度的问题。当到达具体施工阶段时,由于已经预先思考到这些因素,所以在施工过程中可以更有效地管理施工进度。在施工过程中,需要不断监测和更新施工进度,确保施工进度符合计划。同时,

需要及时发现并处理施工中的问题和风险,以避免这些因素对施工进度造成不良影响。为了实现有效的施工进度管理,可以采用各种工具和方法,如施工进度表、里程碑计划、甘特图等,以帮助施工团队更好地掌握施工进度。除此之外,还需要注意施工人员的培训和管理,以确保他们具备必要的技能和知识,并遵守施工进度计划和安全规定。通过科学的施工进度管理,可以提高施工效率,降低成本,确保工程质量和安全,并实现项目的顺利完成。

### 2.8 竣工阶段

在工程竣工阶段,精细化管理的理念主要体现在工程资金的核算、施工过程中的材料整理管理以及预期工程效果的对比等方面。工程完成后,需要根据支出报表和之前预估的施工成本进行比较,以确定哪些支出是必要的,哪些成本可在确保工程质量的前提下缩减。同时,还需要认真总结经验和教训,为下一次工程制定更合理地施工成本管理方案。工作人员在竣工后必须认真整理资料,不能对此掉以轻心。随意整理将导致资料缺失,在后续的评估审核中影响工作进度。同时,管理人员应亲自到施工现场进行考察,以确定施工项目完成的程度是否与最初的施工图预设结果一致,并且不能忽视这个问题。

## 3 结束语

综上所述,建筑工程企业在项目施工管理中引入新理念的情况。在实际管理过程中,推进精细化管理可能会面临一些问题,但我们不能因此否定或放弃这种新理念的应用。相反,我们需要从各个方面思考总结,优化管理思路和方法,充分收集各方意见,并不断改正以提高工程管理效率并增加企业利润。

### 参考文献

- [1]姚志刚,孟令堤.建筑施工管理中精细化管理的有效利用分析[J].低碳世界,2018(2):190-191.
- [2]黄捷.房建施工管理中精细化管理的有效利用[J].四川建材,2017,43(6):192+196.
- [3]谭永辉,臧婧,张长海.建筑施工管理中如何应用精细化管理浅述[J].建材与装饰,2016(28):131-132.
- [4]梁晓杰.建筑监理工作精细化管理的实践与思考.科技经济市场,2017(8):146-147.