

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

孙翔翔

云南工程建设总承包股份有限公司 云南 昆明 650217

摘要：中国建筑行业的快速崛起，是中国社会主义市场经济发展的必然趋势。现阶段，由于中国市场经济的迅速发展，我国的施工企业也不断成长，其中出现不少的施工企业，不利于提高建筑的总体品质。所以，必须建立健全的施工管理体系，并进行相应的施工与质量管理，以保证建筑安全，从而推动建筑业的健康发展。施工管理方式是提高建筑施工品质的最有效途径，而科学高效的管理方式则能够避免在建筑施工过程中可能出现的隐患，并提升建筑施工品质。

关键词：建筑工程；管理现状；控制策略

引言

施工项目中管理质量的提高是确保工程质量的关键，在建筑行业发展方面具有重要意义。一旦管理方法出现了缺陷，那就将会对施工质量产生负面影响，甚至危害施工进度与效益。在施工中开展质量管理，就必须把理论当作技术基础，并和施工现场的具体情况加以融合，通过控制不良影响，并适时对管理方法加以调整，充分发挥出工程管理方法在施工中的重要功能。

1 建筑工程管理的重要意义

目前，中国城市化进程加速，我国的投资规模不断扩大，对投资管理也提出了越来越多的需求。当前很多工程建设都达到了相当的效果，能够在相当程度上实现的建设、国民对于居住的需求。但也有不少施工隐患出现，如项目利润不高、没有收回贷款的资金等，这些因素也可能影响工程质量，从而出现管理混乱、工程质量延误的状况。另外，若建筑工程的管理措施不合理，还会造成环境污染问题，包括水域污染、空气污染、噪声污染等。工程管理的重要意义，主要表现在以下三个方面：

1.1 管理能力会导致公司的效益、声誉，和公司的成长有关；

1.2 建筑施工比较复杂，容易受场地、天气等各种因素的制约。施工过程有许多交叉阶段，对工艺技术有很大的要求，不同工序间需要互相配合。如缺少良好的技术，将影响项目的顺利进行和施工效率；

1.3 当前的建设中工艺技术、建筑材料和技术设备方面都在创新，而施工公司也在不断发展壮大，因此必须采取相应的科学管理措施，采用科学的经营管理模式推动工艺技术、建筑材料及技术设备等方面的革新发展^[1]。

2 建筑工程管理现状分析

2.1 建筑工程管理制度有待进一步完善

中国建筑行业发展固然很快，不过相应的管理体系还没有很全面，对建筑的监督管理应该建立在相应的管理体系上面，使监督管理有合法的基础，以便在管理工作中形成制约性，进而便于工程技术人员进行管理工作。经常因为制度的不完善，导致了工期的问题，工程进度迟缓的问题，而健全的工程项目管理体系则需要工程建设中各参与者，共同承担己方的责任，并行使各自的权力，同时严格地依照规定设置工程项目管理机关与组织机构，并形成了三权分立的局面，以便于共同制约与监督管理。但在具体的施工管理上，实施管理过程是很复杂的，因此在中国正在逐步建立以施工总承包商为基础、专业施工公司为基础、以劳务作业单位为基础的现代工程管理结构，在这一系统中管理的工作对象繁杂而且流动性也很大，再加上对施工单位责任并不清楚，所以常常出现了施工过程中总的扯皮等现象。同时传统的技术施工人员针对性也没有那么高，专业技能不高等点，这样也容易导致质量的良莠不齐。此外，偷工减料的问题也存在于一些建筑领域，比如削减人力调配、负责人身兼数职，有的甚至是作为多方的负责人，更有甚者根本就不是专业机构的设定，由此导致建筑管理体系的紊乱与漏洞，从而无法确保项目的质量与速度。

2.2 建筑工程管理人才的缺失

受中国传统建筑行业的限制，大部分建筑管理者仍然保持一个的心态，对建筑的管理工作缺乏相对完整的了解，对管理工作的方式与理念也有较大的理解误区，以为施工管理其实是对施工团队内部的管理。但其实建筑的管理工作是系统化的、全方位的，但这也导致了建筑的管理工作发展滞后于其他产业的管理发展，因为他们往往觉得建筑的管理工作主要存在于对施工进度与过程的管理，而对于其他方面的管理工作却缺乏更深入的

理解,或者说缺乏在这方面的集体意识。但由于现代化的进展,大量计算机也开始融入到施工管理中去,而这对于传统地施工管理方式来说也是一种很大的挑战,毕竟在新时期下,政府对计算机技术的使用规定也是相当严格的,而且操作起来也相当简单。中国建筑业是劳动密集型行业,从施工和管理者的特点上来说,属于兼职式的,由于大部分员工都来自农村,学生没有进行系统性的培养与锻炼。进行的是师徒形式的帮带训练,主要问题是学生对新方法的理解是不充分的,学生没有进行系统性的培养与锻炼^[2]。

2.3 施工材料问题

在建设工程与施工管理的进程中,建筑材料往往扮演着关键作用,因为建筑材料不仅是施工作业的关键之一,而且也可能对其他的施工与控制程序造成干扰。当建筑公司组织建筑材料供应管理工作逐渐深入流程中,必须采取各种方法处理特定问题。因此,关于工程公司和供货商之间的材料协商问题,双方必须采取各种方法以达到更为合理的稳定合作。在建筑施工企业组织运行发展过程中,必须通过抽样调查的方法,对各类建筑材料实施质量监测。这样不但能够从一定意义上有效保证质量监管工作的有效开展,而且能够在提高施工质量效率的同时,推动建设单位施工工作的高效进行。但是,经过考察分析可以看出,公司在施工的过程中也面临着对建筑用材关注不够的情况,公司为降低生产成本,通常都会采用材料招标,以最低价作为中标依据或者干脆以高价来定标,就是这种在材料供货流程中,由于供货商因为自身的利润最大化而往往前期还提供了合格的材料,到中后期却又会提供了不合格材料的现象。

2.4 成本管理意识不强

建筑工程中因为整个工程的建筑规模都相当大、且建筑期限也较长,所以在建设的过程中往往需要较多的资金投入,这也对建筑工程提供了较高的成本管理需求,成本控制也是整个项目的工程施工效益考核的关键因素。但由于建设活动的一些经营者对于成本管理能力不高,造成工程施工成本的进一步上升。这会大大降低整个公司的资本效率,并且公司对各项材料、机械设备的管理混乱,导致成本管理存在问题,甚至影响到施工的品质与速度。作为工程项目的管理者唯有持续地提高成本管控意识,才能够提升整体工程项目的建设管理水平。

2.5 在最近数年内,重大建筑工程及火灾事故比比皆是,有关人员的生命安全往往不能获得有效保护,究其原因主要和以下几点密不可分:一是工程技术人员素质普遍不高;二是对从业人员安全意识的淡薄问题。针对建筑

施工过程而言,其在建筑工程中扮演着关键的地位,它是有效保证施工效果以及执行的基础。在整个过程中,如果有人员欠缺很高的安全意识,则更易产生出违章施工的情形,进而加大重大安全事故出现的频率。有些公司为了可以在最好的日期内竣工,往往不是按照图纸要求进行施工,也不是严格按照正常的程序进行,从而造成施工问题接二连三的出现。

3 建筑工程管理与控制的策略

3.1 构建更为完善的综合管理体系与制度

在公司的发展过程中,经营管理者须具有科学管理意识,并能建立较为健全的管理制度,以便使工程项目较为顺畅地完成,使投资获得较为可观的收益,使公司能够可持续发展。基于此,企业经营管理者必须与各个部门的人员进行合理分析,并根据公司在发展成长过程中的实际状况,建立具备科学性和系统化的管理机制,对人员管理、采购项目控制、质量管理、材料控制、项目质量管理和认证等项目纳入相应的企业管理制度内,同时把不同企业的专业要求、职业特性和具体的项目特点加以有机融合,建立相关的综合规范管理流程,对实施规范加以细化,细化实施中的奖励举措,优化各项考核办法。另外,企业管理方必须标识好各类装修建材的特点和使用的型号标准,细化其购买金额和技术参数,以此增强今后的购买工作的针对性和时效性^[3]。

3.2 培养专业人才

市场经济的发达和社会生产层次的提高,导致了我们对社会对建筑工程人才的需求愈来愈大,所以要求相关职业的工程人员必须了解建筑相关的法律理论知识,掌握并可以熟练地使用建筑相应的法律专业知识,如此才可以顺应新时期的发展趋势。在施工管理中必须强化对专业人才的培训,增强工程施工综合效益的能力,使公司在社会各界中形成良好的信誉。为了确保合理培训专业领域的管理人员,可从二方面进行,即对建筑公司内现有的管理层人员进行培养,或向外部招聘更优秀的员工。

3.3 加强材料的选择

在建筑施工中,建筑材料是基础,它直接影响了质量的高低。为了确保施工达到质量要求,施工公司需要进行建筑材料的购买、选型和后期监督管理等工作。在生产流程中,施工人员必须按照建筑行业的特点和质检规定,选用实力雄厚的企业,严格控制原材料的供应,以便为建筑的开工打下坚实的基础。另外,在选用施工材料之前,政府工作人员还必须通过市场的运行状况,来证明材料选用的正确性。施工单位必须采用完善的工艺来检测建筑材料的品质。在施工之前,工作人员必须

仔细检验全部的建筑材料，防止不合格的建筑材料进入施工现场。在施工现场，建筑工程公司必须建立材料管理责任机制，以确保建筑材料的品质。建筑施工企业应当贯彻科学管理、有效管控、安全管理的原则，严格执行质量责任机制，层层把关，以确保物料选择的科学合理。同时，建筑施工企业还必须通过施工进度来提升物料的使用率^[4]。

3.4 加强绿色施工和节能技术创新

在新时代背景下，节能的概念在行业中获得了普遍应用。在当前的重大建设工程施工中，建设单位要加大对绿色建筑技术的整体渗透，以提升建筑的施工质量与管理水平，避免出现较重的资金损失情况。在现场管理工作中，专业人员要使不同施工人员都能意识到绿化施工管理的重要性，提高绿化施工人员安全意识，同时经常进行宣传教育等，为施工创造了良好的绿化施工环境，提升企业的经营效益。在具体的宣传教育工作中，施工单位必须十分详细的向从业人员说明绿色施工的重要性及其含义，同时还要把环保的思想贯彻在不同的建设周期上，以便有效应对当下的剧烈竞争。此外，各建设公司也要完善当前的手段，形成较为全面且完备的管理手段，全面提高新方案的实施效益。在今后管理中，施工公司要引入高水平人才承担企业的绿色管理体系及实施，按照施工标准和规范进行全过程管理，经常进行技术培训操作，提高企业员工的整体素养和施工能力。施工公司还应妥善处理在实际施工管理中暴露出的问题，逐步健全公司整体管理机制，并采取开拓创新思维来提升公司整体的管理效益^[5]。

3.5 强化工程成本管控

质量应该提高，不过，对于施工成本而言，也应该限制在合理的范围之内，因为在整个工程预算中，不但包括了施工成本，还包含了人员成本、技术投入还有潜在的安全成本等等，这些都必须合理的控制。为此，需要建立规范的施工计划和施工进度计划，以便贯彻到每一个施工过程，建立了进度管理、相互控制的工程管理体系。施工计划进行控制的手段主要包括管理手段、技

术措施、工程手段、管理设施以及控制的手段等。

3.6 加强对工程的施工质量监督力度

现阶段，由于在建筑工程的实施过程中会对周边的景观带来一定的破坏。究其主要问题在于绿色施工技术的运用不充分，同时施工的能力不足。所以，想要改善这一情况，还必须加大对施工的相关监督工作，积极推进绿色施工管理，成立专门的监察队伍对工程施工中出现的环境污染现象进行严格控制。通过相应的标准规范，更有效地防止了各种环境危害问题的出现。此外，在确保工程施工品质的基础上，还必须防止由于过分注重绿色施工所产生的产品质量问题。对工程施工过程的各个环节都要根据技术指标和工程自身的实际使用状况，制定具体的可执行文件，以增强施工管理者和施工操作人员的环境安全意识，以提高整个工程绿色施工管理的水平^[6]。

结束语

施工管理，是保证工程施工产品质量、项目效益的重要基础。积极在施工项目管理中建立协调项目管理方法，能够有效克服传统施工项目管理中的缺陷，科学地处理施工多元化和复杂的施工内容，真正做到了统筹规划的管理。在施工全过程加以控制，有利于实现提升施工水平和提高施工品质的目的。

参考文献

- [1] 乔子霖. 建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析[J]. 建筑与预算, 2021(09):26-28.
- [2] 保希希. 建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析[J]. 居舍, 2021(20):155-156.
- [3] 杨池友, 王及荣. 建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J]. 中国设备工程, 2021(12):256-257.
- [4] 陈伟峰. 建筑工程管理的现状分析及控制策略探究[J]. 江西建材, 2021(05):163-164.
- [5] 姜佩. 建筑工程管理的现状及控制措施分析[J]. 城市建筑, 2021, 18(11):150-152.
- [6] 孙俊亮. 建筑工程管理现状与控制措施分析[J]. 城市住宅, 2021, 28(03):202-203.