

浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

王 杰

宁波明洲置业有限公司 浙江 宁波 315000

摘要：建筑工程管理是建筑工程的有效组织和管理，对于保障建筑工程质量、安全以及建筑工程财务管理等方面有着至关重要的作用。然而，当前建筑工程管理存在许多问题，例如工期延误、质量问题、安全隐患、经济效益下降等，这些问题极大地影响了建筑工程的发展和建筑行业的健康发展。本文针对当前建筑工程管理存在的问题进行了深入的分析，并提出了相应的解决措施，以期对建筑工程管理进一步探索提供有益的思路和方法。

关键词：建筑工程管理；现状分析；控制措施

引言：建筑工程作为一项重要的国民经济支柱产业，在经济建设中具有不可替代的作用。然而，建筑工程的投资规模大、工期长、涉及面广、建设周期长，管理难度很大。通过对建筑工程管理的现状分析和控制措施的研究，有助于对建筑工程管理的发展进行深入的探讨，提高建筑工程的质量和效率。

1 建筑工程管理概述

建筑工程管理是指在建筑工程项目的全生命周期中，对工程设计、施工、质量、安全、成本、进度等方面进行全面的的管理。建筑工程管理的目的是确保建筑工程的质量、安全、成本、进度等方面都达到预期的标准，以保证建筑工程的顺利进行和成功交付。在建筑工程管理中，需要涉及到很多方面的工作，包括前期的项目策划、设计管理、采购管理、施工管理、质量管理、安全管理、成本管理、进度管理等等。其中，项目策划是建筑工程管理的重要环节，它包括制定项目目标、确定项目范围、制定项目计划等等。在施工过程中，需要严格按照施工计划进行施工，确保工程质量和安全。建筑工程管理还需要涉及到很多技术和方法，如网络计划技术、流程再造技术、全面质量管理等等。在现代建筑工程管理中，信息技术的应用也越来越广泛，如计算机辅助设计、工程量清单计价等等。除了以上的内容，建筑工程管理还需要注重人力资源管理、团队建设、沟通协调等方面^[1]。一个优秀的建筑工程管理团队需要具备专业知识和技能，同时还需要具备良好的沟通协调能力和团队合作精神。总之，建筑工程管理是一个非常重要的领域，它关系到建筑工程的质量、安全、成本、进度等方面。在实际工作中，需要不断加强管理意识，采用先进的管理方法和技术手段，提高管理效率和水平，确保建筑工程的顺利进行和成功交付。

2 建筑工程管理重要性

建筑工程管理是指在建筑工程项目的全生命周期中，对工程设计、施工、质量、安全、成本、进度等方面进行全面的的管理。建筑工程管理的目的是确保建筑工程的质量、安全、成本、进度等方面都达到预期的标准，以保证建筑工程的顺利进行和成功交付。在建筑工程管理中，需要涉及到很多方面的工作，包括前期的项目策划、设计管理、采购管理、施工管理、质量管理、安全管理、成本管理、进度管理等等。其中，项目策划是建筑工程管理的重要环节，它包括制定项目目标、确定项目范围、制定项目计划等等。在施工过程中，需要严格按照施工计划进行施工，确保工程质量和安全。建筑工程管理还需要涉及到很多技术和方法，如网络计划技术、流程再造技术、全面质量管理等等。在现代建筑工程管理中，信息技术的应用也越来越广泛，如计算机辅助设计、工程量清单计价等等。除了以上的内容，建筑工程管理还需要注重人力资源管理、团队建设、沟通协调等方面^[2]。一个优秀的建筑工程管理团队需要具备专业知识和技能，同时还需要具备良好的沟通协调能力和团队合作精神。总之，建筑工程管理是一个非常重要的领域，它关系到建筑工程的质量、安全、成本、进度等方面。在实际工作中，需要不断加强管理意识，采用先进的管理方法和技术手段，提高管理效率和水平，确保建筑工程的顺利进行和成功交付。

3 建筑工程管理现状分析

3.1 工期管理

在目前的建筑工程管理中，工期问题是最为突出的问题之一。很多工程由于施工过程中存在许多不可预见的因素，导致工期的延误。由于工程项目本身的复杂性和特殊性，工期不能仅仅用传统的管理方法和技术手段来解决，需要更为先进、创新的工期管理方法和技术手段。

3.2 质量管理

建筑工程的质量问题在当前的建筑工程管理中也是一个比较严重的问题。质量问题对于工程项目的建设和使用都有着重要的影响。因此，必须采取有效的质量管理措施，确保工程质量符合规定标准和要求。

3.3 安全管理

建筑工程生成过程中往往涉及到高空、坑洞、机械设备等安全隐患，如果不能有效地控制和管理，就会导致安全事故的发生。为了保证工程项目的安全，必须采取严格的安全管理措施，防止安全事故的发生。

3.4 经济管理

建筑工程管理中，经济问题是一个不可避免的问题，一方面，在工程建设中要保证质量，提高效益；另一方面，为了降低成本，提高利润，项目经理与施工方往往会采用不正当的手段进行降本增效。因此，必须采取切实有效的经济管理措施，确保工程财务管理规范、合规，确保施工方和工程项目稳健、合法、安全的发展。

3.5 人才管理

建筑工程的管理不仅需要先进的技术手段和管理方式，更重要的是需要优秀的管理人才。然而，在目前的建筑工程管理中，管理人才的整体素质和能力仍有待提高。因此，必须加强人才管理，引进优秀的管理人才，培养和提升现有的管理人才，确保建筑工程管理具备更高的管理能力。

4 建筑工程管理控制措施

4.1 信息化手段的应用

建筑工程管理中信息化手段的应用，可以从以下几个方面进行拓展：（1）数字化设计和施工方案：数字化设计和施工方案是信息化手段应用的重要方面。通过使用计算机辅助设计软件，可以在设计阶段就进行三维建模和仿真，优化设计方案，减少返工和浪费。在施工阶段，可以通过数字化技术进行施工进度和质量的监控和管理，确保施工过程的顺利进行。（2）数字化采购和库存管理：数字化采购和库存管理也是信息化手段应用的重要方面。通过使用信息化技术，可以实现采购流程的自动化和智能化，提高采购效率和准确性。同时，可以通过数字化技术实现库存管理的自动化和智能化，提高库存管理的效率和准确性，避免库存积压和浪费。（3）数字化质量管理：数字化质量管理是信息化手段应用的另一个重要方面。通过使用数字化技术，可以实现质量管理的自动化和智能化，提高质量管理的效率和准确性。可以通过数字化技术对施工过程进行监控和管理，及时发现和解决质量问题，确保工程质量符合要求。（4）数字化安全管理：数字化安全管理是信息化手段

应用的另一个重要方面。通过使用数字化技术，可以实现安全管理的自动化和智能化，提高安全管理的效率和准确性。可以通过数字化技术对施工现场进行监控和管理，及时发现和解决安全问题，确保施工现场的安全。总之，信息化手段的应用是建筑工程管理的新趋势，可以提高建筑工程的管理效率和水平，确保工程的顺利进行和成功交付。

4.2 风险管理的应用

风险管理是建筑工程项目中非常重要的一环，其应用主要体现在以下几个方面：（1）项目计划：在建筑工程项目启动之前，需要制定出一个详细的项目计划，包括工期、人员分配、材料采购、质量标准等方面。在计划制定得合理、周密、科学，才能保证整个工程的进展和质量。（2）合同管理：建筑工程管理人员需要与业主、承包商、供应商等各方签订合同。在签订合同时，需要对各种条款进行详细的规定，如工期、质量标准、付款方式等。只有在合同管理得当，才能避免合同纠纷的发生。（3）成本控制：建筑工程管理需要进行成本控制。成本控制的关键是控制成本超支。建筑工程管理人员需要根据工程的具体情况，制定出相应的成本控制措施，如优化施工方案、节约材料和人工等。（4）质量管理：建筑工程管理需要进行质量管理。质量管理的关键是预防质量问题，将质量问题消灭在初级阶段。建筑工程管理人员需要建立质量保证体系，加强施工过程中的质量控制和检测，确保工程质量达到标准要求。（5）安全管理：建筑工程管理需要进行安全管理。安全管理的关键是预防安全事故，将安全事故消灭在萌芽状态。建筑工程管理人员需要制定出相应的安全管理措施，加强安全生产宣传教育，确保施工现场的安全和稳定。（6）风险评估：建筑工程管理需要进行风险评估。风险评估是为了识别和评估项目中存在的风险。在建筑工程的每个阶段，都可能存在不同种类的风险，建筑工程管理人员需要进行风险评估，并采取相应的措施来降低风险。

4.3 管理人才的培训和选拔

建筑工程管理人才的选拔和培训是非常重要的，因为他们是工程管理的核心。为了建立一套完整的管理人才培养体系，我们可以采取以下措施：（1）建立人才选拔机制：建筑工程管理人才的选拔需要遵循公开、公正、公平的原则。需要通过严格的招聘流程和面试环节，选拔具有专业素养和管理能力的人才。同时，还需要建立人才储备机制，为企业的长远发展提供人才保障。（2）建立人才培训机制：建筑工程管理人才的培训需要分层次、分类别进行。对于新入职的管理人员，需

要进行基础的管理技能培训；对于具有一定管理经验的中高层管理人员，需要进行专业化、定制化的培训，提高其管理水平和领导力。同时，还需要通过课程培训、在线学习等方式，不断提升管理人才的综合素质和能力。（3）加强管理人才的实践锻炼：建筑工程管理人才的实践锻炼是非常重要的，他们需要在实际工作中积累经验，提高实践能力和管理水平。企业可以通过委派管理人员到国内外知名企业学习、参与国内外工程项目等方式，提高其实践能力和国际化视野^[3]。同时，还可以通过轮岗、跨部门交流等方式，让管理人才了解企业各个方面的工作，提高其综合素质和管理能力。（4）建立激励机制：建筑工程管理人才的激励机制需要包括薪酬、晋升、福利等方面。企业可以通过制定合理的薪酬体系、晋升标准和福利制度，激励管理人才积极为企业贡献。同时，还可以通过表彰先进、树立典型等方式，激励管理人才不断进步和创新。

4.4 环保措施的应用

在建筑工程管理中，应用环保措施是至关重要的。以下是环保措施的应用：

建立环保评估机制：在工程开始之前，需要对当地的环境进行评估，了解当地的环境保护法规和环境影响，确定环保目标和环保措施。环保评估机制可以帮助工程团队更好地理解当地环境，从而采取更加环保的措施。（1）环保技术创新：在工程建设中，可以采用各种环保技术来降低对环境的影响，例如采用节能型设备、绿色建材、环保施工技术。通过采用这些环保技术，可以减少施工过程中的能源消耗和废弃物排放，降低对环境的污染。（2）环保政策的倡导：政府可以通过制定环保政策和法规来促进环保行动。政府可以要求建筑企业采取更加环保的措施，鼓励企业使用环保材料和设备，同时对环保行动进行奖励和补贴。（3）节能环保材料的应用：在建筑工程中，可以使用各种节能环保材料来降低对环境的影响。例如，使用低能耗照明设备、节能型空调和供暖设备、可再生能源等。这些材料可以减少能源消耗和废弃物排放，降低对环境的污染。综上所述，环保措施的应用是建筑工程管理中非常重要的一

环。通过建立环保评估机制、环保技术创新和环保政策的倡导，以及使用节能环保材料等措施，可以实现节能减排、降低对环境的影响，为建设更加绿色、可持续的建筑环境做出贡献。

5 建筑工程管理创新发展

建筑工程管理是建筑工程中非常重要的一环，随着建筑行业的不断发展，传统的工程管理模式已经不能满足当前市场的需求。因此，创新发展成为了必然的趋势。建筑工程管理创新主要涉及到管理理念、管理方法和管理技术三个方面。首先，在管理理念方面，需要从传统的以施工为中心转变为以客户为中心，注重客户需求和质量控制。其次，在管理方法方面，需要采用现代化的管理手段，如信息技术、数字化管理等，提高管理效率和质量。最后，在管理技术方面，需要应用新型材料、设备和工艺，提高施工效率和工程质量。此外，建筑工程管理创新还需要注重人才培养和团队建设^[4]。只有拥有一支高素质、高效率的团队，才能确保工程管理的创新发展。因此，需要加强人才培养和团队建设，吸引更多的优秀人才加入团队，共同推动工程管理的创新发展。总之，建筑工程管理创新是当前建筑行业发展的必然趋势。只有通过不断的改进和创新，才能确保工程管理的效率和高质量，为建筑行业的可持续发展贡献力量。

结语

本文主要围绕当前建筑工程管理的现状和存在的问题，分析了工期管理、质量管理、安全管理、经济管理和人才管理等方面的问题，并提出了相应的控制措施，以期将建筑工程管理做到更加规范和有效。

参考文献

- [1]方向东.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建材与装饰, 2020(19): 152+154.
- [2]陆阳.试论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].居舍, 2020(15): 142.
- [3]郑明泽.建筑工程管理的现状及控制措施[J].决策探索(中), 2020(05): 28.
- [4]魏龙岗,徐吉辉.建筑项目工程管理现状及管理策略研究[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2019(03):5-6.