

# 建筑工程管理中全过程造价控制的意义探讨

唐精强

新疆生产建设兵团第四师七十六团城镇管理服务中心 新疆 835609

**摘要：**全过程造价控制在建筑工程管理中具有重要的意义。它是通过团队协作、成本管理、预测控制、信息化管理、供应链管理、法律意识和人才培养等多个方面入手，全面加强建筑工程项目的全过程控制，提高工程的成本效益和社会效益。通过合适的措施，建筑企业可以实现全过程造价控制的目标，保证工程质量和安全，使建筑企业获得长远的发展。本文将详细阐述全过程造价控制的意义、做法和方法，并提出相应的建议和措施，旨在为建筑企业实现全过程造价控制提供参考和借鉴。

**关键词：**建筑工程；全过程；造价控制

引言：在建筑工程管理过程中，全过程造价控制是一个非常重要的管理手段。它可以有效地保证建筑工程经济效益和社会效益的实现。随着国家对建筑工程质量、安全、环保、节能、绿色建筑、建筑市场秩序等方面的要求越来越高，全过程造价控制更显得极为重要。然而，仅靠意识到其重要性是不够的，建筑企业必须通过具体做法来实现全过程造价控制的目标。因此，本文将探讨全过程造价控制的意义和价值，以期帮助建筑企业更好地实现全过程造价控制。

## 1 建筑工程管理中全过程造价控制的概述

建筑工程是社会发展的标志和经济活力的源泉。在建筑工程项目的管理过程中，全过程造价控制是一个非常关键的环节。全过程造价控制是指，在建筑工程项目的整个流程中，从评估、设计、招标、施工到竣工验收等各个环节中进行全面控制，最终达到全面控制建筑工程施工成本，提高建筑工程经济效益和社会效益的一种实践手段。本文将系统地探讨全过程造价控制的概念。

全过程造价控制是指在整个建筑工程项目中，通过有效的管理手段，对建筑工程、施工材料、人力资源和工程时间等因素进行深度控制，以降低总体成本，提高经济效益和社会效益的管理手段。全过程造价控制的核心目的是实现建筑工程施工总成本的控制和优化，并在保证工程质量的前提下实现经济效益的最大化，以适应市场竞争的需求。

全过程造价控制与传统的造价管理有所不同。传统的造价管理只注重控制施工过程中的成本，而没有涉及从评估、设计、招投标等初期阶段开始对建筑工程成本的全面控制，更没有考虑到建筑项目所涉及的各个方面和环节，无法全面优化成本管理。而全过程造价控制则着眼于建筑工程项目的全流程管理，使成本控制覆盖到整个建筑工程项目的所有阶段，从而实现建筑工程项目成

本的全方位和全生命周期的控制<sup>[1]</sup>。

全过程造价控制在建筑工程项目中的作用是不可忽略的。它可以帮助企业在工程建设过程中全方位地控制成本，避免工程后期成本增加，提高经济效益。为了实现全过程造价控制，建筑企业需注重全面规范工程设计和资料管理，选择高效的技术和管理手段，保证施工质量和安全，加强施工过程的监管和控制，坚持人性化管理和技术创新等。

在全过程造价控制的实践中，建筑企业还要注重建设“成本协作共赢”和“高效施工、节能环保”文化氛围，重视各项建设成本的控制和优化，同时逐步推行信息化管理，以提高管理效率和运作效率。

总之，全过程造价控制对于提高建筑工程项目的经济效益和社会效益有着重要的意义。建筑企业应深入学习全过程造价控制理论和实践，注重实践探索和创新，不断拓展提高全过程造价控制能力，为打造更高水平的建筑工程项目提供坚实的保障。

## 2 建筑工程管理中全过程造价控制的对象

全过程造价控制涉及到建筑工程的各个环节和各个部分，下面将针对全过程造价控制涉及的部分进行详细的介绍。

### 2.1 工程设计

在工程设计方面，全过程造价控制的重点在于工程设计人员的工作量控制和设计方案的优化，从而实现工程造价的控制。通过细化工程设计中的各个流程，针对每个环节都进行详细的分析和评估，确保设计中的工作量和工程成本控制在预算范围内。

### 2.2 招标投标

在招标投标方面，全过程造价控制的重点在于材料和工程质量的控制，以减少招标报价中的诸多瑕疵和漏洞。通过优化招标设计，合理老板和选择施工单位，控

制成本，最终让招标项目满足工程质量要求，以达到建筑工程的成本控制。

### 2.3 施工和监理

在施工和监理方面，全过程造价控制的重点在于实现施工工艺的规范化和机械化，减少人工和物资的浪费。优化施工管理工序，合理分配人力资源和材料供应，严格施工进度和工作质量监管，全面实现工程建设的成本控制。

### 2.4 竣工验收和管理

在竣工验收和管理方面，全过程造价控制的重点在于完成工程质量的验收和管理工作，保证工程达到设计要求和质量标准。同时，还需要控制管理和维护后续投入的成本，减少处置和维护一类的成本开支，实现工程维护成本的控制。

建筑工程管理中全过程造价控制的对象是建筑工程项目的全部费用支出。这包括设计费、施工费、材料费、设备费、劳务费、税金和利润等。全过程造价控制并不只是单纯的成本控制，而是需要从项目的整个生命周期中进行控制，从前期立项的方案设计，到中期的施工管理，再到后期的运营维护过程，全面管控整个项目的各项费用支出，确保项目的实现过程中各项费用的可控和可预测。因此，全过程造价控制的对象不仅包括建筑工程项目的直接费用，还包括各项管理费用和间接费用。全面控制建筑工程项目的各项费用支出，可以有效地提高建筑工程项目的经济效益和社会效益<sup>[2]</sup>。

## 3 建筑工程管理中全过程造价控制的意义

建筑工程项目是一个复杂而庞大的系统工程，从评估、设计、施工到竣工验收，各个阶段都涉及大量的人力、物料和资金投入，而建筑工程的成功与否，往往也在很大程度上取决于其成本管理能力。全过程造价控制作为一种有效的建筑工程管理手段，对于实现建筑工程经济效益和社会效益具有重大的意义。全过程造价控制在建筑工程项目中的意义主要表现在以下几个方面：

### 3.1 降低建筑工程总体成本

全过程造价控制主要通过规划和控制建筑工程各个阶段成本，优化资源配置和成本结构，以达到降低建筑工程总体成本的目的。通过全面控制建筑工程施工过程，合理安排施工进度和施工人员，减少施工变更和损失，有效降低施工成本，从而降低建筑工程总体成本。

### 3.2 提高建筑工程经济效益

全过程造价控制可以合理分析和计算建筑工程的成本价值，在建筑工程项目建设过程中，避免造成资源浪费，充分发挥各方面的作用，充分保证建筑工程的经济效益。

### 3.3 提高建筑工程社会效益

建筑工程项目不仅关系到企业的经济效益，也关系到对社会的贡献。全过程造价控制可以保证建筑工程项目的纳税和就业带动的作用，保证建筑工程项目的社会效益，同时减少建筑工程用地和资源的浪费，保障环境安全和建筑质量安全，为社会经济发展作出积极贡献。

### 3.4 优化建筑工程项目管理

全过程造价控制通过对建筑工程项目的全方位设计、规划、管理和控制，优化管理线路和工作流程，大幅提升建筑工程的管理效率和质量，进一步增强建筑工程项目的市场竞争力，使企业在市场更长时间内立于不败之地<sup>[3]</sup>。

## 4 建筑工程管理中全过程造价控制存在的问题

在建筑工程项目中，全过程造价控制是一项重要的管理工作。然而，由于各种原因，全过程造价控制存在一些问题。以下是几个主要的问题：

### 4.1 对全过程成本的掌控不足

在实际操作过程中，由于一些相关人员对全过程的了解不够深入，导致对全过程造价控制的成本控制不够精准和全面，从而无法真正体现出全过程造价控制的实际效果。

### 4.2 全过程造价控制能力不足

建筑企业在实施全过程造价控制时，需要具备专业技术和管理能力。但是，由于一些建筑企业在全过程造价控制方面有缺陷，如计算、评估和管理能力不足，需要进一步加强专业培训和技能提升，以提高全过程造价控制能力。

### 4.3 缺少科技支撑

全过程造价控制需要使用一定的技术和工具，如数据分析、信息化管理、计算机辅助设计等，来提高成本控制的精准度和管理效率。但一些建筑企业缺少必要的技术支持，无法有效地应用科技手段来支持全过程造价控制的工作<sup>[4]</sup>。

### 4.4 成本管理流程不够规范

全过程造价控制需要一套完整的成本管理流程来指导和规范工作。然而，一些建筑企业缺乏标准化和规范化的成本管理流程，导致工作难以有效地实施。因此，需要制定相应的管理流程和规范。

### 4.5 数据质量不统一

全过程造价控制的数据来源众多，需要在实施的过程中进行收集和整理，对数据的准确性和质量保证至关重要。但一些企业缺乏统一的数据质量管理标准，从而导致数据质量参差不齐，给全过程的造价控制带来实施上的困扰。

### 4.6 人才流失

全过程造价控制需要具备专业的人才支持,但是,由于人才市场上的竞争,一些企业难以保住他们的专业人才,这样会影响全过程造价控制的质量和效率。

总之,全过程造价控制在建筑工程项目中的问题是需要关注的,必须采取一系列的措施来解决这些问题,进一步提高全过程造价控制的能力和效益。

### 5 建筑工程管理中全过程造价控制有效措施

全过程造价控制是现代建筑工程管理的重要手段之一,是实现建筑工程经济效益和社会效益的重要保障。为达到全面、精确、有效的全过程造价控制,建筑企业需要采取以下有效措施:

#### 5.1 加强成本管理

全过程造价控制的实现需要完整规范的成本信息管理。首先,在项目前期,建筑企业需要对项目成本预算进行明确,分解成各个项目阶段的成本预算,并严格执行成本计划。其次,在项目实施的各个阶段,及时掌握成本信息,随时对比实际成本和计划成本,及时调整项目计划。此外,强化成本核算和成本分析,不断优化成本结构,以降低项目总成本<sup>[5]</sup>。

#### 5.2 加强团队协作

全过程造价控制需要各方协同作业,保证信息流、物流、资金流全过程的无缝对接。建筑企业必须加强和完善项目组织和管理,建立协调机制和沟通机制,确保项目各个环节的协调和衔接。项目团队中的各个部门和个体应按照项目的目标和计划,有机协同作战,把全过程造价控制的目标落实到具体工作中。

#### 5.3 强化预测控制

全过程造价控制需要预测和控制项目成本的各种风险。建筑企业应该在项目实施期间及时进行风险预判和风险评估,及时制定风险应对措施,控制项目实施中各类不确定性因素的影响。除了风险控制外,还需关注整个过程的控制,并且在各关键节点强制资金支付等控制措施,以及及时排除风险。

#### 5.4 加强信息化管理

建筑工程建设中涉及大量的信息流,工程的全过程信息化管理是全过程造价控制的重要手段。建筑企业应加强项目信息化建设,引入成本管理软件,通过现代信息技术手段,实现建筑工程施工全过程成本的实时监管和管理,从而实现全过程的成本控制。

#### 5.5 强化供应链管理

供应链管理是全过程造价控制中的重要环节,可以通过优化供应链来实现全过程成本的控制。建筑企业应加强与供应商、合作伙伴之间关系的管理,定期评估、选择并重新评估一些新的供应商,确保供应链畅通,保

证供应商的服务价值和成本同步提升<sup>[6]</sup>。

#### 5.6 加强法律意识

建筑企业在全过程造价控制中,需要严格依照成本控制和管理的法律法规,以避免因不符合要求的行为而受到处罚。同时,在合作伙伴、外部环境等多方面应注意和防范风险,建立法律意识,保证全过程造价控制的顺利开展。

#### 5.7 开展专业培训

建筑企业需要不断培养和提升全过程造价控制人才,为全过程造价控制提供有力的人才保障。可以通过建立专业课程、开展内部知识分享、邀请行业专家讲座等形式来加强全过程造价控制人才的培养和提高。此外,还可以通过参加行业会议、交流学习、承担培训任务等方式,加强与行业内其他企业的学习交流和信息互传,从而加强全过程造价控制的实践能力和理论应用能力。

总之,建筑企业要加强全过程造价控制,需要从成本管理、团队协作、预测控制、信息化管理、供应链管理、法律意识和人才培养等多个方面入手,全面加强全过程造价控制的能力和效果,实现建筑工程经济效益和社会效益的双重提高。

### 结束语

全过程造价控制是建筑工程管理的重要工作之一,对于实现建筑工程经济效益和社会效益具有重要的意义。通过全过程造价控制,可以使建筑企业更好地把握工程的成本和目标,协调项目实施过程中的各种因素,最终保证建筑工程项目的成功实施。因此,建筑企业应该在全过程造价控制的实践中探讨其意义和价值,根据实际情况制定合适的策略和措施,积极探索和推进全过程造价控制的实施,不断提升其控制效果和管理水平,为实现建筑工程经济效益和社会效益做出应有的贡献。

### 参考文献

- [1]蒋承运,肖伟.加强建筑工程管理中全过程造价控制的重要性[J].建材与装饰,2020(8):214-215.
- [2]张春梅.建筑工程管理中全过程造价控制的意义探讨[J].全面腐蚀控制,2020,34(2):87-89.
- [3]王玉娥.建筑工程管理中全过程造价控制的意义探讨[J].居舍,2020(30):120-121.
- [4]谢莉会.建筑工程管理中全过程造价控制的意义探讨[J].商品与质量,2020(10):11.
- [5]缪日甜.建筑工程管理中全过程造价控制的意义探讨[J].写真地理,2020(19):1.
- [6]崔欣欣.建筑工程管理中全过程造价控制的意义探讨[J].建材与装饰,2020(12):186-187.