

# 土建工程造价全过程控制的问题及对策

曹 娇 柳凌玉 贾秀超

山东佳和建设集团有限公司 山东 烟台 264000

**摘 要：**在土建工程造价过程中，存在着许多控制问题，如材料价格波动、施工人员管理不当、设计变更等，这些问题都会影响工程的造价。为了控制造价，需要采取一些对策，如加强材料价格监管、建立严格的施工人员考核制度、加强与设计部门的沟通等，以有效地预防和解决问题，确保工程的顺利进行和成本控制。通过全过程控制，可以达到优质高效的工程建设目标。

**关键词：**土建工程；造价过程控制；对策

引言：在土建工程建设过程中，造价控制是一个至关重要的方面。一个成功的工程不仅需要满足质量、安全和时间等要求，还需要控制其造价在预算范围内。过高的造价将导致资金浪费和预算超支，影响工程的可持续发展和后续经济活动。因此，全过程的造价控制至关重要。该控制包括招标阶段的预算编制，建设过程中的造价监控和风险评估、以及工程竣工的成本核算和财务结算等环节。通过全过程的控制，可以及时发现和解决造价风险，保证工程建设成本的合理性和经济性，为企业和社会创造更大的价值。

## 1 土建工程全过程造价控制的必要性

土建工程的造价控制是建筑工程管理的重要内容。在建筑工程项目中，建设单位或业主通常会根据项目需求提出明确的建设要求和投资预算，而土建工程造价控制则是确保工程成本不超预算，并同时满足建设要求的一项重要工作。全过程的造价控制在土建工程项目中尤为重要，它能够有效地确保项目成本控制在预算范围内，并且在保证工程安全、质量的前提下获得经济效益最大化。

1.1 全过程的造价控制可以有效地降低工程成本并提高投资效益

准确的成本估算、合理的成本控制以及及时地对工程变更进行管理，可以有效地减少工程的成本，降低财务风险。在控制成本的同时，还能提高工程的投资效益，为投资方带来更好的经济回报。

1.2 全过程的造价控制可以保障工程建设的顺利进行

在土建工程建设项目中，过程中的各种意外事件都可能导致工程进度延误、费用增加等问题。通过全过程控制，及时排除工程设计、施工、验收等环节的问题，全面掌握项目进度、质量和成本的变化，可提前预防和应对工程建设过程中可能出现的问题，并做出及时的调

整和纠正，确保工程建设的顺利进行<sup>[1]</sup>。

1.3 全过程的造价控制可以增强项目参与各方的沟通与协作

建设工程涉及多方利益，在建设的各阶段中，可能会出现意见分歧、信息不对称等问题。通过全过程的造价控制，不仅可以引导各方之间运行和协调，还能够增加各方之间的沟通和协作，优化项目管理过程，进一步提高建筑工程项目的管理水平和服务质量。全过程的造价控制在土建工程项目中具有极其重要的作用，不仅可以控制成本、保障工程建设顺利进行，还可以增强多方之间的沟通和协作，全面提高工程项目的管理水平，从而在确保工程安全质量的同时，使投资方获得最大的经济效益。

## 2 造价全过程控制

土建工程造价全过程控制是指在工程项目实施过程中，对整个工程建设从设计到验收全过程进行成本控制和管理的的一种方法。其目的是通过对工程造价的全面控制，实现工程项目的高质量、高效益和可持续发展。

2.1 合理的项目造价控制计划和预算

项目成本预算是土建工程项目建设中的关键步骤，合理的项目造价控制计划和预算对于确保工程项目能在预算范围内按时、按质、按量完成具有重要作用。因此，在编制预算时，应综合考虑设计、材料、人工、机械、土建、施工管理等各个方面因素，全面预估工程项目的各项成本，以制定和审批合理的项目预算。同时，建议采用现代化的信息技术手段，如互联网、大数据等，提高预算编制的准确性、质量和效率。在项目实施过程中，还需要加强预算的监管和评估，及时调整预算计划，有效控制造价，并为工程项目的成功实施提供有力支持和保障。

2.2 严格控制采购管理、合同管理和结算管理。

土建工程项目的造价控制需要严格掌控采购、合同和结算三个环节。采购控制应按照规定程序和标准进行，避免违规行为的出现。合同管理和结算管理都是控制成本的重要环节，合同应包括工程合法性、合同金额、工期和质量等重要内容。结算也要严格执行，确保按照合同约定标准进行实际审核并支付。通过这些严格措施，可以降低成本，提高工程项目质量，为国有资产保障做出贡献<sup>[2]</sup>。

### 2.3 注重设计管理。

好的设计管理是土建工程项目实施的一项重要保障。它不仅需要注重质量控制，也需要注重成本控制。在设计管理中，应该通过数据分析、模拟仿真等技术手段，降低风险，确保设计方案的可靠性和可行性。在设计实施中，应遵循最优方案，控制每个设计环节的成本，在保证质量的前提下，寻求降低造价、缩短工期和提高效益等多种方式。通过注重设计管理，可以有效提高工程项目实施的效率、降低成本风险，推动工程项目实现更加可持续的发展。

### 2.4 完善质量管理和风险管理。

在建设工程项目的实施中，质量管理和风险管理是造价控制不可或缺的环节。为了保证项目的质量和整体风险可控，应根据项目的实际情况，制定准确的质量管理和风险控制准则，对工程项目进行全面的规划、监控和改进。在质量控制方面，应确保工程设计、施工、验收等各个环节的质量符合相关标准并达到设计要求。同时，在风险管理中，应通过对潜在风险进行识别和评估，制定有效的风险防范措施，从而确保项目的可持续发展 and 经济效益的最大化。

## 3 土建工程造价全过程控制的常见问题

### 3.1 人员管理问题

土建工程是一个团队合作的工程，在全过程控制中，管理员需要对各种人员进行有效的管理。如果管理不当，将会对工程质量、规模、安全和周期等方面产生负面影响，甚至会导致质量问题，威胁建筑工程的安全和规模等方面的成果。

### 3.2 监督部门的失职问题

在土建工程的全过程控制中，监督部门起到至关重要的作用。如果监管不到位，将导致建筑工程的安全和质量受到威胁。例如，建筑工程的结构不达标，施工材料质量低下等问题，这将影响整个工程的稳定性和性能，并带来潜在的安全风险。

### 3.3 安全管理不到位

土建工程是一项高风险的工作，施工现场的各种安

全问题始终存在，如果管理不到位，存在发生安全事故的风险，造成不可估量的人员及财产损失<sup>[3]</sup>。

## 4 土建工程造价全过程控制的优化措施

### 4.1 人员管理优化措施

(1) 合理人员配置。在建设工程项目的预算过程中，应根据工程项目的实际情况，合理配置人员。应根据工程的大小、类型和复杂程度，确定所需人员数量和类型，制定合理并可行的计划和时间表，以进行全面的优化管理。(2) 提升工程团队素质。对于人员的培训和指导可以帮助提高整个团队的素质和能力，如：开展团队建设、定期员工培训等活动。通过这样的方式来培训团队的工作能力，提高工作效率，有效保证工程质量。(3) 项目经验的积累。在实践中经过真实项目的积累经验，提高了工程团队的职业素养和综合素质。通过项目的实施，将获得丰富的经验和实践，积累现实业务知识，增强商务分析能力、解决问题的能力、专业能力和个人能力。(4) 构建沟通渠道。人员的沟通和协作是提高工程效率和质量的关键。建议构建沟通渠道，通过文化活动等群体交流，共同协商优先制定的项目目标、管理模式、流程规范和人力资源和物资资源的分配等具体事宜，以确保工程顺利进行。

### 4.2 监督部门的优化措施

(1) 制定监督规定。为加强建筑工程的监督和检查机制，建议制定监督规定。制定相应的规定和业务协议，对建筑工程项目的材料、施工、质量和安全等各个方面进行监督，同时明确监督部门对守法的鼓励与对违法的惩戒。(2) 监督部门在专业知识上的提升。建议为监督部门人员加强教育和培训，从专业知识和责任意识方面提升其职业素质。监督部门必须掌握专业技能，熟悉国家相关规定和要求，并及时更新最新监管政策，以确保能够有效监督工程项目的质量和安全，避免发生事故和意外。(3) 协调与沟通能力提升。通过扩大协调和沟通渠道，建议加强监督机构与业主、承建商、建筑师等工程项目参与者的互动和协作能力。监督部门需要了解事业单位、企业和建筑合同人之间的合作关系，密切关注公众反响，使管理与实践更加紧密有机地结合。(4) 推动责任制。建议加强建筑工程的责任制，监督部门应对企业实际情况进行评估，根据评估结果，建立并推进相应的责任制。推动企业开展自我管理，责任体系的建立可促进企业的自我检查和修正，并形成规范化的管理模式，以此达到有序、合法的管理目的<sup>[4]</sup>。

### 4.3 加强监督和检查的资源配置

(1) 合理分配资源。在对监督和检查的资源进行分配

时, 必须考虑各级监督机构的实际情况, 以确保资源合理分配。对于一些大型土建工程项目, 需要分配更多的资源进行监督和检查, 同时对于一些较小型工程项目, 可适当减少监督机构的人员配置。(2) 完善监督理论体系。监督部门应确保自身拥有完善的理论体系。针对于不同土建工程项目的特点, 制定适当的监督计划, 制定行业标准和规章制度, 建立完善的监察体系, 以保证监督和检查的全面性和科学性。(3) 技术流程的完善。监督部门必须掌握当前建筑工程的理论知识和技术, 评估了建筑材料的性能和质量, 能够全面掌握隐蔽工程和建立测量工程数据的标准和要求, 帮助企业加强专业知识的培训和监控, 建立完善的技术流程, 为团队提供有力的支持。(4) 风险评估与整合。监督部门应具备学术深度和标准质量, 应能够预测企业债券的风险、客户债务的债券风险、借款人的资产、信用等风险, 潜力和变化方向, 以免在未来的发展过程中遇到困难而滞后。

#### 4.4 安全管理优化措施

土建工程建设中, 安全管理是非常重要的环节, 对于保障工程的正常进展和安全, 起着关键作用。因此, 建议在施工阶段, 加强安全教育, 要对工程现场安全进行全面的排查, 制定合理的安全预防措施, 针对不同的风险制定相应措施, 以确保施工现场的整体安全。(1) 落实安全管理的责任制。安全责任制是一种建立并实施安全管理制度的有效方法。对于施工方, 应建立完善的安全管理制度, 制定工作人员安全责任和管理规范, 明确各个负责部门和人员在工程的不同阶段应该承担的责任。(2) 执行安全管理标准。施工过程中, 应根据不同施工环节和风险等级, 制定相应的安全管理标准。通过建立安全管理标准和监测机制, 对施工现场的安全进行全面、深入的排查和监控, 及时发现和处理隐患, 防止安全事故发生。(3) 持续加强安全宣传教育。加强全方位的安全教育和宣传, 让员工了解和掌握安全管理的基本知识和技能。常开展安全培训和演习, 加强员工宣传教育, 使员工在执行工作过程中能够遵守安全管理标准和规范, 提升安全意识和技能, 从而有效提高工程的安全保障。(4) 定期检查并改进安全管理。加强对安全管理的检查和复核, 并及时发现和改进安全隐患和缺点。通过定期的检查和改进, 为土建工程项目提供更加全面和有效的安全保障。

#### 4.5 严格按照相关规定进行验收, 确保工程质量符合

标准要求

验收是土建工程建设中重要的环节之一, 其目的在于检查工程质量是否符合相关法律法规和标准, 确保工程按照设计要求顺利完成。对于土建工程造价全过程控制而言, 严格按照相关规定进行验收十分必要。(1) 严格遵守验收标准和流程, 能够保障工程质量。在验收前, 需制定详细的验收标准和验收流程, 明确各方职责和验收办法。这样可以使得验收工作更加规范、科学, 确保工程质量、工期、成本等方面的全面掌控。同时, 严格按照验收标准进行验收, 也能够避免因质量问题引起的纠纷和返修或重建的额外费用。(2) 严格执行验收规定能够加强监管, 保证土建工程建设的合法合规性。验收工作主要由监管机构和甲方单位共同完成, 监督甲方单位按照法律法规和合同规定进行土建工程建设, 充分体现了政府对建设项目的监管职责, 推动建设行业规范化发展<sup>[5]</sup>。

#### 结束语

土建工程的造价全过程控制涉及诸多环节, 包括前期预算、设计阶段的估算、施工过程中的实际成本控制等。在实践中, 我们常会遇到一些问题, 为了加强土建工程的造价全过程控制, 需采取一系列措施, 如制定详细的施工方案和验收标准、建立专业化的造价管理团队、优化工程进度和管理以及严格按照相关规定进行验收等。此外, 要注重与建设单位和相关管理部门的沟通与协商, 共同推进本地土建工程的造价控制, 保障工程质量, 实现经济效益的最大化。

#### 参考文献

- [1] 许国平, 余鹏, 秦波波, 高佳丽. 基于价值工程的土建工程成本控制策略研究[J]. 测绘科学, 2020, 45(03): 7-11.
- [2] 张瑞钿, 张晓峰, 王立坤. 基于BIM技术的土建工程造价全过程管理研究[J]. 价值工程, 2021, 40(03): 162-165.
- [3] 赵向东, 王洪锋, 赵亚军. 论我国土建工程造价管理过程中存在的问题及对策[J]. 商情, 2021, 1: 96-97.
- [4] 李秀林. 基于PMBOK和风险管理理论的土建工程造价全过程控制研究[J]. 安徽建筑, 2020, 38(04): 126-128.
- [5] 刘璐, 董琳. 从治理角度看土建工程造价全过程控制及对策[J]. 企业经济, 2021, 40(02): 142-143.