

提升房建工程管理水平及施工质量的对策研究

惠文斌

准格尔旗住房和城乡建设局 内蒙古 鄂尔多斯 010300

摘要: 为了积极响应低碳环保理念,要重视房建工程管理与施工质量控制工作,当前在房建中存在一些问题,比如材料管理不全面,人员管理不完善,技术管理不足,技术使用不当等,要对存在的问题进行深入的分析,建立质量管理体系,做好对施工管理的优化,从多个方面对施工现场进行有效的管理与控制,保证房屋建筑的整体质量。

关键词: 房屋建筑; 工程管理; 施工质量; 对策

1 房建工程的特点

房建工程高度较高,基础埋置较深,施工周期过工程序复杂,高空作业较多。而且随着社会不断进步,人们对于房屋建筑的功能性要求越来越高,内容越来越专业复杂,工程量较大,施工周期较长,在幕墙项目、脚手架项目在施工现场存在一定的安全隐患,需要多个部门进行配合协调,现场管理难度较大,基础工程的质量要求较高,要严格把控施工工序,对结构自身的稳定性有着严格的要求。

2 房建工程管理与施工质量意义

房建工程管理是指根据施工条件、施工步骤对施工目标、进度进行科学实施。当前城市化进程不断加快,房屋建筑所涵盖的功能越来越全面,人们对于建筑的质量要求不断提高,从功能、舒适方面提出了更高的要求,房建施工的内容越来越复杂,施工朝着机械化、自动化的方向发展,而管理的内容较为全面、复杂、系统,要重视房建施工科学性的管理,改变传统的施工管理模式,针对实际情况,加强对材料、配比等环节的施工操作,建立科学安全的施工方案,避免工程中出现各类问题,最大限度地减少外部因素对项目的不利影响,重视施工现场的管理活动,避免安全事故的发生^[1]。

3 房建工程施工管理的现状

3.1 管理体系不完善

在我国如今的房建工程项目而言,许多管理人员对于开展管理工作时的管理体系认识不到位。具体工作时,没有结合工程项目的实际情况做出恰当的考量,所选择的管理体系不一定适合该项工程,甚至会出现管理体系不科学、合理的情况。这对于开展后续的管理工作是十分不利的,也会影响整体工程水平。若在某项房建工程中,管理工作难以有效开展,如何保证施工质量呢?因此,规范的管理制度是提升工程质量的根本要素。但是就目前的情况而言,大部分房屋建筑工程的管

理体系都不够完善,理制度仅停留于表面,起不到调动工作人员积极性的作用,这也是如今管理工作存在最主要的问题。管理体系不完善,管理制度不全面,管理工作形同虚设,这会在一定程度上影响具体的施工环节^[2]。没有条条框框控制施工人员,他们就可能在工作时随心所欲,或是结合自己的工作经验施工,所选择的施工工艺与工程的具体情况严重不符,施工质量存在隐患。

3.2 技术水平不达标

在我国科学技术不断发展的背景下,科技在各个行业中的渗透越来越广泛。而我国建筑行业也在不断发展,各种新颖的技术层出不穷。许多建筑工程在具体施工时由于技术水平不达标,导致整体工程的施工效率难以提高。有些人员还会沿用传统的施工理念和施工工艺,使得整体工程无法满足时代发展的脚步。建筑工程的施工环境是比较复杂的,管理人员与一线人员之间也存在对接工作。但由于对接不到位,导致管理者的具体工作难以高效开展。同时,施工进度是决定工程时间的关键因素,在施工时,时间紧迫,压力较大,会产生潜在的工程矛盾。许多建筑工程的施工人员文化素质较低,在面对现代化的技术和设备时,无法灵活地应用,使得在具体施工时难以达到既定目标,这也会在无形之中为建筑工程企业的管理工作带来更大的压力。

3.3 成本管理不严谨

在房建工程内,核心目的是经济效益。但由于在实际工程项目内,成本管理工作不够严谨,会为企业带来潜在的经济损失的风险。基于此,在现场施工管理工作中,既要关注工程质量,又要关注经济效益。由于施工时的成本管理不到位,使得某环节的成本超出了预算,这也会在一定程度上影响后续环节的工程质量。在发现成本超出预算时,不少建筑企业首先选择的方式就是降低后续环节的成本预算,材料只能选择低价的,施工工艺也只能选择经济效益高的。没有首先考量工程质量,

这对于建筑工程项目而言，问题是致命的。为了确保建筑工程的施工企业经济能实现可持续发展，加强施工现场的成本管理工作，确保管理的严谨性是十分重要且必要的。要在保证工程质量的同时，为企业获取最大的经济效益，这也是推动社会经济发展的关键因素。

3.4 安全问题不重视

房建工程项目，核心目标是确保人员安全、环境安全，安全生产，安全施工。但就目前的房屋建筑工程项目而言，不少管理人员对安全问题的重视程度不够。在施工现场，没有设置保护线和安全警告装置，甚至会存在施工废物垃圾堆放的情况，这会导致在实际施工过程中安全隐患出现的概率较大。除此之外，有的施工人员在工作时也缺乏安全意识，甚至会出现不佩戴安全设施出入施工现场的情况。还有一些施工人员在高空作业时，忽略了安全带的保护作用。这些问题都会为工程项目的施工现场带来不小的安全隐患，也会在一定程度上影响施工人员的生命财产安全。

3.5 人员管理不到位

在房屋建筑工程项目内部，农民工的情况非常常见。由于农民工受教育水平低，缺乏专业素质和专业技能，在实际工作中经常会存在不服从管理，结合自己的经验开展施工工作的情况。房屋建筑工程项目内人员管理不到位，导致不少人员在具体工作中难以规范进行。甚至有些工作项目只是敷衍了事，这就在一定程度上，增加工程质量的潜在风险。开展人员管理工作是房建工程企业和行业管理的重要内容，专业素质高、技术能力强的工作人员，不仅能够保证施工在规定期限内完成，更能为工程质量提供保障^[3]。但由于在实际工作中人员管理工作不到位，不少人员施工懒散，甚至没有结合具体的情况开展科学的施工工艺。这会在一定程度上影响施工效率，拖延施工工期，还会为整体质量带来负面影响。

4 提升优化房屋建筑工程管理与施工质量的路径探索

4.1 建立健全工程管理体系

我国目前的房建工程，具体的项目不同，所以面对管理工作所选择的管理体系也不是千篇一律的。要结合具体情况具体分析，对工地现状、工程情况和企业发展情况作出全面准确地判断，制定满足工程质量要求的规章制度。建筑工程施工现场的规章制度可以规范工作人员，还要注重提升管理水平。管理人员要结合具体的工程项目，建立规章制度，并全面管控工程质量，制定严格且具体的管理标准^[4]。如：在面对建筑材料的采购、验收、保存的环节，要求工作细致，避免采购人员在材料

采购过程中出现“中饱私囊”的情况。材料验收人员工作要认真负责，登记好所有的材料内容，检查库存情况并及时更新材料信息。材料作为保证工程质量的关键因素，开展恰当的管理工作，并不仅仅是指材料的采购与验收，一些材料与机械设备的使用、保存、维护等也是加强管控工作的重要内容。要建立完善的管理制度，要保证施工人员的生命财产安全，要确保在施工过程中遇到问题能够有效解决，从根本上提高房屋建筑工程项目的施工效率。

4.2 加强施工工艺技术的创新

在 societal 科技不断发展的背景下，我国建筑工程项目中的新型的技术层出不穷，不仅是施工工艺的创新，这也是实现我国建筑工程行业可持续发展的重要内容之一，在开展具体的工程管理和质量管控工作时，要关注施工工艺的创新，结合具体的工程项目，引进现代化的技术和设备，提高工程效率，确保工程质量，缩短施工时间。不少建筑工程企业的管理者都认为：新设备和新技术的引入是没有必要的，只要按照传统的施工工艺和施工技术开展施工工作就可以。这种想法是片面且错误的。在一个行业内，不进步就相当于落后。为了提高建筑工程企业的市场竞争力，不断创新和学习是十分重要且必要的。传统的施工技术和施工工艺已经无法满足当今社会的发展速度，在使用时，也难以保证质量，严重的还会为工程项目带来问题和隐患。因此，建筑企业加大资金投入，创新施工技术和施工工艺，可以在一定程度上保证自身的工艺技术符合项目要求，也能使得自身企业在行业内屹立不倒。

4.3 加强施工设备和材料的管理

房建工程质量与施工设备和材料有着直接的影响，所以如果想要提升整体工程的质量，必须要加强对施工设备和材料的管理。首先，就需要施工单位对在施工现场所使用的设备强化管理，并且进行标准的设备维护，将日常工作具体落实到位，通过定期对设备进行维修以及检查，及时发现问题，及时整改，避免由于不正当使用造成的机械设备闲置，促使在房建过程中设备安全能够得到保证，从而促进在建设过程中所涉及到的环节和各个细节都能达到相关标准。另外，在施工材料方面也需要进行严格的管控，在进行材料采购时，要严格的按照标准进行，杜绝不合格的材料进入施工现场。与此同时，还可以为派专门的人员对工程材料进行管理，对材料的性能进行分析，推广使用耗材低的新工艺，在保证质量的前提下，择优购料，确保这些工程材料的安全以及正确使用。在工程材料存放期间，也需要安排相应

的管理人员定期对这些材料进行抽查,防止因为保存不当出现材料问题,有效地保证整体材料管理的安全性。

4.4 严格控制工程成本

经济效益是建筑企业开展工作的核心内容,这项内容不仅关系到企业在市场的竞争力,更是实现企业健康可持续发展的关键因素。在建筑工程项目内部,要注重施工管理,严格控制工程成本,避免因成本超出预算影响工程质量的情况发生。要求管理者要注重对工程材料与工程质量的监督工作。随着我国建筑行业的迅猛发展,建筑材料越来越多样,甚至在中市场不少材料商品的质量良莠不齐^[5]。有的采购人员在材料市场选购的过程中,首要会选择一些成本较低的材料,而没有关注材料质量本身,这就会使得整体工程质量得不到保证。基于此,在开展管理工作中,要求管理者加强对材料的管理,了解材料市场的具体情况,结合工程的实际状况,选择合理的材料。既要加强成本管理,严格把控工程成本,也要持续关注整体工程质量,确保建筑企业在行业内健康地发展。

4.5 加大施工现场安全管理的力度

房建工程施工过程中的安全管理主要是对建筑工程项目建设全周期管理过程中的各种施工因素进行合理设计与规范,有效地保障施工项目安全,保证施工项目在施工过程中安全措施落实到位。并根据实际情况,制定出符合实际操作的安全管理制度,有效地加强对施工过程中安全管理措施的实施与监督等。

在工程建设现场安全管理中,施工企业不仅应要求施工人员做好各项工作,而且还需要对建筑工程施工质量以及安全管理工作进行有效监督和管理。一方面,要通过各种施工及安全措施防止各种安全事故发生,建立良好的工程管理环境,以保证施工质量与施工过程中安全管理工作得到有效开展。另一方面,施工企业还应不断提升自身科技水平与安全防范能力,完善安全管理机制,严格落实安全生产责任制度等相关制度,保障施工安全,确保各类生产安全事故得到有效预防。

4.6 充分利用科学技术

在新时代背景下科学技术不断融合与突破,企业要加强对各种技术的有效研究,可以结合 BIM 技术、计算机技术、信息技术,建立沟通平台,加强各部门之间的有效沟通协调,简化流程,合理控制施工工序,对施工中所出现的问题提出相关策略,提高工作效率。

4.7 提高施工人员的综合能力

施工人员是房建施工期间实施的主体,其综合能力严重影响着项目的整体质量。在房建施工过程中,部分施工单位存在着大量农民工施工,这些人员缺少足够的教育水平,质量意识、责任意识等方面存在一些问题,在施工过程中容易出现违规操作以及安全问题,施工单位要做好施工工人的技术培训工作,通过培训工作提高综合实力,加强对施工人员进行安全教育与岗前培训,提高工作人员的积极性、责任心,严格规范施工行为,在施工工序中充分发挥自身主导作用,优化施工流程,确保现场施工每一道施工工序的质量,提高施工质量。在房建工程施工中,管理人员要加强自身学习,对施工工艺、操作流程、操作方式等进行全面的管理,突破传统的管理模式,不断深入施工现场,对相关规范、标准以及图纸熟练掌握,熟练理解与掌握施工技术要点,具备良好的沟通协调能力,规范施工人员的操作行为。

结束语

随着我国现代化城市建设的快速发展,社会对房屋建筑施工质量提出更为严苛的要求。房屋建筑工程施工工序复杂、内容较多,建筑施工企业面临着较大的竞争压力,要顺应时代的发展节奏,提高施工质量控制水平,完善施工质量体系,做好材料设备的使用管理,重视现场施工技术的合理应用,提高企业的竞争实力。

参考文献

- [1]李敏.提升优化房屋建筑工程管理与施工质量的路径[J].建材与装饰,2020(21):129+131.
- [2]卢义明.优化房屋建筑工程管理与施工质量的路径探思[J].城市建设理论研究(电子版),2020(15):37-38.
- [3]李永春.提升房建工程管理水平及施工质量的对策分析[J].江西建材,2020(3):129,131.