

# 市政工程质量管理工作存在的问题及应对措施

王伟\*

青岛市旺洲置业有限公司 山东 青岛 266300

**摘要:** 市政工程建设质量的控制与我国各地的城市建设与基础设施运行维护紧密相关,如果市政工程的前期施工阶段没有做好相应的地质勘查、完整的影响因素分析,则极易发生工程质量问题,为当地带来人力、物力以及财力的损失。因此针对实施市政工程施工的单位,必须强化源头管理,从施工队伍的素质提升、到施工现场管理以及后期的运行维护,都必须建立完善的监管体系,以切实完善工程建设管理体系,最大限度的避免人为性原因造成的质量问题。

**关键词:** 市政工程;质量控制;工程建设

**DOI:** <https://doi.org/10.37155/2717-557X-0207-7>

## 引言

社会的进步和经济的不断增长,促使人们对于市政工程建设提出了更高的要求 and 标准。市政工程作为促进城市发展的关键基础性项目之一,需要加强对市政工程施工阶段的控制与管理,提高市政工程的质量水平<sup>[1]</sup>。然而,在很多市政工程中,由于受到多方面因素的影响,导致其施工阶段出现一些问题和不足,降低了施工质量和施工效率,不利于市政工程的建设和发展。为了顺应市场的变化和发展,并贯彻落实国家相关政策,需要提高对市政工程施工质量控制的重视程度,及时发现并处理好在施工过程中的质量问题,从源头上减少施工隐患问题,强化施工质量控制力度。

## 1 市政工程建设质量控制中存在的难点

### 1.1 施工方缺少科学的安全施工管理体系以及工程质量监控制度

安全施工管理体系是施工单位确保工程建设管理的重要保证,如果施工方缺少科学的安全施工管理体系,则会让施工一线人员在施工的过程中缺少可以遵循的标准,转而完全依靠自身的经验来施工,同样为市政工程建设质量埋下了安全隐患<sup>[2-3]</sup>。比如在施工工程材料管理制度上,很多施工单位、企业在材料的比例管控、材料的实际用量测算、材料规格质量的选择上都存在一定的问题,这就给施工进度带来了较大的影响,同时也为工程质量的保证带来较大的阻力。比如:施工单位在实际的工程建设过程中,由于前期的施工准备工作不充分,而出现的施工污水管线建设与其实际预算有较大的出入时,施工方将会面临着材料短缺、施工难度增大、工程施工被迫暂停的尴尬局面,这对于施工方提升市政工程建设质量而言是一个巨大的打击。

### 1.2 施工工艺及技术

可以说施工工艺、施工能力对于市政项目建造质量与效率有很大影响。在市政工程施工过程中,为了能够提高施工的有序性和连贯性,保证施工能够按照施工计划进行,需要有高效的施工工艺和施工技术作为基础支持。同时,在市政工程中,需要采用合理有效的施工方法,其中包括了市政工程施工方案、安全防护措施以及施工组织流程等等,从而强化施工质量控制力度,避免其他因素对市政工程施工造成负面影响。此外,市政项目施工质效和施工计划间具有十分紧密的关联,为此应当保证施工工艺的合理性,且注重施工技术计划科学性的提升。

### 1.3 施工单位面临着同行激烈的价格竞争,在施工成本控制上有一定难度

由于市政工程建设在很多情况下都是存在“期限要求”,这对于施工单位而言其既需要考虑工程的工期,又要考虑施工成本的精确计算。因而施工方往往针对来自同行的价格竞争,会经常把工程的施工质量、安全施工、文明施工放到非重要的位置,这就给工程质量的提升带来较大的难度<sup>[4]</sup>。因此施工单位应当及时转变自身的思想,转而向自身施工工程声誉建设努力,这就会给施工单位带来价值巨大的商誉。比如施工单位可以建立并完善自身的工程建设台账、后期维修养护服务评价台账、施工后定期的工程监管测评台账,以及市政工程主管部门对于施工质量的评价管理

\*通讯作者:王伟,1987.11.26,山东青岛,汉族,男,本科,中级工程师。研究方向:市政。

台账。这就为施工单位在实际的竞标中带来巨大的优势。

## 2 市政工程质量管理的有效措施

### 2.1 健全施工组织管理内容

施工组织管理内容是质量管理工作的具体体现,具体在项目建设之初就要确定相关的管理内容和管理要求,进而在具体施工的过程当中实施有效地管理工作,并基于不同内容的管理标准实施针对性的管理。一是对于人员方面的管理,实际需要体现的是人员的有效组织和引导,以及使得施工人员可以具备质量控制意识与能力,这样在具体施工作业过程当中,也就能够实现有效地质量管理和控制,二是对材料的质量管理,实际是对材料购进和使用方面的有效管理,以及材料存放等方面的管理;三是对机械设施的质量管理<sup>[5-6]</sup>。机械设施是市政工程施工建设过程当中必须使用的设施,因此对于机械设施的质量管理和控制,最具体的就是基于已有的管理要求和质量规范,实施对机械设施质量的有效管理,从而保障具体施工作业的稳定性和质量;四是对施工技术方面的质量管理,施工技术方面的质量管理涉及的是技术应用方面的有效控制。因此,基于这样的实际情况,需要进行机械设施方面的有效控制和管理,进而保障使用方面的质量和稳定。

### 2.2 增强对施工过程的质量管控

应当着实开展好市政项目施工环节的质量管控工作。实际上,市政工程全过程的施工质量控制主要包括了对施工成本、施工进度等内容。在市政工程中,由于施工成本控制与管理直接会影响到工程项目的经济效益和社会效益,需要及时明确施工成本控制的目标,并采用合理有效的控制措施和手段,将成本控制工作落实到市政工程施工的全过程中。同时,在市政工程的施工设计阶段,需要做好概算编制工作,加强对市政工程项目资金的管控,避免资金浪费,并合理缩减市政工程的成本。在施工质量控制中,需要加强对施工材料和施工设备的控制与管理。根据市政工程的具体情况,明确施工材料的规格和数量,并制定合理的施工材料采购方案,提高采购效率,在最大程度上保证施工材料质量和供应效率,杜绝任何有质量问题的施工材料进入到市政工程施工现场中<sup>[7]</sup>。要加强对施工设备的养护和维修,保证施工设备的运行状态。此外,应当依照施工标准进行作业,缩小真正施工效率和计划间的偏差,提升施工进度,确保市政项目顺畅建设。

### 2.3 完善市政工程建设管理队伍

市政工程建设综合性较强,一般都会涉及非常繁杂的施工技术。建设单位开展工作之前,需要针对工程施工现场情况进行实地调查,通过充分的了解后再制定合理的操作方案,为后期施工打好基础。同时,需要组建一个专业性较强的队伍,主要包括管理人员与技术人员,针对市政工程建设进行有效管理。在工作期间,开展科学的进度控制和质量检查工作,促进市政工程建设质量的提升。如果出现工期延误的问题,管理人员要做到及时与施工单位和政府进行有效沟通,结合施工现场情况重新规划施工进度,注意不要一味地为了赶进度而忽略工程质量。此外,需要明确每一位员工的岗位职责,如果出现任何问题,按照规章制度将责任追究到个人,增强管理人员的岗位责任感。

### 2.4 提高施工技术水平

在市政工程中,需要提高施工技术水平,从而保证施工质量符合预期标准。因此,为了加强市政工程施工质量控制能力,需要不断优化施工方法,提高市政工程施工技术方案的可靠性。在施工技术方案制定的过程中,需要结合市政工程建设标准,充分考量市政工程项目资金、项目管理以及施工组织等多个方面的内容,以提高施工质量和建设速度为主要目标,从根本上提升市政工程的施工技术水平。在此过程中,还需需要保证施工顺序、施工工艺及施工流程等的合理性,全面控制好市政工程的施工质量,减少在市政工程施工阶段出现施工组织分配不合理以及流程不规范等问题。此外,应当注重领先技术的引入,注重市政项目施工质效的提升。

### 2.5 完善监督管理

质量管理工作的有效实施是对于具体市政工程施工建设的质量控制和建设目标引导,在这样的过程当中实施的监督管理工作则是对质量管理工作实施的监督和管理,科学的监督管理体制和具体工作实施,能够有效引导质量管理工作实施,解决当前一些质量管理工作方面的不足和问题,提升质量管理工作的效率和质量<sup>[8]</sup>。监督管理工作的实施需要进行具体工作的分析,指的是质量监督管理工作的实施要能从实际上进行监督和管控,若是失去有效地监督效力,就不能有效保障工程的施工质量。所以需要采取合适的措施和方法提升监督管理工作的效果和质量,这样能够为质量

管理工作的实施提供极大的保障和支持,以及能够有效提升具体施工作业的质量。

### 3 结束语

总之,市政工程建设质量控制是一项事关人民群众安全的重要事项。施工单位必须加强施工前期的准备工作,并对施工现场管理、施工阶段控制以及现场材料管控方面实施更加科学、系统化的管理。同时必须制定科学严格的安全施工管理体系,并落实后期维护责任,从而全面提升工程施工质量。

#### 参考文献:

- [1]黄宏伟.市政工程建设管理中存在的问题及措施分析[J].福建建材,2019,(11):111-113.
- [2]王云涛.探讨市政工程建设中测量质量的控制重点探寻[J].居舍,2020,(4):176.
- [3]冯肖丽.市政工程建设中的质量控制[J].建材与装饰,2018,(32):162-163.
- [4]王立.市政工程建设及经管探究[J].中外企业家,2013,(29):218-219.
- [5]叶陈清.市政工程施工质量的影响因素及质量管理措施[J].建筑技术开发,2017,(8):56-57.
- [6]梁宣长.浅析市政工程施工中的质量影响因素和质量控制要点[J].建材与装饰,2012,(2):78.
- [7]周艺.浅议市政工程建设质量管理存在的问题及应对措施[J].建材与装饰,2017,(11):128-129.
- [8]张海峰.浅谈市政工程施工质量管理中存在的问题和解决措施[J].门窗,2016,(6):196.