

市政工程造价全过程管理措施

王流彬

四川省攀枝花市市政公用设施服务中心 四川 攀枝花 617000

摘要：市政工程造价全过程管理是指对市政工程项目从前期准备到竣工验收的全过程进行管理和控制，以保证项目的质量、安全、进度和成本控制。本文从市政工程项目的前期准备、设计阶段、施工阶段和竣工验收四个方面，探讨了市政工程造价全过程管理的具体措施。其中包括做好项目前期准备工作，严格控制设计变更，加强施工现场管理和加强竣工验收等方面的措施，以提高市政建设工程项目的管理水平和成本控制能力。

关键词：市政工程；造价全过程；管理措施

引言：市政工程建设是城市基础设施建设的重要组成部分，是保障城市正常运转和发展的重要保障。然而，市政建设工程项目的成本控制一直是困扰市政工程建设管理者的难题。市政工程项目涉及面广，环节繁多，造价管理难度大，因此，市政工程造价全过程管理措施的研究具有重要意义。

1 市政工程造价全过程管理的重要性

市政工程是城市建设的重要组成部分，其建设涉及到大量的资金和资源，因此，对于市政工程的造价全过程管理十分重要。造价全过程管理是指对市政工程从立项、设计、施工、竣工到验收等全过程进行全方位、全过程的成本管理和控制。市政项目的建设需要大量的资金和资源，如果在造价全过程管理不到位的情况下，就有可能出现资金浪费、工程质量差等问题。例如，在施工过程中，如果没有对材料的质量进行严格的控制，就可能导致工程质量低下，从而影响到市政工程项目的使用寿命和安全性。市政项目的建设需要大量的资金和资源，如果在造价全过程管理不到位的情况下，就有可能导致项目的成本过高，从而降低项目的效益。例如，在设计阶段如果没有对工程造价进行合理的估算，就可能导致后期的工程成本过高，从而影响到市政工程项目效益。市政项目的建设涉及到大量的资金和资源，如果在造价全过程管理不到位的情况下，就可能会出现安全隐患。例如，在施工过程中，如果没有对工程进度进行合理的控制，就可能导致工程进度过长，从而增加了工程的风险。因此，加强造价全过程管理，可以保障市政工程项目的安全，从而更好地满足城市建设的需要。

2 市政工程造价及控制管理的主要问题

2.1 前期准备阶段存在的问题

市政工程是城市建设中不可或缺的一部分，它包括了道路、桥梁、排水、供水、燃气、电力等基础设施建

设。市政工程建设涉及到多个部门和企业的合作，这就导致了信息不对称的问题。在前期准备阶段，各方的信息不对称会导致工程的成本预算不准确，进而影响工程的建设进度和质量。市政工程的成本预算是建设工程的重要依据，但是在前期准备阶段，由于各种原因，成本预算往往不准确。这会导致工程建设过程中资金不足，影响工程的正常进度。市政工程建设需要制定合理的施工方案，但在前期准备阶段，由于各种原因，施工方案往往不合理^[1]。这会导致工程建设过程中出现施工难度大、费用高等问题，影响工程的正常进度和质量。市政工程建设需要政府部门的监管，但在前期准备阶段，由于监管不到位，很容易出现工程建设过程中的违规行为。这会导致工程建设过程中出现安全隐患、质量问题等，影响工程的正常进度和质量。

2.2 项目管理对工程造价的影响

现在，越来越多的施工企业开始尝试对市政工程造价进行管控。然而，从管理方法的角度来看，大多数施工企业使用的造价控制方法难以适应市场经济体系下的造价控制要求。例如，标准成本法、计划成本法和目标成本法等市政工程造价管理手段虽然使用频率较高，但由于无法根据市场信息进行科学的预测和灵活管控，导致整个造价控制质效下降，施工企业无法实时掌握成本支出情况，增加了造价控制决策出现漏洞的概率。施工企业的造价控制体系也不够健全。尽管施工企业开展了相关的造价控制工作并取得了一定的成效，但从整体情况来看，施工企业并没有建立起完善的造价控制体系，企业内部缺乏明确的造价控制标准和规范，从而增加了造价控制的随意性，影响了造价控制的水平。

3 市政工程造价全过程管理措施分析

3.1 项目决策阶段的造价管理

在项目决策阶段，造价管理是项目管理中至关重要

的一环。它涉及到项目的成本控制和预算管理,对于项目的成功实施起着至关重要的作用。在项目决策阶段,制定项目预算是造价管理的首要任务。项目预算是项目管理中的重要基础,它是项目管理计划的核心内容。通过对项目成本的控制,可以确保项目在预算范围内完成,同时保证项目质量和进度的控制。成本控制需要对项目的各个阶段进行详细的分析和评估,制定相应的控制措施,及时发现和解决成本问题。在项目决策阶段,需要对项目的风险进行评估和管理,以减少项目的风险和不确定性。风险管理需要考虑项目的各个方面,如技术、市场、资源等,制定相应的风险管理计划,及时发现和解决风险问题。合同管理需要对项目的合同进行详细的分析和评估,制定相应的合同管理计划,确保项目合同的合法性和合理性,以及合同的执行和履行。财务管理需要对项目的财务情况进行详细的分析和评估,制定相应的财务管理计划,确保项目的财务稳定和健康,同时保证项目的可持续发展。所以,通过对项目的预算、成本、风险、合同和财务等方面进行详细的分析和评估,可以确保项目的成功实施。

3.2 设计阶段的工程造价控制管理

在市政工程项目中,设计阶段的质量直接影响到后续的施工和运营阶段。因此,在设计阶段进行有效的工程造价控制管理,对于保证工程项目的质量和顺利完成具有重要的意义。在设计阶段,需要对工程项目的各个方面进行详细的分析和评估,包括建筑设计、结构设计、机电设计、给排水设计等方面。通过对每个方面的分析和评估,可以确定工程项目的总体预算和成本,为后续的施工和运营阶段提供参考^[2]。还需要对工程项目进行全面的优化,包括结构优化、材料优化、设备优化等方面。通过对工程项目的优化,可以降低工程项目的总体成本,并且提高工程项目的质量和效益。更需要对工程项目的各种风险进行全面的评估和分析,包括技术风险、市场风险、财务风险等方面。通过对各种风险的评估和分析,可以及时采取有效的措施,降低工程项目的风险,保证工程项目的顺利进行。还有,需要制定合理的合同,明确各方的责任和义务,保证工程项目的质量和效益。同时,需要及时跟进合同执行情况,及时解决合同纠纷和问题,保证工程项目的正常进行。设计阶段的工程造价控制管理是建筑工程项目管理中不可或缺的一环。通过全面的预算和成本分析、有效的设计优化、有效的风险管理和合理的合同管理,可以保证工程项目的质量和效益,实现工程项目的顺利完成。

3.3 招标阶段的工程造价控制管理

招标阶段的工程造价控制管理需要对招标文件进行严格的审核和审批。招标文件是市政工程项目的重要文件之一,其中包含了工程造价的预算和分项清单等信息。在审核招标文件时,需要对预算和分项清单进行核对和比对,确保预算和分项清单的准确性和合理性。同时,还需要对招标文件中的工程量进行审核,以确保工程量的准确性和合理性。其次,招标阶段的工程造价控制管理需要对投标人的报价进行评审和比较。在评审和比较报价时,需要对投标人的资质、技术能力、施工方案等进行综合评估,以确保选出的中标人具备足够的施工能力和经验。同时,还需要对投标人的报价进行核对和比较,以确保报价的合理性和符合预算。

第三,招标阶段的工程造价控制管理需要对中标人的合同进行审核和审批。中标人的合同是市政工程项目的重要文件之一,其中包含了工程造价、施工期限、质量标准等信息。在审核和审批合同时,需要对工程造价进行核对和比对,以确保工程造价符合预算和合理范围。同时,还需要对合同中的其他条款进行审核和审批,以确保合同的合法性和有效性。最后,招标阶段的工程造价控制管理需要对施工单位进行培训和指导。施工单位是市政工程项目的重要参与者之一,他们的施工质量和效率直接影响工程造价的控制和管理。在招标阶段,需要对施工单位进行培训和指导,提高其施工管理和质量控制水平,以确保工程造价能够得到有效的控制和管理。只有在招标阶段对工程造价进行严格的控制和管理,才能确保工程造价符合预算和合理范围,从而保证市政工程项目的顺利实施。

3.4 施工阶段的工程造价管理

施工阶段的工程造价管理是指在建设工程施工阶段,通过对工程造价的管理和控制,实现工程质量、工期和成本的协调和平衡,从而保障工程的顺利进行和高质量的完成。如何有效地开展施工阶段的工程造价管理,对于保障工程质量、工期和成本的协调和平衡具有重要意义。首先,在施工阶段的工程造价管理中,需要充分考虑工程的实际情况和特点,采用合理的工程造价管理方法和手段^[3]。具体来说,可以采用标准成本法、计划成本法、目标成本法等多种方法,根据工程的实际情况和特点,选择合适的方法进行工程造价的管理和控制。同时,还需要建立科学的工程造价管理体系,建立完善的工程造价管理流程和规范,从而确保工程造价管理的科学性和规范性。也需要加强对工程成本的监控和控制。具体来说,可以通过建立成本监控系统,实时监测工程成本的变化情况,及时发现和解决成本问题,避

免成本超支和浪费。此外,还可以通过提高施工效率、优化工程设计、控制材料和设备的采购成本等方式,降低工程成本,实现工程质量、工期和成本的协调和平衡。更需要加强与其他管理环节的协调和配合。具体来说,可以与工程质量管理、工程进度管理等其他管理环节进行协调和配合,实现工程质量、工期和成本的协调和平衡。同时,还需要与工程监理、业主代表等相关方进行沟通和协商,共同解决工程造价管理中的问题和难点,确保工程的顺利进行和高质量的完成。施工阶段的工程造价管理是工程造价管理中不可或缺和至关重要的环节,是保障工程顺利进行和高质量完成的关键环节。需要充分考虑工程的实际情况和特点,采用合理的工程造价管理方法和手段,加强对工程成本的监控和控制,加强与其他管理环节的协调和配合,从而实现工程质量、工期和成本的协调和平衡,保障工程的顺利进行和高质量的完成。

3.5 市政工程项目竣工结算阶段

市政工程项目竣工结算阶段是指在市政工程项目施工完成后,进行相关的结算工作,包括工程量清单审核、费用计算、支付审核等一系列工作。这个阶段是市政工程项目最后一个环节,也是最为重要的一个环节。在竣工结算阶段,首先需要对工程量清单进行审核。工程量清单是指施工单位在施工过程中所使用的材料、设备、人工等相关费用的清单。在审核工程量清单时,需要对清单中的每一项进行核对,确保清单的准确性和完整性。同时,还需要对工程量清单中的材料、设备等进行检查,确保其质量符合要求。在工程量清单审核完成后,需要进行费用计算。费用计算是指根据工程量清单中的内容,计算出相应的费用。费用计算需要考虑到材料、设备、人工等相关费用,同时还需要考虑到

税费、保险费等其他费用。在费用计算过程中,需要严格按照相关规定进行计算,确保计算结果的准确性^[4]。在费用计算完成后,需要进行支付审核。支付审核是指对施工单位提交的支付申请进行审核,确保支付的合法性和准确性。在支付审核过程中,需要对支付申请中的费用进行核对,同时还需要考虑到相关的税费、保险费等其他费用。如果支付申请中存在问题,需要及时与施工单位进行沟通,协商解决。在支付审核完成后,需要编制结算报告。结算报告是指对整个竣工结算阶段的工作进行总结,同时还需要对相关的费用进行详细的说明。结算报告需要包括以下内容:工程量清单审核结果、费用计算结果、支付审核结果、结算总金额等。结算报告需要经过相关部门的审核,确保其准确性和合法性。只有在这些工作都完成后,才能确保市政工程项目顺利完成。

结语:市政工程造价全过程管理措施的实施可以有效提高市政工程建设项目的管理水平和成本控制能力,有利于保证市政工程建设项目的质量、安全、进度和成本控制。因此,市政工程建设管理者应该认真研究和掌握市政工程造价全过程管理的具体措施,加强市政工程建设项目的管理和控制,为城市的发展和进步做出贡献。

参考文献

- [1]张洁.管窥工程施工过程中的造价成本控制与成本管理[J].绿色环保建材, 2019 (07): 116.
- [2]高云芝.研究市政工程施工过程中的造价成本控制与成本管理[J].四川水泥, 2019 (07) 164+139.
- [3]张妮妮.市政工程施工建程中的造价成本控制与成本管理分析[J].建材与装饰, 2020(35) 49-50.
- [4]韦树杰.基于市政工程项目全过程造价控制与管理措施分析探讨[J].广东建材, 2020. 25 (09)h 146-148.