

建筑工程造价管理的困境及措施与分析

廖志皇

建成工程咨询股份有限公司 广东 广州 510000

摘要：建筑工程造价管理是指在建筑工程项目的各个阶段，通过对项目的造价进行有效的控制和管理，以达到经济合理、质量可靠的目标。然而，在实践中，我们发现了一些困境和问题，这些困境对于实现有效的造价管理起到了制约作用。本文将详细介绍建筑工程造价管理的困境，并提出相应的解决措施。

关键词：建筑工程；造价管理；困境；解决措施

1 建筑工程造价管理的困境

1.1 信息不对称

在建筑工程项目的过程中，涉及到各种各样的信息，包括设计图纸、施工方案、物料价格等。然而，由于信息不对称，造成了项目各方之间的信息不对等，导致了项目各个环节的协调困难，影响了造价管理的效果。首先，设计图纸和施工方案中可能存在着缺陷或不完整的信息，这会给施工过程带来不必要的延误和额外成本。当设计图纸缺乏详细的信息或存在错误时，施工方需要与设计方进行沟通和协商，以解决问题。这种沟通和协商的过程往往耗费时间和资源，增加了项目的风险和不确定性。其次，建筑工程项目的物料价格受市场供求关系、原材料价格波动等因素的影响，具有一定的不确定性。如果在项目开始前没有准确评估物料价格的趋势和波动，就很难做出合理的预算和控制成本的决策。物料价格的变动可能导致项目超支或无法按计划完成。此外，不同的参与方可能掌握着不同的信息，并且不愿意或不及时与其他方分享^[1]。

1.2 成本控制难度大

建筑工程项目涉及复杂的过程和众多不确定因素，这使得成本的准确估算和控制变得十分困难。首先，由于市场供需关系、货币政策以及全球经济等因素的变化，建筑材料价格经常出现波动。这种波动性使得在项目初期准确估算材料成本变得具有挑战性，而对长期项目来说，价格的变化可能会导致预算超支或无法满足质量要求。其次，施工过程中，业主或设计师常常会提出变更设计的要求，这可能导致原有预算的调整。然而，变更设计往往需要额外的材料、人力和时间投入，从而增加了项目的成本。因此，在明确变更范围和控制变更频率方面存在挑战。另外，建筑工程涉及多个领域的专业知识，包括结构、机电、给排水等，而这些领域之间的相互影响和协调需要大量的沟通和协作。如果项目管理不善或

沟通不畅，可能会导致成本超支或低效率的施工。

1.3 合同管理不规范

合同作为建筑工程项目的重要法律依据，规定了各方的权利和义务。然而，在实践中，我们经常发现合同条款不清晰、合同执行不到位等问题。这种情况增加了项目纠纷的可能性，给造价管理带来了巨大的困难^[2]。缺乏明确的合同条款使得项目各方在责任分担和权益保护方面产生分歧，导致成本控制困难。同时，合同执行不到位也会引发变更、索赔等问题，进一步增加了管理的复杂性。因此，规范合同管理、明确各方权责、加强合同执行是解决建筑工程造价管理困境的关键。

1.4 信息化程度低。

尽管信息技术的快速发展为建筑工程项目的信息化提供了机会，但实际情况中我们发现建筑工程项目的信息化程度仍然相对较低。这主要体现在建筑工程项目信息系统的建设和完善不够完善，导致了项目信息的收集、分析和利用受到限制，从而影响了造价管理的效果。首先，缺乏有效的信息系统限制了建筑工程项目信息的收集。在传统的造价管理模式中，往往依赖于人工手动收集数据，这既费时又容易出错。其次，信息系统不完善也限制了建筑工程项目信息的分析和利用。由于缺乏合理的信息系统架构和数据处理方法，造价管理人员无法充分利用大量的项目数据进行综合分析和决策支持。这导致了造价管理的策略制定和预测能力的不足，影响了项目的成本控制和风险管理^[3]。

1.5 风险管理不足

风险管理往往在项目的早期阶段被忽视。这种情况导致后期项目面临更大的风险，并使得造价管理变得更加困难。首先，在项目开始之初，应该对可能出现的风险进行系统性的分析，以便采取相应的预防和控制措施。然而，如果风险管理被忽视，项目团队可能无法意识到潜在的问题，从而导致风险逐渐增加。其次，当项

目遭遇未预料的风险时,可能需要采取紧急措施来解决问题,这通常会导致额外的成本支出和时间延迟。此外,没有充分考虑风险可能还会影响项目的质量和可持续性。最后,风险管理不足也会增加建筑工程造价管理的难度。如果项目面临较大的风险,造价估算和控制将变得更加复杂和困难。此外,由于风险可能导致额外的成本支出,预算管理也会受到影响。

2 建筑工程造价管理的措施

2.1 加强信息共享

在建筑工程项目中,各方需要密切合作,确保项目顺利进行。通过加强信息共享,可以提高项目各个环节的信息对等,从而有效地管理造价。首先,不同部门、团队和个人在建筑工程项目中承担着不同的责任,他们之间需要相互交流、协调和合作。建立信息共享机制能够使各方了解彼此的工作进展、需求和问题,促进信息的流动和共享,降低信息壁垒,减少信息断层和误解,提高沟通的效率和质量。其次,通过建立一个集中管理、实时更新的信息系统,可以将项目涉及的各种信息整合在一起,包括设计文件、施工图纸、材料清单、工期计划、成本估算等^[4]。这样的信息系统可以实现项目信息的实时共享和协同处理,使得各方能够随时查看、传递和更新项目信息,避免信息孤岛和信息滞后,提高工作效率和准确性。此外,建筑工程项目的信息涉及到各方的商业机密、设计方案以及相关的法律和合规要求,因此必须采取相应的措施确保信息的安全性。可以通过权限管理、加密技术、安全存储等手段来保护信息的机密性和完整性,防止信息泄露和非法访问。总之,通过建立信息共享机制和借助现代信息技术手段可以促进项目各方之间的沟通与协作,实现项目信息的实时共享和协同处理,提高造价管理的效率和效果。同时,要注重信息安全和保密,保护项目信息的机密性和完整性。这些措施将有助于推动建筑工程项目的顺利进行,并提高项目的质量和效益。

2.2 优化成本控制

通过采用科学的成本控制方法,充分考虑项目的特点和风险,可以有效地提高项目的经济合理性,并确保工程质量的同时降低成本。首先,建筑工程造价管理部门应当建立一套规范的成本管理制度,明确各项成本指标的计算方法和控制标准。这包括建立工程量清单、编制预算、确定成本控制阶段等。同时,要加强对成本管理人员的培训,提高他们的专业素质和成本意识。其次,在项目实施过程中,建筑工程造价管理部门需要及时收集、分析并监控项目的成本信息。这包括与各参与

方沟通,了解项目进展情况,掌握成本变动情况等^[5]。通过建立有效的成本监控机制,可以及时发现成本超支、资源浪费和效益不高等问题,采取相应的调整措施,确保项目成本始终处于有效控制之下。第三,在工程实施过程中,可能会出现各种不可预测的情况,例如设计变更、施工难点等。为了控制成本,建筑工程造价管理部门需要与设计师、施工单位等紧密合作,及时调整施工方案,以减少不必要的成本支出。同时,要加强对材料供应环节的监管,选择价格合理、质量可靠的材料供应商,避免因材料问题引起的成本增加。最后,建筑工程造价管理部门需要对项目的每个环节进行仔细分析和管理工作,确保成本的真实性和合理性。这包括成本核算的准确性、成本预测的准确性、成本风险的评估等。通过精细化的成本管理,可以提高成本控制的精确度,避免成本超支和资源浪费的问题。所以,通过建立完善的成本管理制度、加强对项目成本的监控和控制、及时调整施工方案和材料供应以及精细化的成本管理,可以提高项目的经济合理性,降低成本并确保工程质量。

2.3 规范合同管理

通过加强合同管理的规范性,可以明确各方的权利和义务,并确保建筑项目合同的执行到位。以下是一些详细的措施和方法,用于实施规范合同管理。首先,合同应包含详细的条款和条件,以确保各方对于工程质量、进度、付款方式等关键要素有清晰的了解。合同文本应充分考虑法律法规的规定,并避免模糊不清或双关语的表达,以最大程度地降低合同纠纷的发生。其次,建立健全的合同履约机制包括明确各方在合同履行过程中的责任和义务,以及合同变更、索赔和争议解决的程序和规则^[1]。合同履约机制应建立有效的沟通渠道,使各方能够及时反馈信息和解决问题,确保项目按照合同约定的要求进行。第三,当合同一方未能按照约定履行合同义务时,应设立相应的违约责任和处罚措施。合同中应明确违约责任的种类和程度,并制定相应的补救措施,以防止违约行为对项目进度、质量和成本造成不可挽回的影响。第四,建立监督机制,通过定期的检查和评估,确保各方按照合同要求履行义务。监督可以包括现场巡视、文件审查、质量检验等手段,以及与合同方开展有效的沟通和协商,解决可能出现的问题和纠纷。最后,确保项目各方的利益得到保障。合同管理的目标是实现合同各方共赢,因此在管理过程中要坚持公正、公平的原则,维护所有参与方的合法权益。在合同管理过程中,应注重风险管理和合同变更的控制,确保项目的经济效益和质量安全。总之,通过明确合同条款、建

立合同履行机制和违约责任制度，加强监督和检查，以及保障项目各方的利益，可以有效地提高建筑工程的管理水平，减少合同纠纷，推动项目顺利进行。

2.4 提高信息化水平

通过加大对建筑工程项目信息化建设的投入力度，引入先进的信息技术手段和完善的信息系统，可以实现以下方面的改进和优化。首先，信息化能够实现项目信息的全面、准确和及时的采集。传统的造价管理往往需要通过大量的人工收集、整理和上传项目相关数据，存在着时间延迟和数据不准确性的问题。而引入信息化系统后，可以通过自动化的方式进行数据采集，将各个环节的信息实时同步到系统中，减少了人工操作的繁琐和错误。这样一来，可以极大地提高数据采集的效率和准确性，为后续的造价管理提供可靠的基础^[2]。其次，在传统的造价管理中，项目信息往往以纸质或电子表格的形式存储，难以进行全面的分析和利用。而引入信息化系统后，可以将项目信息以结构化的方式存储在数据库中，并通过数据挖掘和分析的方法，深入挖掘其中的潜在规律和价值。这不仅有助于发现项目中的成本风险和优化方案，还为决策提供了科学依据，提高了造价管理的准确性和效率。第三，在传统的造价管理中，不同部门和角色之间的沟通和协作存在着信息不对称和跨部门协调困难的问题。而引入信息化系统后，可以打破信息孤岛，实现各个部门之间的信息共享与协同工作。通过系统的权限管理和数据交互功能，不同角色的人员可以实时查看和共享项目信息，有效地促进各个环节的协同配合，提高了工程项目的整体管理水平。总之，通过引入先进的信息技术手段和完善的信息系统可以实现项目信息的全面、准确和及时的采集、处理和利用，提高造价管理的效率和准确性。这不仅有助于优化成本控制，还能够提升项目的整体管理水平，为建筑工程的顺利进行提供强有力的支持。

2.5 强化风险管理

在项目的早期阶段，通过加强对项目的风险评估和规划，制定相应的风险管理措施，可以有效地降低风险对造价管理的影响。首先，针对项目的不同阶段和特

点，建立完善的风险管理体系是必要的。该体系应包括风险管理流程、风险评估方法和指标体系等内容，以确保风险管理工作的全面性和系统性。其次，在项目启动阶段，应明确项目的主要风险因素，并对其进行分析和评估。同时，根据评估结果，制定相应的风险管理计划和预案，明确风险管理的目标、措施和时间表，确保项目中的风险得到及时有效地管理^[3]。此外，通过建立有效的风险监控机制，可以及时发现和识别潜在风险，并采取适当的应对措施。监控风险的关键指标和阈值，对项目进行实时跟踪和风险预警，及时调整和优化风险管理策略，从而降低风险对造价管理的不利影响。再次，项目各方应保持密切的沟通，共同研究分析项目中的风险，并共同制定解决方案。只有通过共同努力和合作，才能更好地应对各种风险挑战，确保项目的顺利进行和成功完成。总之，通过建立风险管理体系、制定风险管理计划和预案，加强对项目风险的监控和控制，以及加强团队协作和沟通，可以提高项目的风险应对能力，确保项目的顺利进行和成功交付。

结束语

综上所述，建筑工程造价管理面临着信息不对称、成本控制困难、合同管理不规范、信息化程度低和风险管理不足等困境。针对这些困境，我们应加强信息共享，优化成本控制，规范合同管理，提高信息化水平和强化风险管理等措施，以提高建筑工程造价管理的效果，确保项目的经济合理性和高质量。

参考文献

- [1]张洪亮,胡晓云.(2021).建筑工程造价管理困境与对策研究[J].价值工程,5,85-87.
- [2]李丹,高伟.(2020).建筑工程造价管理的困境与发展趋势[J].安徽建筑,9,189-190.
- [3]王勇.(2019).建筑工程造价管理现状及对策研究[J].华南建筑,2,64-66.
- [4]童晓,王丽华,李晓明.建筑工程造价管理中的困境与对策[J].经济问题探索,2021,(2):99-101.
- [5]张宇,高晨曦.当前建筑工程造价管理中存在的问题及对策[J].价格监测与研究,2020,(3):87-89.