

浅谈工民建筑施工管理

闫洪铎

北京城建六建设集团有限公司 北京 100000

摘要：工民建筑施工管理是建筑施工过程中至关重要的一环，直接关系到整个项目的质量和进度。本文从施工管理的重要性出发，探讨了施工管理的现状和存在的主要问题，并提出了加强施工管理的有效措施，包括完善施工管理制度、提高管理人员素质、加强施工质量控制和优化施工过程管理等。

关键词：工民建筑；施工；管理

引言：工民建筑施工是一项复杂而系统的工程，涉及到多个专业领域和众多人员，其质量直接关系到人们的生命财产安全和社会稳定。而施工管理的好坏，对于整个项目的成功与否，具有重要的意义。因此，加强工民建筑施工管理已成为建筑施工过程中必须解决的重要问题。

1 工民建筑施工管理重要性

工民建筑施工管理对于整个工程建设具有重要的意义和作用，它是保证工程质量、进度、安全和成本等方面的基础和关键环节。首先，工民建筑施工管理是保证工程质量的关键。工民建筑工程是一项复杂的系统工程，建设过程中涉及到多种材料、设备和工艺，任何环节出现问题都可能对工程质量造成严重影响。通过有效的施工管理，可以对建筑材料、设备、工艺等各个方面进行全面监管和控制，确保工程建设符合设计要求和标准，保证工程质量。其次，工民建筑施工管理是保证工程进度的前提。工民建筑工程建设周期长、投资大，进度问题直接关系到建设单位的投资效益和工程建成后的使用效果。通过科学的施工管理和合理的工程计划，可以有效地控制施工进度，避免延误工期和增加成本，保证工程按时完成。再次，工民建筑施工管理是保证工程安全的基础。工民建筑工程建设过程中涉及到大量的人员和设备，任何环节出现问题都可能对人员生命安全和设备运行造成严重影响。通过有效的施工管理，可以加强对施工现场的安全管理，规范施工现场秩序，减少安全事故的发生，保证工程安全。最后，工民建筑施工管理是保证工程成本的重要手段^[1]。工民建筑工程建设过程中涉及到多种材料、设备和人力投入，任何环节出现问题都可能对工程成本造成严重影响。通过有效的施工管理，可以对建筑材料、设备、人力等各个方面进行全面监管和控制，避免浪费和损失，降低工程成本，提高投资效益。

2 工民建筑施工管理现状

工民建筑施工管理是保障建筑施工质量和安全的重要手段。然而，当前工民建筑施工管理的现状还存在一些问题和挑战。首先，建筑施工人员素质不高是一个普遍存在的问题。建筑施工人员是施工活动的主体，其技术水平和职业素养直接关系到施工质量和安全。然而，当前建筑施工人员普遍存在文化水平低、技术水平不均、职业素养不高等问题，导致施工活动中存在一些不规范和不标准的行为。其次，建筑施工管理缺乏有效的监管机制也是当前存在的问题之一。建筑施工管理涉及到多个方面，如材料、设备、人员、安全等，需要对其进行全面监管和控制。然而，当前建筑施工管理缺乏有效的监管机制，存在监管不力、不到位等问题，导致施工活动中存在一些违规和违法行为^[2]。再次，建筑施工管理缺乏信息化和智能化也是当前存在的问题之一。随着科技的发展，信息化和智能化已成为各行各业的发展趋势，但建筑施工管理的信息化和智能化程度相对较低。这导致施工管理效率低下、信息不及时、不准确等问题，无法满足现代化施工的需求。最后，建筑施工管理缺乏质量和安全意识也是当前存在的问题之一。建筑施工质量和安全关系到人民生命财产安全，需要全体施工人员和管理人员具备高度的质量和安全意识。然而，当前建筑施工管理存在一些质量和安全意识淡薄、管理不到位等问题，导致施工活动中存在一些质量和安全隐患。

3 工民建筑施工管理探讨

3.1 工民建筑施工计划管理

首先，制定详细的施工计划。施工计划是整个施工过程的基础和指导文件，它应当充分考虑各种因素，如施工内容、施工周期、施工人员、施工设备、施工环境等，合理安排施工进度和顺序。在制定施工计划时，应当充分考虑工程合同要求、设计文件和施工条件等因素，确保施工计划的科学性和可行性。同时，施工计划

应当尽可能详细,明确各个环节的施工任务和技术要求,避免误差和违规操作,保证工程建设符合设计要求和标准,保证工程质量。其次,确保施工计划的可行性。施工计划应当切实可行,避免过于理想化或难以实现。在制定施工计划时,应当充分考虑可能出现的风险和变化,制定相应的应对措施。同时,在施工过程中,应当定期检查施工进度是否按计划进行,如有延误或偏差,及时进行调整和补救。其次,做好施工进度的监管。施工进度是施工计划的重要组成部分,它直接关系到工程进度和质量。在施工过程中,应当定期检查施工进度是否按计划进行,如有延误或偏差,及时进行调整和补救。同时,应当对施工进度进行记录和分析,总结经验教训,为今后的施工提供参考。最后,加强施工质量的管理。施工质量是施工计划管理的最终目标,在施工过程中,应当加强施工质量的管理,确保施工质量符合设计要求和标准。同时,应当对施工质量进行检测和评估,及时发现和解决问题,保证工程建设的质量和安

3.2 工民建筑施工组织管理

工民建筑施工组织管理是确保建筑工程顺利进行和高质量完工的关键环节。首先,工民建筑施工组织管理需要制定合理的施工计划。在施工前,管理人员需要根据工程的实际情况,综合考虑各种因素,制定出科学、合理、可行的施工计划。计划应该包括施工进度、人员安排、材料采购、现场管理等方面,确保施工过程的有序进行。其次,工民建筑施工组织管理需要具备专业的知识和技能。管理人员需要具备丰富的施工管理经验和相关法律法规知识,能够识别各种施工问题,并进行有效的处理。同时,还需要熟悉各种施工工具和设备,能够正确使用和保养,以提高施工效率和质量^[3]。第三,工民建筑施工组织管理需要注重安全和环保。在施工过程中,管理人员需要注意各种安全事项,如高空作业、设备操作、防火防盗等,确保施工安全。同时,还需要注重环保问题,采用环保材料和技术,避免对环境造成污染和破坏。最后,工民建筑施工组织管理需要注重协作和沟通。在施工过程中,管理人员需要与各方面进行充分的协作和沟通,如业主、设计单位、监理单位等,及时反馈施工情况和问题,并提出相应的解决方案。同时,还需要做好与施工人员的沟通工作,及时了解施工进度和问题,帮助他们解决困难和问题,提高施工效率和质量。

3.3 工民建筑施工安全管理

工民建筑施工是一项风险较高的工作,因此加强安全管理是非常必要的。(1)建立健全的安全管理制度。

企业应该制定完善的安全管理制度,明确各项安全措施和管理流程,确保每一个环节都符合安全标准。在施工过程中,应该严格遵守安全管理制度,对违规行为进行严厉的惩罚,以起到警示作用。(2)加强施工现场的安全防护措施。在施工现场,应该设置明显的安全标志和警示标志,确保工作人员能够清楚地看到并遵守。同时,应该做好电气设备的防雷、防震、防电磁干扰等安全措施,避免电气设备受到损坏或人员受到电击等危险。(3)加强工作人员的安全培训和教育。企业应该加强对工民建筑施工人员的安全培训和教育,提高他们的安全意识和防范能力。在施工前,应该进行必要的安全交底,让工作人员了解工程的风险和注意事项,并做好相应的安全措施。(4)强化安全监管。企业应该加强对工民建筑施工的安全监管,确保每一个环节都符合安全标准。在施工过程中,应该安排专业的人员进行现场监管,及时发现和处理安全隐患,避免发生安全事故。(5)制定应急预案。在工民建筑施工过程中,可能会遇到一些突发情况或不可预见的情况,这时候制定应急预案就显得非常重要^[4]。企业应该根据工民建筑施工的特点和实际情况,制定科学合理的应急预案,并定期进行演练和修改,确保在发生安全事故时能够及时有效地进行应急处置。

3.4 工民建筑施工成本管理

工民建筑施工成本管理涉及到人力、物力、财力等多个方面,直接影响到整个项目的效益和成果。(1)成本计划是建筑施工成本管理的基础,它是指在施工前对整个施工过程中的人力、物力、财力进行预测和规划。通过制定合理的成本计划,可以有效地避免浪费和不必要的开支,降低项目的成本。(2)成本控制是指在施工过程中,对实际开支进行监控,及时调整成本计划,确保实际开支不超过预算。成本控制的有效性,直接关系到项目的效益和成果。(3)成本核算是指对实际开支进行记录和计算,以了解项目的实际成本情况。通过成本核算,可以发现成本管理中存在的问题,及时进行调整和改进。(4)成本分析是指对成本数据进行统计分析,以了解项目的成本结构、成本变化趋势等方面的情况。通过成本分析,可以找出成本管理的重点和难点,制定相应的措施和方案,降低项目的成本。(5)成本考核是指对成本管理的成果进行评估和考核,以激励相关部门和人员的工作积极性和主动性。通过成本考核,可以及时发现和纠正成本管理中存在的问题,提高项目的效益和成果。建筑施工成本管理是建筑施工过程中不可或缺的一环。只有通过有效的成本管理,才能确保项目的质

量和进度,降低项目的成本,提高项目的效益和成果。因此,在建筑施工过程中,必须重视成本管理,制定合理的成本计划和成本控制措施,加强成本核算和分析,进行成本考核和评估,全面提高建筑施工成本管理的水平和效率。

3.5 加强对工程质量的管理

工民建筑工程质量是工民建筑工程的核心,是决定工民建筑工程成功与否的关键因素。加强对工民建筑工程质量的管理,是保障工民建筑工程质量和安全的重要手段。首先,加强对工民建筑工程质量的管理需要建立健全的质量管理体系。质量管理体系是保障工民建筑工程质量的基础。业主和施工方应该建立完善的质量管理体系,明确各项质量管理政策和措施,确保质量管理的全面性、科学性和有效性。在质量管理体系中,应该明确质量管理的责任和权利,建立质量管理的记录和档案,确保质量管理的全过程监控。其次,加强对工民建筑工程质量的管理需要对施工过程进行全面的质量控制。施工过程是工民建筑工程质量的关键环节,应该对施工过程进行全面的控制。业主和施工方应该对施工人员进行培训和管理,确保施工人员掌握正确的施工方法和工艺。同时,业主和施工方还应该对施工材料进行质量控制和管理,确保材料符合设计要求和规范标准。在施工过程中,应该采用检测、监督、验收等措施,对施工质量进行全面的监控和控制。再次,加强对工民建筑工程质量的管理需要对质量问题进行及时的处理和解决^[5]。在施工过程中,难免会出现质量问题。业主和施工方应该对质量问题进行及时的处理和解决。对于出现的质量问题,应该进行原因分析和责任认定,采取有效的措施进行整改和修正。同时,业主和施工方还应该加强对质量问题的预防和预警,避免质量问题的发生。最后,加强对工民建筑工程质量的管理需要提高全体人员的质量和安全意识。质量和安全意识是保障工民建筑工程质量的重要因素。业主和施工方应该加强对全体人员的质量和意识培训,提高其质量和安全意识,让每个人员都参与到质量和安全管理工作中来。同

时,业主和施工方还应该建立质量和安全管理文化,营造良好的质量和安全管理氛围,增强全体人员的责任感和使命感。

4 工民建筑施工管理趋势

工民建筑施工管理是建筑施工过程中至关重要的一环,其发展趋势也备受关注。首先,数字化管理已成为工民建筑施工管理的重要趋势。通过引入数字化技术,可以实现施工过程的智能化、精细化、高效化。例如,BIM技术的应用可以实现对施工过程的实时监控和可视化,提高施工质量和效率。其次,绿色化管理已成为工民建筑施工管理的新趋势。通过引入绿色建筑理念,可以实现施工过程的环保、节能、可持续发展。例如,绿色建材的应用可以降低对环境的影响,同时提高建筑物的节能性能。最后,综合化管理已成为工民建筑施工管理的新趋势。通过引入综合化管理的理念,可以实现施工过程的全面、系统、协调。例如,施工组织设计的优化可以实现对施工过程的全面协调和管理,提高施工效率和质量。

结语

工民建筑施工管理是一项需要不断探索和完善的工程,需要行业各方的共同努力。相信随着技术的不断进步和管理的不断深化,工民建筑施工管理将会更加科学、规范和高效,为建筑施工行业的发展和社会的稳定做出更大的贡献。

参考文献

- [1]张淑琴.论建筑工程管理的现状及其控制策略分析[J].居业,2020(5):134-135.
- [2]李云峰.建筑施工管理及绿色建筑施工管理分析[J].建筑·建材·装饰,2021(10):92-93.
- [3]陆文彪.建筑工程管理现状及其控制策略分析[J].建筑·建材·装饰,2021(8):82-83.
- [4]黄俊.绿色施工管理理念下创新房屋建筑施工管理的有效策略分析[J].建筑与装饰,2020(10):66-67.
- [5]王文杰.建筑工程管理的现状及其控制策略分析[J].建筑工程技术与设计,2020(15):102-103.