

# 探讨土建装修工程中的施工交叉管理策略

张春萌

中国十九冶集团有限公司湖北分公司 湖北 武汉 430080

**摘要：**土建装修工程施工交叉管理涉及多个方面，需要有较为全面的策略来保障项目顺利进行。这些策略包括加强沟通协作，整合工程资源，采取先进施工技术，强化现场管理，以及完善质量管理体系。通过这些策略的全面推进，可以提高施工交叉项目的协调能力、降低项目延迟风险，并且能够全面提升工程质量和施工效率，有效地降低工程风险和工程成本。

**关键词：**土建装修工程；交叉管理；策略

引言：随着社会的快速发展，土建装修工程在城市建设和社会发展中扮演着重要的角色。然而，在施工过程中，不同工程施工交叉的现象时常出现，给项目的进度、质量、成本等方面带来了诸多挑战。因此，为了解决这种问题，相关工作人员需要深入了解施工交叉管理的重要性，提高他们的交叉管理能力和应对能力，实现工程项目的顺利进行。本文将探讨南京有关土建装修工程施工交叉管理的策略。这些策略可以帮助相关人员在整个工程项目生命周期中建立和遵守相应的规则和关键步骤，提升施工交叉管理水平，保障工程项目的顺利完成。

## 1 土建装修工程中的施工交叉管理的原则

土建装修工程中的施工交叉管理原则主要包括以下几个方面：

### 1.1 协调一体化

土建施工和装修施工在时间和空间上会存在交叉的情况，为了避免因为双方的工作进度不同而发生冲突和浪费，需要开展协调一体化。就是将两种施工安排在统一的时间平面上，确保各项工作之间不会产生冲突，加快工程周期。此外，还需要做好两种工程之间的物资调配，合理规划资源，确保施工过程中所需物料、施工设备能够按时、按量到达现场。

### 1.2 技术互通

土建施工和装修施工在技术方案、材料选型、工艺等方面存在区别，需要双方的技术人员进行交流和沟通，以便更好地理解 and 协调各自的工作。特别是在工程前期，双方技术人员应共同参与方案的评审和优化，并共同制定施工规范和质量标准。在施工过程中，还需及时交流各自的施工安排和进度，避免出现误差和延误。

### 1.3 质量监控

在土建施工和装修施工交叉的工程中，必须严格按照质量标准进行施工管理，确保工程过程安全、合理、

稳定，并达到预期质量要求。应在施工前对两种工程的设备、设施、人员等进行检查，发现问题及时处理，并进行必要的修缮和预防。同时还要对施工现场进行定期巡检，发现问题及时处理。在施工后，需要进行验收和评估，确保工程质量符合预期标准，维护用户权益<sup>[1]</sup>。

### 1.4 安全保障

双方的施工中都会涉及到危险环节和复杂环境，如高空作业、电气安装等，必须有相关的安全保障措施。土建和装修施工管理人员需要制定有关工程安全的具体规章制度，实行工程安全的每日检查制度，进行安全知识的宣传教育，提高工人安全意识和安全技能。同时，还要对施工现场的安全情况进行全面监控，及时消除安全隐患，确保施工过程平稳有序。

### 1.5 环保治理

在土建装修工程交叉施工过程中，需要特别注重环境保护问题。双方施工中都会涉及到对环境造成影响的情况，需要制定专门的环境管理制度，加强施工现场垃圾处理和清洁措施，同时需要对施工过程中各类废弃物进行合理处理，避免对周围环境的影响。

总之，在土建装修工程的施工交叉管理中，需要加强各方之间的沟通和协调，保证各项工作安全、高效、协调地进行。同时，还需要制定切实可行的工程施工管理制度，确保整个过程风险可控、质量可靠、环境友好。

## 2 提高土建装修工程施工交叉管理水平的重要措施

提高土建装修工程施工交叉管理水平是保证工程顺利进行、提高施工效率和质量、节约成本的必要措施。以下是一些重要措施：

### 2.1 加强协调

加强协调是土建装修工程施工交叉管理的关键措施。具体来说，应该从以下几个方面着手：（1）建立专门的协调机制。在土建和装修施工中，建立专门的协调

机制是十分重要的。这样可以保证两个施工阶段在时间和空间上的衔接并及时解决双方的争议和冲突。协调机制应该由专人负责,并明确协调人员的职责和工作要求,为解决施工过程中的交叉问题提供有效保障。(2)及时沟通交流。进行及时沟通和交流是加强协调的重要手段。在施工过程中,应该定期组织双方的工作人员进行协调会议和讨论,及时解决出现的问题。此外,可以利用现代信息技术进行沟通和交流,如手机、邮件、视频等,实现远程协作和跨区域管理。(3)统一工作标准。为了保证土建和装修施工的协调性,需要制定一套统一的工作标准。通常应当包括工程进度、工期计划、施工程序、质量验收等标准。采用一套统一的施工标准,不仅能够规范双方的施工流程,同时也能减少工作重复和工期浪费,提高施工效率<sup>[2]</sup>。(4)实行可视化管理。通过可视化管理,双方可以对施工现场实时进行监控和管理。可视化管理包括使用监控摄像头或激光扫描仪在施工现场进行实时监测,并通过可视化方式实现信息和数据的显示,以监控土建和装修施工的各个环节,发现施工过程中出现的各种问题,及时处理。(5)推行性能协调。通过性能协调,可以将双方的施工效果进行一定的统一,主要是通过对施工材料、材质、建筑构件的设计和选型等方面要求进行管理,以保证土建和装修施工的协调性和质量。

## 2.2 制定明确的施工方案

制定明确的施工方案是提高土建装修工程施工交叉管理水平的重要措施。下面我们继续阐述制定明确的施工方案的具体措施。(1)了解项目细节。在制定施工方案之前,需要认真了解项目细节,作为制定施工方案的依据。项目细节包括项目的基本情况、工程的设计、施工范围和规模、工期计划等等。明确项目细节有助于制定更为详细、准确、可行的施工方案。(2)制定前期工作方案。在制定施工方案之前,应该制定前期工作方案。前期工作涵盖了项目立项前期和施工准备期的工作,包括项目的文件审批、相关手续的办理、采购招标等等。制定前期工作方案,有助于更好地规划项目进度和资源配置,并保证需要的资源按时到位<sup>[3]</sup>。(3)细化施工方案。制定施工方案的过程中,需要对每个施工步骤所涵盖的工作内容进行细化,详细阐述工作流程和方法,并明确实施的标准和细节方案。在每一个方面制定具体的实施方案,有助于将方案的实现过程尽量规范和可靠的进行。(4)制定问题和执行方案是为了应对施工过程中可能遇到的问题,以及解决技术和质量问题的方案。首先应该对存在的问题和难点进行识别和评估,

确定解决方案,以保证施工过程依据完整的信息开展工作。制定问题和执行方案对于促进工作中的效率和流程非常重要。(5)建立管控视图是为了制定施工方案,核实其有效性,优化控制流程和调整执行计划。合理的管控视图能够作为项目总结和管理的重要依据。建立管控视图可以通过用现代化的信息技术辅助建立数字视图,对各个项目节点进行管控视图的分析和监督。

## 2.3 加强施工现场管理

加强施工现场管理是提高土建装修工程施工交叉管理水平的重要措施。下面我们举出几个具体的实践措施。(1)建立现场管理团队。为确保施工现场的有序与安全,需要建立专门的现场管理团队。这个团队由管理人员、技术人员、安全人员和专业队伍组成,对施工全过程负责,管理每一个环节,及时发现和处理各种异常情况。(2)规范安全管理。安全是施工现场管理的核心,应该制定详细的安全管理规范并加强宣传,提高工人的安全意识和紧急处理经验。检查现场安全设施和施工材料的安全性、救护算法等,做到预防为主和事故应急能力提高。(3)优化施工流程。施工流程的优化能够充分利用时间和人力资源,并优化各个施工环节,提高施工效率。通过现代信息技术,灵活掌握工程进度和施工计划,快速处理各种问题,确保工程进度和质量。(4)管理施工人员。在施工现场,管理人员需要监管施工人员的午休时间、工作效率和工作态度等方面,要求施工人员对质量和安全方面负责。监管中应当注重与员工沟通,加强交流,使得员工理解管理规范。(5)加强材料管理。施工现场会大量使用材料和设备,因此材料管理非常重要。应该在管理规范方面严格要求供应商及时送货,并对每批材料进行审查和验收,以确保材料质量符合标准,并有序组织施工环节,避免反复、耗时的重复工作。(6)实施现代化技术手段。现代化技术手段的引入可以优化施工现场管理的过程。例如现代化建筑工地管理系统、物联网、区块链等等,不仅能飞快速度监测施工现场,而且能够提前发现和检测安全隐患,最后提供施工效率和管理水平<sup>[4]</sup>。

## 2.4 加强沟通和技术交流

加强沟通和技术交流是提高土建装修工程施工交叉管理水平的重要措施。下面我们举出几个具体的实践措施。(1)建立互动平台。为加强信息沟通和技术交流,可以建立互动平台,如在线论坛、微信群等,为相关人员提供一个交流平台。通过这样的平台,各方可以分享他们的经验和知识,并共同解决问题,促进共同进步。(2)定期会议。定期举行会议是促进沟通和技术交流的

另一种方式。通过召开会议,可以让各方及时了解工程进度和项目的最新情况,解决问题和决策。此外,来自不同背景和领域的专业人士可以共同参与这样的会议,共同学习和共同成长。(3)加强沟通和协作,可以促进施工现场的合作,提高工作效率。在工作中,相关人员需要时刻保持沟通协作,并提供合适的反馈和建议。沟通和协作的目的是为了让每个人都可以理解他们负责的工作和任务,而且能够协同开展工作。(4)不断学习和更新知识。技术知识的更新和学习是确保交叉管理的重要手段。相关人员应该时刻保持学习和参与进修课程的态度,保持开放心态,根据新技术和新知识来更新和改进自己的工作方法和技术水平。(5)加强培训计划。通过加强培训计划,可以提高土建装修工程施工交叉管理人员的知识和技能,为提高管理水平提供帮助。培训应该针对特定的工作任务及技能要求,帮助相关人员更好地理解 and 涉及到工作的细节,避免不必要的错误和库存。加强沟通和技术交流是提高土建装修工程施工交叉管理水平的重要措施。可以通过建立互动平台、定期会议、加强沟通协作、不断学习和更新知识以及加强培训计划等措施,全面提高工程项目的透明度和规范化程度,使得施工工作更加高效和质量可控。

### 2.5 完善质量管理体系

完善质量管理体系是提高土建装修工程施工交叉管理水平的重要措施。下面我们举出几个具体的实践措施。(1)制定质量管理计划。在施工前,应该制定质量管理计划。这个计划应该明确工程项目的质量标准、目标、要求和过程控制措施。制定质量管理计划可以帮助质量管理团队深入了解工程项目,理清所有质量问题和需要解决的难点,确保对整个工程生命周期的质量管理。(2)建立检查检验制度是保证质量控制方案执行得当的重要步骤。这种检查可以评估施工现场是否符合要求及时发现任何安全隐患。检查可以包括质量问题的现场勘查,施工计划和进度检查等。通过检查检验制度可以提高工程质量并避免质量问题的发生。(3)严格实施质量核查。在实际施工过程中,要严格实施质量核查制度,并对现场工程进行标准化管理与建立规范的核查程序。核查可以保证施工质量达到项目要求,并进一步加

强施工自检、互检、专检等的内容,以全面提高施工的效率和质量。(4)执行现场监控制度。执行现场监控制度是提高土建装修工程施工交叉管理水平的重要步骤。现场监控应该包括人员的巡逻、设备的状态监控、施工记录的管理等一系列任务。通过执行现场监控制度,可以及时发现生产中存在的问题,并确保问题的及时解决<sup>[5]</sup>。

(5)完善交接手续。交接手续是施工过程的重要环节之一,是保证质量控制顺利进行的关键步骤。将施工管理计划、检查勘查记录、现场照片、材料使用记录等内容做好归档和备份,确保整个施工过程的质量可控。完善质量管理体系是提高土建装修工程施工交叉管理水平的重要措施。通过制定质量管理计划、建立检查检验制度、实施质量核查、执行现场监控制度以及完善交接手续等措施,全面提高工程项目的透明度和规范化程度,使得施工工作更加高效和质量可控。

### 结束语

通过对土建装修工程中四大关键要素—时间、质量、成本和安全的提高,以及加强沟通协作、完善质量管理体系、加强施工现场管理、执行现代化技术手段等策略,可以全面提高施工交叉管理水平,保障工程项目的顺利进行和高质量的完成。在这个过程中,施工人员要保持开放的思维和积极的态度,保持时刻更新自己的知识水平和技能能力。通过深入实施这些策略,将为土建装修工程带来更新的活力,提高工作效率,推动科技创新和文明建设,实现高质量可控化以及长久可持续发展。

### 参考文献

- [1]王峰.土建与装修工程施工交叉管理策略研究[J].现代化建设,2020,10(22):76-77.
- [2]李奕成.施工交叉对土建装修工程施工的影响及防范策略[J].现代化建设,2021,11(3):68-70.
- [3]曹瑞芬.土建装修工程施工交叉管理策略探讨[J].建筑与文化,2021,10(4):26-27.
- [4]姜许娜.施工交叉对土建装修工程进度的影响及管理策略[J].建设工程管理,2021,10(1):34-35.
- [5]赵宇锋.土建装修工程施工交叉管理策略探析[J].建筑与文化,2021,10(1):50-52.