

# 市政工程施工管理中存在的问题及对策

黄 凯

启东市新城市政园林有限公司 江苏 启东 226200

**摘 要：**市政工程的施工安全管理在市政工程中起着十分重要的作用，安全管理不仅关系着施工质量问题，也是社会普遍关注的热点。对市政工程施工的内容特点进行了分析，提出了市政工程施工的安全管理现状中存在的问题，并同时提出了相应的应对措施。

**关键词：**市政工程；施工管理；问题；对策

引言：城市基础设施建设在中国现阶段的经济建设中是十分关键的，但就中国目前的实际情况而言，由于社会对市政工程的建设需求有所上升，其建筑的质量直接决定了一项项目使用时的具体效益，与此同时，也将充分考虑所在城市的经济状况。现阶段，一定要形成高质量的市政工程系统，才能够有利于最大限度的促进城市交通的持续发展。由于现阶段他们还不能够熟练的运用这些智能化、科学化的技能，施工管理也还面临着很多不健全的问题。

## 1 市政工程施工管理的必要性

市政工程建设是城镇规划的重要构成之一。达到小城镇发展布局的合理性和科学性，才能有效促进经济社会的和谐发展和经济社会文化发展。加强对市政工程施工的管理是保障工程安全投入实现社会收益的关键途径<sup>[1]</sup>。为了促进城镇结构在基础设施建设和服务建筑上的合理性，完善市政工程建设管理方面的不足和落实管理措施都是必要的。由于市政工程建设管理的内容过于繁冗复杂，在建设的过程中，更要提前拟定相关程序，按照行业标准和法律法规开展建设工作，发挥出施工管理对整个工程的监督作用。我国现阶段的市政工程建设在施工技术和制度方面都有巨大的进步空间，市政工程建设的质量和水平有待拔高，城镇建设的规范化仍需完善。对于当下的困境，必须对工程建设中出现的一系列问题进行深入分析，加强对施工团队和管理体制的规范化处理，让市政工程建设按时按质完工。

## 2 市政工程施工管理中存在的问题

### 2.1 管理机制欠缺

管理机制的建立还存在不足。施工现场要对工程项目全局进行合理的控制是工程项目执行主体应该完成的。不过，在计划执行过程中，有些市政工程管理机构的建立不清晰，造成部分项目管理界限不清楚<sup>[2]</sup>。也有一些管理短视的中小企业无视产品质量安全底线，伺机寻

找管理漏洞或投机取巧。面对这些现状，行业主管部门不但要加强技术指导和监管的力度，而施工单位更应自我剖析、不断总结改善，如此才能保证市政工程施工监管工作落到实处。

### 2.2 机械设备管理问题

当前，市政工程机械设备的管控工作过程中，有着诸多的困难，使得管理工作产生很多困难。首先，城市管理的整体层次还不高，管理手段也比较落后，经常忽视了对机械设备的有效管理；然后，从市政工程的实际施工现场出发，出现了机械设备乱丢乱放的情况，现场的管理也相当混乱。再加上相应的机械管理体系约束力并不高，导致设备管理者在机械管理工作的过程中更加复杂。最后，对于机械的日常运转，安全负责的规定并不明确，又或者有一些管理人员漠视了这方面的规章制度，使得设备管理工作陷入了一种混沌的局面。

### 2.3 施工现场管理问题

很多建筑单位虽然在施工现场打出“安全第一”的招牌，可是却对于安全问题却没有注意，对许多的安全隐患却没有及时发现和防范，而且管理也不严格，管理措施不妥当，而具体的施工单位对于安全问题却没有注意，例如在一些作业，由于安全保障设施不完整，保护措施不彻底，操作过程也不符合安全标准，这样不但有可能会引起工伤、交通事故等，对施工品质也会形成很大影响<sup>[3]</sup>。施工现场中也存在着许多用电条件不规范的问题，同时也因为这些问题都有可能造成实际中的安全隐患，所以在施工现场中还应该重视使用安全，并作好保护措施，同时注意使用规范，以避免由于人为的疏忽而造成出现意外。不过现在的施工现场中也尚存在着并未设置有专人电工的现象，他们对于所需要的导线、电源装置等方面，也只有由稍熟练的人员能加以检测，因此存在着很多的安全隐患。

### 2.4 缺乏安全管理意识

在当前的市政施工过程中，安全控制大部分只注重表层管理，没有认识到安全工作的重要性。许多安全控制领导没有经过程序化、合理化、系统化的安全控制教育，注重技术层面而忽略了安全管理，同时现场的施工人员大都是文化水平不高的从业人员，安全素质本身就不高，同时员工的认识模式和操作方式并没有很好的满足市政工程的要求，普遍的缺少意识和技能的培养。甚至在现场的施工活动中，一些员工看到了安全隐患就视而不见，有些人甚至根本不在乎，更严重的没有对抗违反法律的意识，同时一些单位的用工制度也出现了缺陷。

### 3 市政工程施工管理问题的对策

#### 3.1 强化工程施工管理机制

市政工程施工管理机制是确保工程建设质量、进度和安全的重要系统。然而，在实践中我们常常遇到一些问题，例如管理机制不完善、监管不到位、信息不透明等，从而导致施工项目出现质量问题、延期以及安全事故等。因此，为了提高市政工程施工管理机制的有效性，首先，加强监管力度<sup>[4]</sup>。同时有关部门应加大对市政工程施工的监管力度，建立强化监管的长效机制。在施工过程中，要定期抽查工地，对相关的施工单位进行评估，及时发现和纠正问题。同时，通过加强对监督检查人员的培训，提高他们的业务素质和技能，以确保监管工作的专业性和有效性。建立完善的信息发布渠道。部门应该建立一个便于公众获取相关信息的平台，如官方网站或者移动应用程序。这样，施工项目的相关信息能够及时地向社会公众公开，包括施工计划、进度、质量标准等。加强施工单位内部管理。施工单位需要建立完善的管理体系，包括人员配备、资金管理、进度监控、质量控制等方面。要建立责任明确、权责分明的管理机制，在施工过程中加强内部沟通与协作，培养员工的责任感和团队意识，提高工程建设的质量和安<sup>[5]</sup>。最后，建立长效的问责机制。对于违反施工管理规定、造成质量问题或者安全事故的施工单位和责任人，要依法追究，并进行合理处罚。同时，应加强对施工单位的评估和考核，对表现优秀的单位给予奖励和表彰，以激发施工单位的积极性和责任心。为了提高市政工程施工管理机制的有效性，我们应加强监管力度，建立完善的信息发布渠道，推行透明化管理，加强施工单位内部管理，并建立长效的问责机制。只有通过这些措施的综合实施，才能保证市政工程施工过程中的质量、进度和安全。

#### 3.2 合理配置机械设备管理

市政工程施工管理是确保工程质量和安全的重要环节，机械设备管理对于施工的顺利进行起到了关键作

用。首先在机械设备的选择与采购阶段，我们应该根据工程需求和特点合理配置机械设备。具体来说，我们需要考虑设备的品牌、质量、稳定性等因素，并和多家供应商进行比较，最终选择性价比较高的设备，来确保施工质量。其次，在机械设备的使用与维护方面，我们应该制定操作规程和设备维护计划，明确各类设备的使用规范、维护要求以及责任人、时间节点等内容。同时，还需要定期对机械设备进行维护保养，包括设备的清洁、润滑油的更换、零部件的检查和修复等，这样可以提高设备的稳定性和使用寿命<sup>[1]</sup>。另外，我们还需要增加设备维修备件的数量，及时补充和更换配件，以保障设备的正常运转。在机械设备的监管与考核方面，我们可以设立专门的机械设备管理岗位，负责设备的调度、监管和考核工作。在操作上，严格按照设备使用规程进行操作，以确保设备的正常运行和安全使用。同时，我们还需要建立设备使用档案，记录设备的使用情况、故障维修情况等，并定期对设备进行检查和评估，以及时解决<sup>[2]</sup>问题。在人员培训与技能提升方面，我们应该加强对设备操作人员的培训，提高其操作技能和安全意识。开展设备操作技能竞赛和培训班，提高设备操作人员的业务水平和责任心，从而确保他们能够熟练操作设备并正确使用。在设备更新与置换方面，根据设备的使用寿命和性能需求，我们应及时更新和置换老化设备，以提升施工效率和质量。对于不符合安全要求和技术标准的设备，应及时淘汰并替换，以确保施工过程的安全可靠<sup>[2]</sup>。最后我们可以有效解决市政工程施工管理中的机械设备管理问题，提升施工质量和工效，确保市政工程的顺利进行。对于机械设备的选择与采购、使用与维护、监管与考核、人员培训与技能提升以及设备更新与置换等方面都要做到科学规范，才能更好地完成市政工程施工任务。

#### 3.3 提高施工现场管理

市政工程施工现场管理是确保施工安全、质量和进度的重要环节。为此，可以采取以下措施来加强现场管理。首先，做好安全管理。制定详细的施工安全操作规范，明确责任及权限，并定期开展安全培训，提高员工的安全意识和技能。设立安全巡查机制，加强对施工现场的巡查和监督，及时发现和排除安全隐患。加强防护设施的使用，提供必要的防护装备和安全设施，确保施工人员的<sup>[3]</sup>人身安全。加强施工质量控制。制定质量管理制度，明确各项施工工序的质量验收标准，配备专职质量检查人员，对关键环节进行重点把控，确保施工质量符合规范要求。定期进行施工现场质量检查，及时发现并整改，确保工程质量稳定可靠。加强施工进度管理。

制定详细的施工计划,明确各项工作任务及完成时间节点,并加强对施工进度的监测和控制,确保施工进度按计划进行。定期组织会议或现场协调,解决施工过程中遇到的问题,确保施工进度不延误<sup>[3]</sup>。此外,加强对材料设备的管理。建立材料设备登记台账,加强对材料设备的验收及入库管理。制定详细的设备操作规程,严格执行,保证设备的正常运行和安全性。最后,加强与相关部门的协调配合。及时联络环保部门等,按照要求办理相关手续,确保施工符合要求。同时,与周边居民进行有效沟通,解决他们的关切并防止可能引起的纠纷。可以确保市政工程施工现场的安全、质量和进度,促进施工工程的顺利进行。

### 3.4 加强安全管理制度建设

建设科学合理、健全的管理体系是提升市政公用建设工程质量水平的核心。管理体系的建立必须与实际控制对象的管理要求相适应,才能有效遏制了施工现场的各种不规范行为,进而防止了存在的重大安全隐患。因此首先,要建立对企业安全管理主要责任人的相关考核制度,明确了企业内每个人员应该履行的责任和承担的责任范围,对落实情况进行了定期评估,并与个人收入挂钩。其次,施工单位的安全管理人员和分管领导应定期进行检查教育,引导和监督施工单位做好施工安全管理,最大程度减少安全隐患。再次,政府要做好对安全生产工作的全部费用投资与控制。完全投资是提高生产安全水平的重要保证,施工单位也应采取切实措施保证对安全的全部投入,并适时进行具体情况。最后,还是要搞好安全知识的培训推广工作,组织全体参加过现场操作和管理的员工进行长期不断的安全知识培训与推广工作,以营造浓厚的安全工作环境,增强安全意识。

### 3.5 加强施工材料管理

在建筑施工过程当中会运用着各种各样不同类别的建筑材料,建筑施工产品质量很大程度上和建筑施工的用料有关,所以在管理过程当中,一定要严格把关建筑施工的用料<sup>[4]</sup>有关人员在购买施工建筑材料的时候,一定要多选择一些建筑公司的价格比好的建筑材料,并且也必须知道原料的来源和加工渠道,通常情况下很多建材的规格也较多,也可针对具体情况设立一个原料库。除

此以外,还必须经常更换材料库中的建筑材料,以便更好的降低使用成本。质量不合格的建筑材料坚决不得带入建设施工现场。

### 3.6 提升工程质量管理

施工队伍在完成施工的过程中除必须按时完成工程任务以外,还必须保证施工的质量。所以说工程技术人员必须有设计规范的技术文件和合理的施工方案,而施工队伍也必须根据已经设计好的方案进行调整每天的任务量<sup>[5]</sup>。加强项目管理和监督:建立科学、规范的项目管理制度,确保施工过程中各项工作有序进行,并配备专业的监督人员进行实时检查和监督。完善质量监督机制:建立有效的质量监督机制,及时发现和纠正施工过程中的质量问题,并追究有关责任人的责任。当一天的工作完成以后,会由专业的检验部门来完成质量检验,需要证明这一阶段的施工达到相应条件才可以开展下一阶段的施工,这就要求检验技术人员使用专业的仪器设备和规范的技术标准对整个建筑实施检验,对施工的产品质量有一个规范的控制准则,以此保证整个建筑的施工质量。

### 结语

综上所述,在市政建设的实施管理中,应当严格按照要求,积极构建切合实际的管理制度,同时认真进行岗位责任制的落实工作,从而确保了人、材、机等各类资源要素的整体协调运用,为城市项目施工建设的顺利实施,提供了良好的保证。

### 参考文献

- [1]张世军.市政工程施工管理过程中常见问题分析及对策研究[J].科技致富向导,2019(23):414-414.
- [2]王玉岭.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].价值工程,2019,38(33):35-36.
- [3]张新刚,杜建虎.市政工程施工管理存在的问题与对策[J].砖瓦世界,2021(4):141-142.
- [4]朱永光.市政工程施工管理存在的问题与对策[J].建筑与预算,2021(2):47-49.
- [5]杨强,范红纱,漆华阁.市政工程施工管理存在的问题及对策[J].住宅与房地产,2018(16):160.