

# 浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制

张历兵

中晏建设集团有限公司曲靖分公司 云南 曲靖 655000

**摘要：**建筑工程是全国经济建设的基础项目，其建设质量和管理水平直接关系到国家和人民的利益。随着工程规模的扩大和科学技术的进步，建筑工程技术管理及成本核算对项目的成功实施至关重要。本文旨在浅谈建筑工程技术管理与核算成本控制的相关内容。

**关键词：**建筑工程；技术管理；核算成本控制

## 1 建筑工程技术管理的主要内容

建筑工程技术管理是指在建筑施工过程中对技术、进度、质量、安全和成本等方面进行综合管理的一种方法。其主要包括施工技术的管理、进度和质量、安全和文明施工管理、设备和物资管理以及财务和成本管理等五大内容。首先，施工技术的管理是建筑工程技术管理的核心。它包括施工计划、施工组织设计、施工图纸管理、施工工艺管理、施工现场管理等。其中，施工计划是关键之一，它是项目管理的起点，通过详细计划施工时间、材料、设备和人员等资源，使得整个工程能够顺利进行，并最终完成预期目标。其次，进度和质量也是建筑工程技术管理的重要内容<sup>[1]</sup>。进度管理主要包括进度计划编制、施工进度控制等。而质量管理则强调在施工过程中对质量进行监督检查，确保工程质量达到预期标准。第三，在安全和文明施工管理上，需要注重施工安全管理、环境保护管理和文明施工管理。在施工现场，必须执行安全生产规定，认真检查危险源，并采取措施消除隐患。同时还要保护环境、保持文明施工，确保工程的社会效益。第四，设备和物资管理也是建筑工程技术管理中的重要内容。它包括设备、材料的采购、使用、保管、维修和更新等。这方面的管理需要做到合理配置，保证资源优化利用，同时还要确保设备和材料的质量达到标准，以保证工程质量。最后，财务和成本管理是建筑工程技术管理中的一项重要任务。通过制定预算、控制工程费用和核算成本等手段，确保项目能够正常运转，并且达到预期利润。综上所述，建筑工程技术管理是一系列相互关联的管理活动，旨在提高工程质量、缩短工期、降低成本、保障施工安全和环境保护等方面。只有通过有效的管理方法来实现这些目标，才能使得建筑工程得到良好的发展和应用。

## 2 建筑工程成本的概念和性质

建筑工程成本是指完成一项建筑工程所需的全部费

用，包括施工过程中各种资源的投入。这些资源包括劳动力、材料、机械设备、管理和工具等。建筑工程成本是建筑项目管理中极为重要的一环，它直接影响到工程的进度和质量。劳动力成本是建筑工程成本的最主要组成部分之一，包括工人的工资和福利待遇等<sup>[2]</sup>。材料成本主要是指建筑工程所需的各种原材料和半成品的采购成本。机械设备成本则是指施工所需的各种机械设备的采购、租赁、维护等费用。管理成本则是指各种管理人员的薪酬及其他管理相关的支出。建筑工程成本的性质主要表现在以下几个方面：首先，建筑工程成本是一种直接费用，即与实际施工过程有关的费用。其次，建筑工程成本是一种变动费用，即随着施工进程的推进而逐步增加。第三，建筑工程成本是一种固定费用和可变费用的组合，即劳动力、材料和机械设备等是可变费用，而管理成本则是固定费用<sup>[2]</sup>。在建筑项目管理中，合理控制建筑工程成本对于保证工程进度和质量具有重要意义。

## 3 建筑工程技术管理存在的问题

### 3.1 工程管理混乱

在建筑工程技术管理中，存在着一些问题，其中之一是工程管理混乱。这是由于建筑工程的广泛领域和涉及多种不同的技术、流程和人员所导致的。如果管理混乱，则可能会留下漏洞并最终导致质量问题。举一个例子，在建筑材料选购环节中，如果没有进行严格的把控，则可能会采购到假冒伪劣产品，影响后续的建筑质量。此外，在工程施工阶段，如果没有明确的工程计划和时间表，可能会导致工人无法按时完成任务，进而延误整个项目的进度。同时，如果没有对现场进行有效的监督和管理，那么就很难发现和解决施工过程中的问题。

### 3.2 信息共享不畅

在建筑工程中，各个单位之间的合作是非常重要的。信息共享不畅会对协作产生负面影响，导致工程建

设效率低下,甚至出现严重的错误和事故。其中主要问题包括以下几点:首先,由于缺乏适当的信息共享机制,建筑工程项目在各个阶段之间交流的信息有时候不充分、不清晰或不及时。这可能会导致不同团队之间的误解和沟通失败<sup>[3]</sup>。其次,信息共享不畅还可能会造成资源浪费。例如,在采购材料和设备时,如果不及时地通知其他相关方,并且没有及时了解已有的资源,就会出现多余的采购以及资源浪费。此外,信息共享不畅也会导致工程质量问题,最终影响安全性能。对于设计和施工方案,如果各方不能即时分享和提供信息,就可能会忽视某些风险,从而带来未知的隐患。

### 3.3 安全防范不足

建筑工程技术管理中存在的安全防范问题主要表现在施工高空作业、起重吊装等环节。由于建筑工程的特殊性,施工过程中需要进行很多高难度的作业,这些作业往往需要在高空、狭窄空间等特殊环境下完成。如果没有严格把控,很容易带来潜在的安全风险。对于施工高空作业而言,一旦发生意外,后果将不堪设想。例如,人员坠落、物品掉落等情况都有可能对施工人员和周围环境造成伤害或破坏。因此,在进行高空作业时,必须严格制定作业计划和方案,对作业场所进行认真评估,并采取有效措施确保施工人员的安全。在起重吊装方面,同样存在许多安全隐患。起重吊装作业需要使用大型机械设备,若操作不当,则会造成重大事故。例如,吊装物品超载或不稳定,容易导致起重机翻倒或坍塌,对施工人员和周边环境造成极大危害。因此,在起重吊装过程中,必须对设备进行严格检测和维修,并且由专业人员进行操作,确保吊装作业的安全性<sup>[4]</sup>。

## 4 建筑工程技术管理应对措施

### 4.1 加强沟通协调

在建筑工程技术管理中,其中最重要的就是加强沟通协调。首先,应该建立一个良好的信息流通机制,确保各个单位之间能够及时地获得所需的信息。同时,应该建立一个有效的沟通平台,以便各个参与方能够进行沟通和协调。其次,应该鼓励各个参与方开放性沟通,这有助于促进建筑团队之间的合作,提高整个工程项目的效率和质量。还可以通过定期召开会议等方式,加强各个参与方之间的沟通协调,确保所有的工作都能够有序进行。

### 4.2 完善安全防范机制

建筑工程的安全风险对于参与施工的人员和周围居民来说都是一个非常严肃的问题。为了避免安全事故的发生,建筑工程技术管理应采取完善的安全防范机制。

首先,明确责任分工,将建筑工程中的安全事故责任落实到具体的人员,并要求他们按照规定的标准和程序操作,从而确保每个环节的施工人员都知道自己的职责。其次,在施工前需要对安全方面进行全面的评估,识别出潜在的安全风险,并采取相应的措施予以解决。例如,在高空作业时,可以设置安全网或者安全带等安全设施,从而减少意外的发生<sup>[5]</sup>。最后,建议建筑工程技术管理应严格遵守相关法律法规,如建筑行业安全生产条例等,并加强监管力度。通过这些措施的实施,可以有效减少安全风险的发生,保障建筑工程的施工质量和施工人员的安全。

### 4.3 加强监管力度

建筑工程技术管理中的加强监管力度,是指通过政府部门对建筑工程建设过程中各个环节的严格监管,解决当前建筑工程管理混乱问题的有效手段。这种措施可以使得施工单位按照规定流程操作,并严格甄别建筑材料的真伪,从而保证建筑工程的质量和安全性。政府部门需要加强对施工现场的巡查,及时发现和解决存在的问题,提高工程建设的质量水平。只有在不断优化建筑工程管理体系的基础上,才能够确保工程建设的顺利进行并达到预期效果。此外,还需要完善建筑工程监管机制,加强与行业协会、专业学会等相关组织的合作,共同推进建筑工程管理的规范化和科学化。总之,加强监管力度是提高建筑工程管理质量的必要措施,需要政府、企业和社会各方面的共同努力来实现。

## 5 核算成本控制存在的问题

### 5.1 成本核算不准确

在建筑工程建设过程中,成本核算可以帮助企业掌握项目的实际成本情况并及时调整经营策略。然而,在实际操作中,我们也会发现一些成本核算不准确的问题。首先,材料价格波动可能会导致成本核算不准确。例如,如果采购材料的价格突然上涨或下跌,而企业没有及时调整核算标准,就会导致成本核算与实际投入资金不符<sup>[1]</sup>。这样一来,企业可能会面临资金回收的问题,影响到其经营效益。其次,在施工过程中,人力、设备、材料等各项费用可能存在漏算或误算的情况。例如,施工队伍中有些人员的工资开支可能没有被充分考虑,或者某些机械设备的维护费用没有被准确核算。这些漏算或误算都有可能导致成本核算不准确。

### 5.2 资金管理混乱

在建筑工程建设过程中,由于建筑工程通常涉及多个单位的合作建设,每个单位都有不同的职责和利益,资金的使用和流向就难以实现有效的监管。这种情况容

易导致以下问题：首先，资金管理混乱会给成本控制带来挑战。没有有效的资金监管，各单位之间可能会出现重复投入或者滥用资金的情况，导致整个项目的成本偏高。其次，资金管理混乱也会给项目进度带来压力。如果某个单位的资金使用出现问题，可能会影响整个项目的推进，甚至导致项目延误。此外，资金管理混乱还可能引发信任危机。各单位之间缺乏对彼此的信任，很难形成共识，这样就会增加合作的难度，甚至会破坏整个项目的合作氛围。

### 5.3 成本核算流程不规范

在建筑工程建设中，成本核算流程不规范主要表现在以下几个方面：首先，随着建筑工程的推进，有些额外的费用可能会出现。如果成本核算流程不规范或标准不明确，这些额外费用可能会被忽略或计算错误，从而导致成本核算的偏差<sup>[2]</sup>。其次，有时在进行成本核算的过程中，可能会遗漏某些费用项，例如劳动力、材料、机械等费用。这样就会导致成本核算不全面，影响到后续的投资管理和资金控制。最后，成本核算标准不严格，可能会导致成本核算的不准确性。例如，在计算某些费用时，可能会存在标准不清晰或者缺乏审核的情况，这都会对成本核算造成不良的影响。

## 6 核算成本控制应对措施

### 6.1 完善核算体系

首先，需要明确各项成本项目，对每个环节进行细致的记录和整理。其次，在核算过程中，需要对成本产生的原因进行分析，以此找到成本波动的根源，并制定相应的措施。这样可以有效地降低成本，提高效率。同时，建立成本核算信息系统也是很必要的。通过该系统，可以对各项成本进行实时监测和控制，及时发现问題并采取措施。此外，该系统还能够提供数据支持，协助企业做出更加科学、准确的决策。

### 6.2 优化资金管理

在建筑工程建设过程中，为了解决资金管理混乱的问题，建筑企业应该意识到资金管理的重要性，并建立健全的资金流转机制。这包括明确各项支出的用途及金额、建立预算管控制度、严格执行资金审批程序等。此外，在资金管理过程中，建筑企业需要设立专门的财务管理部门或委托专业会计事务所进行财务管理，确保各项资金的流向清晰可查<sup>[3]</sup>。对于超出预算的支出，必须进

行及时调整和报告，并采取相应措施加以控制。同时，还应密切关注市场变化，及时调整资金运作策略，确保力度和方向的合理性，防止资源浪费和造成大额的资金损失。

### 6.3 规范成本核算流程

建立完善的成本核算管理制度可以对各项成本项目进行详细的说明和计算，并明确责任人以及相应的流程。这样可以确保所有费用的产生都能够得到充分的解释和合理的核算，避免产生不必要的浪费或错误。此外，对成本核算流程进行监督和审核也非常重要。监督可以确保成本核算流程的规范性、准确性和时效性。审核可以控制成本核算数据的真实性和完整性，防止成本核算过程中出现漏洞或错误。正所谓“好的开始是成功的一半”，规范成本核算流程有助于提高成本控制水平，优化企业管理体系，促进企业可持续发展。因此，企业应当加强成本核算管理制度的建设和实施，提高成本核算的质量和精度<sup>[4]</sup>。

### 结语

建筑工程技术管理和成本控制是保证建筑工程质量和经济效益的主要手段。从规划设计到施工运营，充分发挥成本管理在建筑工程的每个环节中的作用和意义，始终保持规范的管理模式，对于提高建筑工程效益，保障建筑工程顺利进行和提高整体建筑产业水平都是非常重要的。因此，建筑企业应加强技术管理和成本控制的计划和系统性，合理工程目标，进一步优化工程管理，建立完善的建筑工程管理体系和成本控制体系，以提高建筑工程质量、减少工程成本、降低企风险，同时推动施工进度和节约建筑资源的有效利用。

### 参考文献

- [1]王明远,费凤玲.建筑工程技术管理中的节能问题探讨[J].城市建筑,2019(06):194-195.
- [2]肖鹏飞,冯晓红.建筑工程施工现场安全管理的思考[J].科技创新与应用,2020,3(21):13-14.
- [3]杨江涛,吕志杰,马启明.建筑工程项目成本控制分析[J].新技术新工艺,2018,(08):250-251.
- [4]张素萍,王民,安珂.浅谈建筑工程管理中的质量控制[J].现代城市建设,2021,9(18):196-197.
- [5]王春燕.建筑工程技术管理在工程实践中的应用探讨[J].建筑与节能,2019(05):152-153.