

建筑工程造价管理的困境及措施分析

谢二民

湖南省机场管理集团有限公司 湖南 长沙 410000

摘要：建筑工程造价管理是建筑工程管理的重要组成部分，直接关系到工程投资的成本效益和企业的核心竞争力。良好的造价管理可以为企业创造更多的利润，提高工程质量和效率。然而，在实践过程中，存在着造价管理的困境。本文将从建筑工程造价管理困境分析入手，探讨解决这些问题的措施和建议。

关键词：建筑工程；造价管理

1 建筑工程造价管理的必要性

建筑工程造价管理是指在建筑工程的全过程中，根据工程实际情况，利用现代管理技术手段对工程造价进行科学、合理、系统地规划、控制和管理，以达到优化工程投资的目的。建筑工程造价管理的必要性体现在以下几个方面：（1）提高工程经济效益。建筑工程造价管理能够通过制定合理的造价计划，进行科学的预算编制和严格的成本控制，避免工程造价超支或低估造价，从而提高工程经济效益。此外，建筑工程造价管理还可以借鉴先进的技术、设备和管理经验，推广新技术、新材料，提高工程建设质量和效率，从而为企业节约资源、降低成本、增加利润提供有力保障。（2）保证工程质量和安全。建筑工程造价管理可以有效控制施工进度和质量，及时发现和消除工程安全隐患，确保工程质量和安全。通过严格的成本控制和资源配置，可以保证项目所需物资、设备和人力等得到合理利用，从而提高项目建设质量和效率，减少工程瑕疵和事故的发生，确保建筑工程安全运行^[1]。（3）优化资源配置。建筑工程造价管理能够帮助企业优化资源配置，避免采购过度或不足，节约物资、材料和人力等资源，提高资源利用效率。通过制定合理的计划和预算，可以在物资采购、设备租赁、人员招聘等方面进行有效的管理和协调，保证项目所需资源得到合理分配和利用，从而实现资源最大化的利用效益。（4）提高企业管理水平。建筑工程造价管理可以促进企业管理水平的提高，加强企业内部管理协调，推动企业向科学化、规范化管理模式转型。通过实施先进的工程造价管理体系，加强成本控制和风险管理，提高工程建设质量和效率，为企业提供全方位的管理服务和支持，倡导企业业务多元化、集约化发展，不断创新、求变、追求卓越。（5）推动工程建设可持续发展。建筑工程造价管理可以促进工程建设可持续发展，推动企业在工程建设过程中注重环保和节能，增强社会

责任感和可持续发展理念。通过制定合理的计划和预算，加强成本控制和资源监管，优化工程建设模式和管理方式，推广先进的技术和装备，实现工程建设质量、效率和可持续性的有机结合，为人类社会的可持续发展做出积极贡献。综上所述，建筑工程造价管理是建筑工程项目管理的重要组成部分，具有重要的现实意义和深远的历史使命。在未来的发展中，我们应该不断完善工程造价管理体系，加强技术研究和实践创新

2 建筑工程造价管理的困境

2.1 成本预算不准确

建筑工程造价管理是整个工程项目中不可或缺的部分，但是在实际操作过程中存在很多困境。其中，成本预算不准确是一个非常重要且普遍的问题。由于工程项目的复杂性、规模不同，难以建立一套通用的测算方法和标准^[2]。而针对不同类型的工程项目，即使有了相关标准和方法，也需要根据实际情况进行修正，否则很容易出现偏差。另外，一些新兴材料和技术的应用，也会给成本预算带来影响，如果没有及时更新和调整，很可能会导致预算不准确。如果预算被高估，就会导致项目资金的浪费；如果预算被低估，就会导致后期拖延工程进度或者出现质量问题。这些问题都给工程项目的进展和落成带来极大的风险和不确定性。

2.2 变更规划管理不及时

在建筑工程建设过程中，由于各种原因，例如设计问题或客户需求变化等，经常会出现需要进行变更的情况。如果这些变更不能及时得到批准和控制，将会对整个工程造价产生巨大影响。如果变更请求不能及时得到批准或被拒绝，就需要重新提交申请，并且重新审查和审核，这将会浪费很多的人力、物力和时间资源。一旦变更得到批准并实施，就需要对工程进行重新估算，并考虑新的材料、劳动力和其他资源需求，这将会增加工程造价。此外，变化管理不及时还可能导致其他方面的

问题,如施工进度延误或质量降低等。如果变更不及时得到批准或者没有得到妥善管理,施工进度可能会受到影响,从而导致工期延长。同样,如果变更对工程质量有特定要求,未能及时限制变更也可能导致工程质量下降。必须要有明确的流程和规则来管理变更请求以及变更后对工程造价的影响,从而确保工程按时完成,达到预期目标,并且在可接受的成本范围内实现^[3]。

2.3 监督机制不完善

监督机制作为建筑工程质量保障的重要环节,如果存在漏洞和缺陷性,就会导致工程的质量和无法得到有效保证。目前,对建筑企业进行监督的法规和制度存在着许多问题。例如,一些地方政府可能缺乏专业知识或资源,无法全面监督工程质量,或者只是形式上的检查而没有实质性的内容等。这些问题都会导致监管失灵,从而影响工程的质量和工程价值。由于技术和市场发展迅速,建筑工程涉及的领域也越来越广泛。因此,监管部门的法规和制度需要随时跟进,并适应当前市场的需求。但是,在缺乏有效监督机制的情况下,监管部门往往比市场的变化更为滞后,从而无法及时发现和解决问题,这也会对工程的质量和工程价值产生不良影响。

3 建筑工程造价管理的措施和建议

3.1 加强信息公开

在建筑工程的造价管理中,信息公开是一项非常重要的措施。这种方式不仅有利于施工方,还有助于投资方及监管机构更好地了解工程进展情况和实际费用的支出。因此,建议在以下几个方面加强信息公开:首先,行业主管部门应设立网站并公示有关的建设项目、许可证、审批文件和资质等信息。这样可以使人们更容易了解各个工程项目的进展情况和相关手续是否齐备,有助于投资方更加精准地选择合适项目。其次,对于正在进行的工程项目,施工方应当定期向投资方和监管机构报告进度和支出情况,以便监督工程进程和费用的使用。同时,对于费用预算和结算,也应当严格按照规定进行,并及时向有关方面汇报。这样有助于减少隐蔽费用和虚报费用的情况^[4]。最后,特别是在合同签订阶段,应当明确双方的权责和违约责任,以便避免后期出现争议。对于严重违约的情况,应当依法进行处罚,并在行业内公示相关信息,以起到警示作用。总之,加强建筑工程造价管理中的信息公开非常有必要。通过这种方式,可以使各方更加透明和合规,减少不必要的纷争,提高整个行业的信誉度和竞争力。

3.2 完善审核制度

建筑工程造价管理是一个复杂而又重要的领域,为

了确保其有效性和可持续性,完善审核制度是必不可少的措施之一。这种审核制度应该包括以下几个方面:首先,这些标准和流程需要详细说明各种文件和资料的审核要求和程序,并确定谁负责审核以及何时进行审核。这有助于防止出现漏洞和纰漏,让审查过程更加规范和透明。其次,审核人员需要具备专业知识和技能,以便能够理解和正确处理各种信息和数据。同时,监督机制也非常重要,以确保审核人员按照标准和流程执行任务,并遵守职业道德和行为准则。第三,从内部控制的角度来看,企业需要建立健全的内部控制体系,制定相应的政策、流程和规范,加强风险预警和控制措施,确保所有业务活动能够合法、规范地开展。从外部监督的角度来看,政府部门需要加强对企业的监管和检查,发现问题及时提出整改要求,对违规行为进行惩戒。最后,审核工作并不是一次性的过程,应该建立起长期的反馈和追溯机制,对审核结果、审核标准和流程等方面进行评估和调整,以逐步完善审核制度、提高审核效率和质量。总之,完善审核制度是保证管理有效性和可持续性的必然要求。需要各方共同努力,加大审核力度,推动制度完善,为行业的长期发展营造良好的环境^[5]。

3.3 改进人员待遇

作为建筑工程造价管理的一项重要措施和建议,改进人员待遇不仅可以提高企业的整体竞争力和行业声誉,更能够激发工作人员的工作热情和创新意识,促进企业的可持续发展。首先,通过根据职位及工作经验设定薪资标准,可以有效地调动员工的积极性和工作热情。这不仅有利于提高企业的专业水平和技术含量,还能够吸引更多优秀的人才加入到企业中来,从而提高企业的整体实力。其次,随着建筑工程市场的不断发展和变化,员工需要不断更新知识体系和技能结构,以适应市场环境的变化和企业内部的需求。因此,为员工提供相关培训和学习机会,提高他们的技能水平和行业素养,对于提高企业的核心竞争力和市场竞争能力都具有重要意义。最后,通过建立完善的激励机制和奖惩机制,激发员工的创新意识和积极性,提高企业的生产效率和产品质量。同时,加强员工间的沟通和协作,营造团队合作的氛围,不仅能够提高工作效率,还有利于促进员工之间的良好互动和相互信任,为企业的长期发展打下坚实的基础。综上所述,改进人员待遇是建筑工程造价管理中的一项重要措施和建议,旨在提高企业的整体竞争力和行业声誉,促进企业可持续发展。企业应该根据实际情况,结合员工的需求和市场的变化,不断完善薪资体系、培训机制和企业文化,为员工提供更好的

工作环境和发展空间,从而实现共赢局面^[1]。

3.4 建立标准化的管理体系

建筑工程的投资涉及到众多的环节和因素,不规范的管理容易导致投资的浪费和质量问题,因此,建立标准化的管理体系可以从根本上保障工程质量。标准化的管理体系应包括完整的流程、规范的操作、合理的制度和科学的管理方法等方面。首先,应建立完整的管理流程,包括前期准备、设计、施工、验收等各个环节,明确每个环节的职责和任务,确保各个环节之间的衔接协调,做到有序进行。其次,应建立规范的操作程序,对于各项管理要素进行详细的规定和说明,例如建设工程概算编制、投标报价、合同签订、工程款支付、材料采购、施工监督等方面的具体操作,还应当有相应的表格和记录,以便于检查和核对。再次,应建立合理的制度,建立规范的文档体系,如文件、通知和规章制度等,为管理人员提供明确的指导和法律依据。同时还应制定考核机制,对于各项管理要素进行定量化考核,发现问题及时纠正,做到预防和惩戒相结合。最后,应采用科学的管理方法,如信息化管理、项目管理等,提高管理效率和质量。通过建立标准化的工程造价管理体系,可以使工程造价管理可量化、可检验、可对比,从而实现企业更加精准、高效地管理和运作建筑工程的投资^[2]。

3.5 增强监管机制的有效性

建筑工程造价管理是一个复杂的过程,需要多方面的监管和控制。要想增强监管机制的有效性,需要不断创新监督机制,加强模式创新,促进建筑工程质量和造价管理的可持续发展。首先,在建设项目的各个阶段中,都需要有专业人员进行监督和审核,确保施工过程中符合相关法规和标准。同时,还需要对建筑材料、设备等进行检测和鉴定,以保证建筑工程的质量和安

全性。其次,一旦发现问题,应该及时采取相应的处理措施。比如,如果发现施工单位违反了相关规定,应该及时通知并处罚;如果发现了建筑材料存在质量问题,应该及时更换或修复。这样才能保证建筑工程的质量和安全性。最后,通过大数据分析和云计算技术,可以实现对施工过程的实时监控和数据分析,提高监管的精准度和效率。同时,还可以建立建设项目的档案库,记录建设过程中的各种资料和信息,方便后续的监督和管理^[3]。

结语

建筑工程造价管理是保障工程质量和经济效益的关键环节,其必要性不言而喻。然而,在实践中,我们也面临着种种困境,如成本预算不准确、变更规划管理不及时、监督机制不完善等问题。为了解决这些问题,需要采取一定的措施和建议,例如加强信息公开、完善审核制度、改进人员待遇、建立标准化的管理体系、增强监管机制的有效性等。总之,建筑工程造价管理是一个复杂而又重要的领域,需要全社会的共同努力来完善和提升。只有通过各方的合作和协作,才能更好地推动建筑工程的可持续发展,促进经济社会的繁荣和进步。

参考文献

- [1]王宇,陈明.建筑工程项目造价风险管理[J].建筑科技,2021(4):31-34.
- [2]韩梦岚.浅析建筑工程项目造价管理中存在的问题及对策[J].能源建筑,2020(22):167-168.
- [3]刘青.论建筑工程造价控制的策略与方法[J].建筑经济,2019(6):120-122.
- [4]王鹏程,李华.浅谈建筑工程项目造价管理的挑战与应对[J].建筑技术开发,2020(27):182-184.
- [5]李艳君.建筑工程造价管理中的成本分析和控制方法[J].现代商贸工业,2021(5):225-226.