

浅谈建筑工程造价预算控制措施

焦 婕

贵州昊和建设工程有限公司 贵州 遵义 563000

摘要：本文探讨了建筑工程造价预算控制的重要性，分析了预算超支的主要原因，并提出了相应的控制措施。通过加强市场调研和资料收集、建立有效的预算监管和执行机制、加强材料管理等措施，可以有效控制建筑工程造价预算，实现项目经济效益的最大化。

关键词：建筑工程；造价预算；控制措施

引言：建筑工程造价预算控制是项目管理中至关重要的环节，它直接关系到项目的投资效益和实施效果。在实际工作中，由于多种因素的影响，建筑工程造价预算往往会给项目带来一定的风险和不确定性。为了确保项目的顺利实施和经济效益的最大化，建筑企业需要采取有效的措施来控制建筑工程造价预算。在本文中，我们将探讨建筑工程造价预算控制的重要性，并提出一系列有效的措施。通过强化市场调研和资料收集、建立有效的预算监管和执行机制、加强过程控制、引入先进技术等措施，可以更好地控制建筑工程造价预算，实现项目的高效实施和经济效益的最大化。

1 建筑工程造价预算控制的必要性

(1) 确保项目成本可控。建筑工程造价预算控制是确保项目成本可控的重要手段。在项目开始之前，通过对市场进行调研、制定预算方案并严格审批，可以确保项目各项支出在预算范围内，避免出现成本失控的情况。在项目实施过程中，通过对预算的监控和调整，可以及时发现和解决超支、漏项等问题，确保项目成本可控，保证项目的经济效益。(2) 提高企业的经济效益。建筑工程造价预算控制可以提高企业的经济效益。通过合理的预算控制，企业可以降低成本，提高盈利水平。在市场竞争激烈的环境下，企业的成本优势对于提高竞争力至关重要。通过有效的造价预算控制，企业可以降低成本，提高市场竞争力，从而获得更多的市场份额。此外，合理的造价预算控制还可以减少资源浪费，提高资源的利用率，进一步提高了企业的经济效益。(3) 提升建筑项目的整体质量。建筑工程造价预算控制可以提升项目的整体质量。在项目实施过程中，合理的预算可以确保项目在质量不受影响的情况下，充分利用资金，保证项目的整体质量。通过制定合理的预算方案，可以充分考虑各项因素对项目质量的影响，从而确保项目在预算范围内达到最优的质量水平。同时，通过预算的监

控和调整，可以及时发现和解决潜在的质量问题，避免因资金不足导致的质量下降。(4) 增强建筑企业的市场竞争力。建筑工程造价预算控制可以增强企业的市场竞争力。在竞争激烈的市场环境下，企业的成本优势对竞争力至关重要。通过有效的造价预算控制，企业可以降低成本，提高市场竞争力，从而获得更多的市场份额。此外，合理的造价预算控制还可以提高企业的品牌形象和声誉，吸引更多的客户和合作伙伴，进一步增强企业的竞争力。(5) 确保建筑项目的顺利进行。建筑工程造价预算控制可以确保项目的顺利进行。通过制定合理的预算方案，可以充分考虑各项因素对项目进度的影响，从而确保项目按时完成。同时，通过对预算的监控和调整，可以及时发现和解决潜在的问题，确保项目的顺利进行^[1]。

2 影响建筑工程造价超预算因素

(1) 缺乏充分的市场调研和资料收集：在制定建筑工程预算时，需要充分了解市场行情和相关的价格信息，以便制定合理的预算方案。如果缺乏足够的市场调研和资料收集，可能会导致预算制定不合理，无法准确预测项目成本，导致预算超支。(2) 缺乏有效的预算监管和执行机制：在项目实施过程中，如果没有有效的预算监管和执行机制，可能会导致实际支出超出预算，产生超预算问题。(3) 缺乏有效的风险管理：如果缺乏有效的风险管理，如对突发事件、自然灾害等未进行充分考虑和准备，可能会导致额外的投入和成本增加，从而产生超预算问题。

3 建筑工程造价预算的有效控制策略

3.1 强化市场调研和资料收集

在制定建筑工程预算前，强化市场调研和资料收集是有效控制预算的重要步骤。以下是一些具体的建议，可以帮助建筑企业进行充分的市场调研和资料收集，从而制定出科学合理的预算方案，避免预算超支。(1) 确

定市场调研目标：在进行市场调研之前，首先要明确调研的目标和重点。建筑企业需要了解市场行情和相关价格信息，包括材料、设备、人工等方面的价格变化和趋势。同时，还需要关注工程所在地的政策法规、地理环境、气候等因素，这些信息对于制定科学合理的预算方案至关重要。（2）收集相关资料：在市场调研过程中，建筑企业需要收集相关的资料，包括市场价格信息、材料供需情况、政策法规变化等。这些资料可以通过互联网、行业协会、政府部门等渠道获得。同时，建筑企业还可以通过问卷调查、实地访谈等方式，从相关部门和人员中获取更深入的信息。（3）分析资料和数据：在收集到相关的资料后，建筑企业需要对这些资料和数据进行深入的分析 and 解读。通过分析市场趋势、价格变化等信息，可以制定出更为准确的预算方案，避免预算超支。同时，通过对数据的对比和分析，还可以发现潜在的成本节约机会，提高项目的经济效益。（4）制定科学合理的预算方案：在市场调研和资料收集的基础上，建筑企业可以制定出更为科学合理的预算方案。在制定预算方案时，需要考虑项目的实际情况、市场趋势、风险因素等方面，确保预算方案的科学性和可行性^[2]。（5）持续关注市场变化：在项目实施过程中，建筑企业需要持续关注市场变化，包括材料价格、政策法规、供需关系等方面的变化。通过进行充分的市场调研和资料收集，可以制定出更为科学合理的预算方案，避免预算超支。同时，持续关注市场变化，及时调整预算方案，确保项目的经济效益和市场竞争能力。

3.2 建立有效的预算监管和执行机制

（1）制定预算监管制度：建筑企业需要制定一套完善的预算监管制度，明确预算的制定、执行、监管等方面的具体要求和程序。预算监管制度应当包括预算的编制、审批、执行、调整、评估等各个环节，确保预算监管工作的全面性和规范性。（2）建立预算执行责任制：建筑企业需要建立预算执行责任制，明确各部门和人员的预算执行责任和义务。通过建立责任制，可以加强对预算执行的监督和管理，确保预算执行的合理性和有效性。（3）实施预算绩效考核：建筑企业可以实施预算绩效考核，对预算执行情况进行评估和考核，并将考核结果与员工绩效挂钩。通过实施预算绩效考核，可以激励员工积极参与预算控制，提高预算执行效果。（4）加强预算监督与调整：建筑企业需要加强预算监督与调整，及时发现和解决超支问题。在项目实施过程中，要定期对预算执行情况进行检查和分析，发现超支问题及时采取措施进行调整和纠正。同时，在市场价格波动较大等

情况下，可以根据实际情况对预算进行调整，确保预算的科学性和可行性。（5）建立预算报告制度：建筑企业可以建立预算报告制度，要求相关部门定期向财务部门报送预算执行情况报告。通过建立预算报告制度，可以及时了解和掌握预算执行情况，及时发现和解决超支问题。

3.3 加强材料管理

（1）制定材料管理制度。建立完善材料管理制度，明确材料采购、储存、使用等方面的规定和要求。通过制度的规范化和标准化，可以确保材料管理的有序进行，减少浪费和损失。实行集中采购。集中采购可以有效地降低材料的采购成本，同时也可以保证材料的质量和供应的稳定性。在项目实施前，建筑企业可以根据项目需要制定详细的材料采购计划，并采取集中采购的方式进行采购。（2）强化材料储存管理。在材料储存过程中，要加强对材料的保管和监管，避免因保管不善导致材料的损坏或丢失。同时，要定期对材料进行检查和盘点，确保材料的数量和质量与账面相符。（3）控制材料使用成本。在项目实施过程中，要加强对材料的使用管理，避免因浪费和不合理使用导致材料成本的增加。可以通过制定合理的材料使用计划、实施材料回收利用等措施来控制材料使用成本^[3]。（4）采用先进的材料管理技术。随着科技的发展，可以采用一些先进的材料管理技术，如物联网技术、射频识别技术等，实现对材料的实时监控和管理，提高材料管理的效率和精度。

3.4 实施有效的风险管理

（1）制定风险管理计划：建筑企业需要制定一套完善的风险管理计划，明确风险管理的目标、原则、程序和要求。风险管理计划应当包括风险识别、评估、应对、监控等各个环节，确保风险管理的全面性和有效性。（2）建立风险评估机制：建筑企业需要建立风险评估机制，对项目实施过程中可能出现的风险进行评估和预测。在风险评估过程中，需要考虑各种可能的风险因素，包括突发事件、自然灾害、技术难题等，对风险的类型、程度、影响等进行评估。（3）建立风险监控机制：建筑企业需要建立风险监控机制，对项目实施过程中的风险进行实时监测和预警。在风险监控过程中，需要定期对风险进行评估和更新，发现新的风险及时采取应对措施，确保风险得到及时有效的控制。（4）加强培训和宣传：建筑企业需要加强风险管理培训和宣传，提高员工的风险意识和素质。通过培训和宣传，可以让员工了解风险管理的重要性和必要性，掌握风险识别、评估、应对等技能和方法，提高风险管理的效果和质量。

3.5 提高建筑工程造价管理水平和意识

(1) 加强培训和学习：建筑企业需要加强造价管理人员的培训和学习，提高他们的专业素质和管理能力。可以通过内部培训、外部培训、在线学习等多种形式进行培训和学习，让员工掌握最新的造价管理方法和技巧，提高他们的专业能力和管理水平。(2) 推广现代化造价管理方法和技术：建筑企业需要推广现代化造价管理方法和技术，如BIM技术、数字化造价管理等。通过应用现代化的方法和技术，可以提高造价管理的精度和效率，降低项目成本，提高项目的经济效益。(3) 建立造价管理制度和流程：建筑企业需要建立完善的造价管理制度和流程，确保造价管理工作的规范化和标准化。通过建立规范的制度和流程，可以避免人为因素导致的误差和错误，提高造价管理的效果和质量^[4]。(4) 加强成本核算和分析：建筑企业需要加强成本核算和分析，及时掌握项目的成本情况，发现和解决成本超支等问题。可以通过定期进行成本核算和分析，及时调整预算方案，优化施工方法，降低成本，提高项目的经济效益。(5) 优化施工组织设计：建筑企业需要优化施工组织设计，合理安排施工进度和人员配置，提高施工效率和质量。可以通过采用先进的施工方法和技术，合理利用资源，降低施工成本，提高项目的经济效益和市场竞争能力。(6) 加强与相关部门的协作：建筑企业需要加强与相关部门之间的协作和沟通，如设计部门、采购部门、财务部门等。通过加强协作和沟通，可以确保项目各项工作的协调和一致性，提高项目管理的效率和质量。

3.6 引入先进技术

(1) 引入先进的技术可以帮助建筑工程提高效率。例如，在工程中使用数字化技术和智能化设备，可以大大提高施工精度和效率。通过数字化模型的建立，可以精确地掌握建筑物的各项数据，避免因施工误差而引起的成

本浪费。同时，智能化的设备可以减少人力成本，提高施工效率，从而有效控制工程造价预算。(2) 引入先进的管理技术也是实现造价预算有效控制的重要手段。例如，采用精益管理的方法，可以消除浪费，优化流程，降低成本。通过引入可视化的工具和指标，可以及时发现和解决工程中的问题，减少因为返工、更改等原因引起的成本增加。同时，通过培养团队成员的节约意识和技能，可以形成持续改进的文化，使成本控制成为工程团队的自觉行为。(3) 引入先进的信息技术可以帮助建筑工程及时掌握市场动态，优化采购和资源配置。例如，通过互联网和大数据技术，可以掌握材料的价格波动情况，预测市场趋势，从而在价格较低时采购，降低成本。同时，可以通过数据分析了解工程中的资源需求和消耗情况，及时调整采购计划和资源分配，避免浪费。

结语：建筑工程造价预算控制是项目经济效益的关键环节，建筑企业需要采取以上措施来加强造价预算控制。同时还需要加强与相关部门的协作和沟通，确保项目各项工作的协调和一致性。通过这些措施的实施，建筑企业可以有效地控制建筑工程造价预算超支的风险，提高项目的经济效益和市场竞争能力。

参考文献

- [1] 建筑工程造价预结算审核工作要点及管理探究[J]. 李克难.住宅与房地产. 2019(25)
- [2] 浅析建筑工程造价中各个阶段的合理控制[J]. 韩宝鑫.四川水泥. 2020(01)
- [3] 建筑工程造价影响因素及降低工程造价措施[J]. 毛健.居舍. 2020(03)
- [4] 工程预算在建筑工程造价控制中的价值探究[J]. 陈玉花.现代物业(中旬刊). 2019(12)