

建筑工程管理中的项目控制策略

冯明丽

梁山县建设工程管理服务中心 山东 济宁 272600

摘要：建筑工程管理中的项目控制策略对于确保项目的顺利完成至关重要。本文探讨了建筑工程管理中的项目控制策略，包括制定详细的项目计划、实施严格的进度管理、实施质量监控和管理、实施有效的风险管理、实施科学的决策机制以及实施有效的团队管理和激励等方面。通过这些策略的综合应用，可以提高项目的控制和管理水平，确保项目的顺利完成。

关键词：建筑工程；工程管理；项目控制；有效策略

引言：项目控制策略的制定和实施对于提高项目管理效率、降低项目成本、减少项目风险、提高项目质量等方面都具有重要的意义。本文将重点探讨建筑工程管理中的项目控制策略，包括制定详细的项目计划、实施严格的进度管理、实施质量监控和管理、实施有效的风险管理、实施科学的决策机制以及实施有效的团队管理和激励等方面。

1 项目控制策略在建筑工程管理中的作用

(1) 有助于确保项目按时完成。在建筑工程中，时间是非常关键的因素。通过制定详细的项目计划，并使用项目管理工具和技术进行进度监控和控制，可以及时发现并解决可能导致进度延迟的问题。同时，项目控制策略还能帮助项目团队合理安排资源，避免资源浪费和冲突，从而提高项目进度的可控性和执行效率^[1]。(2) 控制项目成本。建筑工程通常需要投入大量资金，因此在规定的预算范围内有效控制成本至关重要。通过制定合理的预算和成本估算，并与实际成本进行对比，可以及时发现和纠正成本超支的情况。项目控制策略还可以采取成本控制措施，如优化资源利用、减少浪费等，以确保项目的经济效益和可持续发展。(3) 质量控制。通过设定明确的质量标准和指标，并实施质量检查和测试，可以及时发现和纠正质量问题，提高施工质量和工程可靠性。此外，建立质量管理体系，持续改进和提升质量水平也是项目控制策略的重要组成部分。(4) 风险管理。在建筑项目中存在各种风险，如技术风险、供应商风险、自然灾害风险等。项目控制策略可以帮助项目团队辨识和评估这些风险，并制定相应的应对方案。

2 影响建筑工程管理的因素

(1) 人为因素：人为因素是建筑工程管理中最重要因素之一。建筑工程需要由人进行设计、施工和管理。人员的技能水平、经验、态度和协作能力都会对项

目管理产生影响。如果项目中的人员缺乏必要的技术和经验，或者在管理和协调方面出现问题，那么可能会导致项目延误、质量不达标或者成本超支。因此，选择合适的团队成员并进行有效的管理和培训是至关重要的。

(2) 环境因素：环境因素是影响建筑工程管理的另一个重要因素。建筑工程需要在特定的环境中进行，包括自然环境和社会环境。例如，气候、地形、地质条件、环保要求等自然环境因素都可能对项目产生影响。同时，社会环境因素，如政策、法规、社区关系等也会对项目产生影响。例如，政策或法规的变化可能会导致项目的延迟或成本增加，社区关系的不和谐可能会影响项目的施工环境和顺利进行。(3) 技术因素：技术因素是影响建筑工程管理的另一个关键因素。建筑工程需要使用各种技术和设备来完成。技术的选择、适用性和可靠性都会对项目产生影响。如果技术选择不当或者技术应用不当，可能会导致项目质量不达标、进度滞后或者成本超支。

3 建筑工程管理中项目控制有效策略

3.1 制定明确的项目目标和计划

(1) 项目目标需要具体明确。确定明确的项目目标可以激励员工更加专注于目标的实现过程中，可以更好地推动组织实现各项业务目标。同时，明确的目标也使得领导层能够对项目的工作进展和实际情况进行更好的评估。因此，在制定项目目标时，应当保证目标的可被量化、可被测量、可被比较和可被追踪，以便于后续工作的开展。(2) 项目计划的制定需要制定有效的、可量化的、可操作的计划方案。这样才能更好地指导团队成员在项目执行过程中做出明确的决策，避免公共资源的浪费和时间精力的无效占用。在项目计划中，应当考虑到各项工作的作业流程、协调资源配置和监督团队等每一个细节，以确保项目能够高效完成^[2]。若在制定计划的过程中有所不足，也应当及时调整计划。(3) 在制定

项目计划后,也要追踪项目进展情况,尤其是在进度管理、质量管理、成本管理方面。通过追踪项目进展情况,可以及时发现和解决问题,为后续工作提供更好的指导和支持。同时,也可以及时修正和调整项目目标和计划,以确保项目顺利实现。

3.2 建立有效的项目管理体系

建立有效的项目管理体系对于建筑工程来说至关重要。一个有效的项目管理体系可以确保项目中的各项工作都有明确的责任人,并且各项工作之间的衔接和协调可以更加高效地进行。要建立一套完整的项目管理体系,需要考虑以下方面:(1)组织结构。项目管理体系的组织结构是其中的核心。通过建立一个明确的组织架构,团队成员能够清楚地了解自己的职责和任务,从而更好地协调工作。在组织架构中,项目经理应该明确为组织的领导,并有清晰的权利和职责。其他团队成员也应该在组织架构中有明确的角色和位置,以便更好地协调和分配任务。(2)职责分工。明确的职责分工也是建立有效的项目管理体系中必不可少的一部分。项目经理应当指导和分配项目的各项任务,以确保每个团队成员都有明确的职责和目标。不同的团队成员应当根据职责分工承担各自的任务,同时也要与其他团队成员保持良好的沟通和协作。通过明确的职责分工,可以更好地协调和分配工作,从而保证项目顺利进行。(3)工作流程。工作流程是项目管理体系中不可或缺的一部分。建立有效的工作流程可以确保项目从开始到结束的每个阶段都有追踪和记录的工作计划。在制订工作流程时,需要充分考虑各个阶段之间的关系和协同作用,以确保整个项目的顺利进行。一个完善的工作流程,在项目管理体系中可以起到提高效率、降低风险和成本的作用。

(4)信息管理。信息管理同样是一个关键的项目管理体系^[3]。对于建筑工程项目而言,信息管理的作用不仅可以帮助团队成员更好地沟通和跟踪项目进展,还可以在项目实施的整个过程中记录和分享重要信息。建立一个基于通信、共享和合作的信息管理系统可以更好地支持团队成员间的高效沟通,提高项目实施的效率。

3.3 实施全面的风险管理

(1)风险识别。在项目开始之前,需要对可能出现的风险进行全面的识别和评估。这个过程需要依据项目的具体情况,考虑项目的技术、环境、人员、法规等多个方面,以尽可能全面地评估出潜在的风险因素。这些因素包括技术问题、供应链中断、质量控制问题、现场安全等,应详细记录并进行分类管理。(2)风险分析。风险分析是对风险因素和潜在问题进行全方位的分析和

评估。在评估过程中,需要分别对每个风险因素进行详细的分析和评估,确定可能带来的影响和风险等级。这个过程需要依据经验和知识进行分析,得出每个因素存在的风险等级,并制定相应的应对措施。(3)风险应对。针对分析出的每个风险因素,需要采取相应的应对措施。这些应对措施应该首先在项目计划中进行规划,确保在发生问题时能有清晰的解决方案可供参考,避免虎头蛇尾的产生。应对措施包括风险转移、风险缓解、风险回避等。这个过程需要根据风险等级和影响范围进行优先级排序,并制定相应的预案。(4)风险监控。风险监控是确保项目成功的最后一个环节。风险管理不是一次性的过程,风险监控是整个过程中重要的一环,应该贯穿整个项目实施周期。通过风险监控,可以及时跟踪和分析项目中发生的问题和风险,检查应对措施的有效性,并及时调整和补救。

3.4 强化人员管理和培训

(1)需要进行全面的培训计划。培训计划应该根据项目团队成员的技能和知识水平进行制定,包括技术技能、管理技能、沟通技能等方面。培训内容应该与项目实际需要相符合,确保项目团队成员具备必要的技能和素质,能够胜任项目中的各项工作。(2)需要建立有效的激励机制。激励机制应该包括奖励机制、晋升机制、职业发展等方面,根据项目团队成员的工作表现和贡献进行激励,可以有效地提高他们的工作积极性和创造力,促进项目的顺利完成。(3)需要加强沟通和协作。项目团队成员之间需要进行定期的沟通和协作,包括工作汇报、问题讨论、决策协商等方面。通过加强沟通和协作,可以促进项目团队成员之间的信息共享和合作配合,提高项目管理的效率和准确性。(4)建立有效的质量管理体系也是强化人员管理和培训的重要措施之一。质量管理体系应该包括质量检测、质量保证、质量投诉处理等方面,确保项目团队成员都了解质量管理的相关要求和标准,并且按照要求进行操作和质量检测。通过建立有效的质量管理体系,可以确保项目的质量和进度达到预期要求。(5)需要加强安全管理。项目团队成员应该了解安全管理的相关要求和标准,并且按照要求进行操作和安全培训。加强安全管理可以减少项目中可能出现的意外事故和风险,保障项目团队成员的安全和健康。

3.5 实施严格的进度管理

(1)需要制定详细的进度计划。进度计划应该根据项目的实际情况进行制定,包括项目的设计、施工、验收等各个环节,明确每个环节的具体内容和时间节点。同时,需要考虑一些意外情况,如天气变化、人员变动

等,制定相应的应对措施。进度计划的制定应该与项目团队成员密切沟通,确保计划的合理性和可行性。(2)需要定期进行进度检查和调整。定期进行进度检查和调整是实施严格的进度管理的重要步骤。进度检查应该包括项目的进度情况、人员配置、物资供应等方面的检查,根据检查情况对进度计划进行调整和优化。同时,需要及时发现和解决问题,确保项目的进度不受影响。

(3)信息管理系统。信息管理系统应该包括项目的进度情况、质量检测报告、人员配置等方面的信息,确保信息的及时性和准确性。同时,可以利用现代化的信息技术如大数据分析、人工智能等技术手段,对信息进行分析和处理,为项目决策提供科学依据^[4]。(4)建立应急预案。应急预案应该包括人员、物资、技术等方面的准备,明确应急处理流程和责任人,及时应对和处理出现的意外情况。应急预案的制定应该充分考虑可能出现的风险和变化,确保预案的可行性和有效性。(5)加强项目团队成员的素质培训和管理。项目团队成员应该了解进度管理的重要性的要求,并具备相应的项目管理能力和经验。通过培训和管理,可以提高项目团队成员的进度管理意识和能力,确保项目的进度得到有效控制和管理。

3.6 实施质量监控和管理

(1)需要建立完善的质量管理体系。质量管理体系应该包括质量计划、质量检测、质量保证等方面,确保项目质量达到预期要求。质量管理体系的建立应该考虑到项目的实际情况和需求,确保体系的科学性和有效性。同时,需要明确各个部门和人员的职责和分工,确保质量管理的全面性和协调性。(2)需要实施严格的质量检测和监控措施。质量检测和监控是确保项目质量的关键手段。通过实施严格的质量检测和监控措施,可以及时发现和解决问题,防止质量问题的发生。质量检测和监控应该包括对原材料、半成品、成品的检测和控制,以及对施工过程、施工质量、施工安全的监控和管理。同时,需要采用现代化的检测设备和工具,提高质

量检测和监控的准确性和效率。(3)需要实施严格的质量保证措施。质量保证是确保项目质量的重要环节。通过实施严格的质量保证措施,可以确保项目的质量达到预期要求。质量保证措施应该包括对项目的各个阶段、各个环节进行质量检查和评估,以及对发现的问题进行及时的处理和反馈。同时,需要建立完善的质量记录和档案管理制度,确保质量管理的可追溯性和透明度。

(4)需要实施科学的持续改进和优化措施。持续改进和优化是提高项目质量的必要手段。通过实施科学的持续改进和优化措施,可以不断发现和解决项目中存在的问题,提高项目的质量和竞争力。持续改进和优化应该包括对项目的各个环节、各个阶段进行定期的质量评估和反馈,以及对发现的问题进行及时的处理和改进。(5)需要实施有效的激励和奖惩机制。激励和奖惩机制是提高项目质量的推动力。通过实施有效的激励和奖惩机制,可以激发项目团队成员的积极性和创造力,提高项目的质量和效率。

结语:综上所述,通过制定详细的项目计划、实施严格的进度管理、实施质量监控和管理、实施有效的风险管理、实施科学的决策机制以及实施有效的团队管理和激励等方面,可以提高项目的控制和管理水平,确保项目的顺利完成。同时,需要不断总结经验教训,不断完善项目控制策略,为建筑工程管理水平的提高做出贡献。

参考文献

- [1]李晓鹏.建筑工程管理中的项目控制策略分析[J].建筑与装饰,2020(7):65-67.
- [2]王丽红.建筑工程管理中的项目控制策略研究[J].建筑与装饰,2020(8):71-73.
- [3]陈俊宇.建筑工程管理中的项目控制策略探讨[J].建筑与装饰,2020(9):84-86.
- [4]黄文.建筑工程管理中的项目控制策略分析[J].建筑与装饰,2020(10):69-71.