

# 建筑工程土建施工现场管理

王小珍<sup>1</sup> 张 凯<sup>2</sup>

宝鸡建安集团股份有限公司 陕西 宝鸡 721000

**摘 要：**建筑工程土建施工现场管理对工程质量、安全、成本和进度具有重要影响。因此，加强建筑工程土建施工现场管理至关重要。需要建立完善的现场管理制度、加强安全管理、施工符合规范和要求、人员和材料管理等方面。本文通过对建筑工程土建施工现场管理的分析，提出了一些具体的参考建议。

**关键词：**建筑工程；土建施工；现场管理

引言：建筑工程土建施工现场管理的重要性不言而喻，在保证工程质量、安全、成本和进度方面起到至关重要的作用。加强现场管理，是保证工程顺利进行的基本保证。本文旨在探讨建筑工程土建施工现场管理的重要性与相应应对措施。

## 1 建筑工程土建施工现场管理的重要性

建筑工程土建施工是建筑工程领域的重要组成部分，其施工现场管理对于工程的质量、安全、成本和进度都具有重要的影响。因此，加强建筑工程土建施工现场管理至关重要。（1）施工现场管理有利于保证工程质量。在建筑工程土建施工过程中，现场管理能够有效地对施工材料、设备、工艺和人员进行管理，确保工程的施工符合规范和要求。通过现场管理的严格监管和及时检测，能够及时发现和解决施工质量问题，确保工程的整体质量符合标准和客户要求。（2）施工现场管理有利于提高工程施工安全。现场管理能够通过通过对施工现场的全面监控和安全培训，提高员工的安全意识和技能，有效避免安全事故的发生。同时，现场管理还能够对施工现场的设备、材料和人员进行管理，避免因不良操作和不合格材料导致的事故。（3）施工现场管理有利于控制工程成本。现场管理通过对施工现场的资源 and 人员进行优化配置，能够有效地降低工程成本。通过对施工进度的管理和调整，能够保证工程的施工效率，避免因延误或超前施工导致的不必要的成本支出。（4）施工现场管理有利于保证工程进度。在建筑工程土建施工过程中，现场管理能够有效地协调施工各方，保证施工进度按照计划进行。同时，现场管理还能够及时发现和解决施工进度问题，确保工程能够按时交付。

## 2 土建施工现场管理应遵守的基本原则

土建施工现场管理是一项复杂、系统的工作，它不仅需要管理者有丰富的经验和深厚的专业知识，还需要遵守一系列的基本原则，以确保施工现场的安全、质

量、进度和环境。以下是土建施工现场管理应遵守的基本原则。（1）安全第一。它是因应现代建筑业中日益严峻的安全形势而提出的。地下空间施工、高层大厦施工、城市交通施工等都属于高风险施工，因此，安全问题牵涉到建筑施工每个环节。在土建施工现场管理中，应严格遵守安全生产法律法规，全面做好安全生产工作，落实安全责任制，开展岗前培训和安全教育，强化安全意识，做好现场安全检查等，最大程度防范和避免可能的安全事故。（2）科学规划。科学规划是指制定合理的工程施工方案，明确分工、确定施工进度、量化施工任务，为实现工程质量、安全以及进度的控制提供依据。科学规划要把所有可能影响工程质量、安全、进度的因素纳入考虑，围绕着最终交付高质量的工程的目标，高效地协调资源配置，提高施工效率，做到优先考虑综合利益、高效的财务管理、合理的人力资源配置等目标，保证工程的整体质量和进度。（3）质量控制。质量控制原则是在规划的基础上，实施一系列的管理措施使工程从施工过程中一直保持在卓越的质量要求之内。落实质量控制要求非常关键，需要建立上下贯通、自上而下的质量控制机制，彻底贯彻施工过程的每个方面的质量管理，在施工后期进行验收时，通过现场检查 and 验收管理，确保工程质量得到落实。（4）环境保护。其原则是在施工期间，满足现场临时环境和建筑周边环境的污染控制和治理工作，防止对周边自然环境造成损害。进行现场的清洁、垃圾、废弃物的及时清理和处理，严防有礼品、农药残留、噪音以及其他污染源的散发，确保施工后的环境质量符合环境保护要求。（5）沟通协作。它强调以和谐、高效、统一的协作模式协调分配各个分工部门间的协作工作。建立相关部门之间的沟通渠道，充分交流、协同配合，做到工作无间隙和信息无遗漏，从而保障施工的顺畅进行。（6）团队凝聚力。建筑工程的复杂性往往需要一个以同样目的、信念和目标来

推动工作的团队。施工现场管理就像军队一样，需要一个高度凝聚的团队。因此，建立一个强大的团队精神，要从管理层创始，执行人员到工人们贯彻，要构成一个稳定、和谐、互信、团结的现场工作团队<sup>[1]</sup>。

### 3 加强建筑工程土建施工现场管理措施

#### 3.1 建立完善的现场管理制度

现场管理制度是指对某个工程或项目进行全面管理的一套管理程序、工作方法和规范。该制度能够有效地协调各项工作，并确保项目按时、按质、按量完成。在建立现场管理制度时，需要结合具体的项目特点和管理要求，采取科学合理的策略，建立完善的管理体系。

(1) 现场管理制度应包括项目组织架构、工作分工和职责分明。确定项目管理领导小组以及各个工作组的成员和职责，明确各岗位的工作职责和权限，确保各项工作可以顺利进行。(2) 需要建立清晰的工作程序和时间进度安排。根据项目的特点和任务要求，制定详细的工作流程，并制定合理的时间进度计划。包括项目启动、采购、施工等各个环节的工作流程和时间节点，确保各项工作的有序推进。(3) 要建立完善的质量控制措施和标准。通过建立质量控制手册、技术规范和操作规程等文件，明确工程质量标准和要求，制定相应的检查和验收制度，并建立质量检查和验收的合理流程，确保施工质量符合要求。(4) 现场安全管理是必不可少的一环。建立健全的安全生产管理制度，制定安全保护措施、工作规程和标准操作程序，加强安全教育培训，严格操作规范，做好事故预防和应急措施，确保工程施工过程的安全性。

(5) 要建立有效的沟通和协调机制。建立相应的沟通渠道和会议制度，保证各方面人员之间的及时有效的沟通，及时解决问題，以便工程进展顺利。(6) 要建立健全的文档管理和档案归档制度。建立文档管理系统，明确各类文档的编号、归档和保管要求，确保各类重要文件能够按时、全面、有序地归档，并能够方便地检索和查询。在建立完善的现场管理制度的过程中，需要将各个方面的要求充分纳入，综合各方意见，制定一套符合实际情况的管理流程和规章制度。同时，还需要制定相应的考核和奖惩机制，保证制度的执行和有效性。

#### 3.2 加强安全管理

(1) 制定安全管理制度和计划。建筑企业应该制定安全管理制度和计划，确保施工现场有明确的安全管理目标和计划。安全管理制度应该包括现场安全规定、安全操作规程、安全检查制度等，以便施工现场人员进行自我检查和遵守。(2) 对施工现场进行定期安全检查。建筑企业应该对施工现场进行定期安全检查，检查现

场安全设施是否完善，发现安全隐患及时进行处理。同时，建筑企业应该对施工现场人员进行安全考核，确保所有人员具备安全意识和能力。(3) 对施工人员进行安全培训和教育。建筑企业应该对施工人员进行安全培训和教育，提高他们的安全意识和能力。培训内容包括现场安全规定、安全操作规程、应急处理等，以便施工人员能够掌握安全操作方法，并在遇到紧急情况时能够正确处理。(4) 确保现场安全设施的完善。建筑企业应该确保现场安全设施的完善，包括安全网、安全帽、安全绳、救生衣等。同时，建筑企业应该对现场安全设施进行定期检查和维修，确保其有效性。(5) 对危险源进行识别和控制。建筑企业应该对施工现场的危险源进行识别和控制，采取措施防止事故发生。危险源包括高空作业、机械操作、电气设备等，建筑企业应该对危险源进行评估和监控，确保其安全<sup>[2]</sup>。

#### 3.3 施工符合规范和要求

施工符合规范和要求是建筑工程中非常重要的一环。一个符合规范和要求的施工过程不仅可以保障建筑的质量和安安全，也可以提高施工效率，降低施工成本。以下将探讨如何保障施工符合规范和要求。(1) 制定完善的施工计划。在施工之前，需要制定详细的施工计划并经过审批，以确保施工过程中每一步操作都得以规范和预计。施工计划包括施工进度、施工方案、施工顺序、材料采购等内容，施工人员必须按照计划执行。

(2) 加强质量管理。建筑工程的质量管理要求从材料采购起，到施工完成验收为止，全程监督。公司应建立符合质量管理标准的质量体系，对施工设计、验证等进行质量把关。施工过程中，施工人员要严格按照图纸和规范要求执行，确保施工工艺符合规范和要求。(3) 实行安全管理。确保施工现场安全是一个重要任务。在施工开始前，应制定安全专项方案，明确责任分工。施工人员必须经过专业培训，熟悉安全管理要求。现场设备和材料必须符合国家安全标准。所有施工作业班组必须全程穿戴防护装备，并建立施工安全检查机制。(4) 建立监督机制。监督包括公司自检、第三方检查，监管检查等。专人负责把控整个施工过程，确保施工符合规范和要求。在毛坯验收、结构验收、社会验收等关键节点进行检查，确保每个部分都符合相关标准和规范的要求。研究表明，施工符合规范和要求的项目可以降低施工风险，并提高建筑物的使用寿命和安全性。加强施工管理，提高施工效率，使项目进度得以保障。施工过程中，各责任方都应该对质量和安全把控加强，严格从材料、设计、考试和验收等环节把关。只有这样，才能够

真正保障建筑工程的质量和安全的<sup>[3]</sup>。

### 3.4 加强进度管理

加强进度管理不仅可以协调资源，提高项目效率，还可以保障项目的成功。以下将探讨如何加强进度管理。（1）制定完善的项目计划。项目计划是进度管理的基础，必须包括项目的目标、范围、质量、成本以及进度等内容。在制定计划时必须考虑到实际情况，结合专业知识和经验制定合理的任务完成时间和资源分配计划等内容。（2）制定进度管理方案。进度管理方案应包括进度控制和进度分析两个部分。进度控制要求制定工作计划、定期更新计划进度情况、跟踪和评估进度结果、及时调整进度计划。而进度分析是在整个项目中收集、汇总、分析和解释进度信息的过程。（3）建立有效的进度监控机制。毛坯验收、结构验收、社会验收等节点要做出相应计划，及时更新进度计划和调整开发方案。对于整个项目中的每个部分都必须确定一个进度监控点，及时采取措施，确保整个项目进展顺利。（4）实行沟通和协调。进度管理涉及多个部门和团队的协调，因此，必须有一套沟通机制和协调机制。及时发现问题，查找原因，采取措施并及时沟通。每个负责人和成员都必须明确任务的重要性和分配，确保项目可以按照计划完成。（5）加强整体优化。每个项目都有其独特的挑战，因此进度管理必须结合生产情况进行实时地优化。在整个项目中，要保持对进度计划进行分析和优化，以确保进度延期等问题能够得到及时解决。

### 3.5 优化资源配置

这种优化需要全面考虑人、财、物等方面的资源配置，以满足企业内外部环境的需求，提高企业的整体竞争力。（1）建筑施工企业需要充分利用人力资源。在项目的招投标和安排阶段，企业应该根据需求合理规划人员的工作岗位和职责，保证工作安排合理。企业还应该建立科学的人才培养机制，加强员工的职业技能培训和

综合素质提升，提高人员的综合素质和专业技能水平。

（2）建筑施工企业需要合理利用财务资源。企业需要开展有效的成本控制，降低成本开支，提高效益利润。要有明确的预算计划和资金管理规范，防止开支超预算而拖累企业的运作。企业还应该优化资金流动，加快资金回收速度，降低企业的财务压力。（3）建筑施工企业需要合理利用物资资源。在施工前规划施工计划，制定物资管理办法。对物资消耗进行计划管理，根据项目的实际需要合理预估物资消耗量，提前做好备货准备。企业可以通过合理的物资管理，优化物资存储、物资利用效率，同时，还可以降低企业的物资成本开支<sup>[4]</sup>。（4）企业应该不断提高资源利用效率。通过建立科学的企业内部管理机制，加强沟通与协调，实现资源的统筹管理和高效利用。同时，还要学会运用新技术和新方法，优化施工流程和现场管理，不断提高施工效率，降低施工成本。因此，建筑施工企业需要根据自身实际情况，结合市场需求和发展趋势，不断优化资源配置，提高资源利用效率。

结语：综上所述，建筑工程土建施工现场管理是建筑工程顺利进行的基本保障，需要加强安全管理、规范管理、人员管理和材料管理等方面的管理。通过整体提高现场管理质量，保证土建施工现场有序顺利地进行，保证建筑工程工程质量、安全和进度的实现。

### 参考文献

- [1]李强.对加强建筑工程土建施工现场管理的几点建议[J].山西建筑,2019,45(07):243-244.
- [2]杨城.探析建筑工程土建施工现场管理的优化对策[J].建材与装饰,2019(23):233.
- [3]葛少华.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].装饰装修天地,2019,32(8):34.
- [4]周晓飞.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J].建材与装饰, 2020(02): 126-127.