

探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

康 泰

中交建筑集团第六工程有限公司 北京 101300

摘 要：随着建筑工程的发展规模越来越大，绿色施工理念也在不断的深入，对建筑工程在技术上提供了一个新的方向，更好地贯彻节能环保的设计要求，有效应对既往资源浪费、生态失衡问题，为建筑行业指明发展道路。在建筑工程项目开展过程中，越来越多的绿色施工技术，在绿色施工里面都得到了应用。但是就目前现状而言，创新绿色施工管理作为建筑施工管理的升级强化版已是大势所趋。要想建筑行业绿色发展、和谐发展，实现最大的经济效益和社会效益，进行绿色施工管理的创新是根本途径，具有深远的意义。在建筑工程管理的过程中，如何实施管理创新方法达到绿色施工标准的要求是非常重要的内容。

关键词：建筑工程；管理创新；绿色施工管理

随着社会经济的发展和人们环保意识的提高，建筑工程管理创新及绿色施工管理已经成为建筑行业的热点话题。传统的建筑工程管理模式已经无法满足现代社会的需求，因此需要不断探索新的管理理念和技术手段，以适应社会的发展要求。同时，绿色施工管理也成为了建筑工程管理的重要方向，因为它可以减少对自然资源的消耗和污染排放，提高建筑物的使用效率和舒适度，同时也符合现代社会的可持续发展要求。

1 建筑工程管理创新及绿色施工的重要性

建筑工程管理创新以及绿色施工管理对于建筑行业的可持续发展具有极其重要的作用。首先，建筑工程管理创新能够提高工程管理的效率，降低建设成本，同时保证建筑工程的质量和进度。其次，绿色施工管理能够减少环境污染并节约能源，降低对环境的不良影响。而且，绿色施工管理也可以保护建筑工人的安全和健康，减少职业病的发生^[1]。最后，建筑工程管理创新以及绿色施工管理与国家的环保政策和可持续发展战略紧密相关，能够为建筑产业的健康发展提供有力的保障。建筑工程管理创新以及绿色施工管理是实现建筑行业可持续发展的重要举措。

2 建筑工程绿色施工管理发展的现状

2.1 绿色施工管理意识不到位

许多建筑企业和施工方对于绿色施工管理的重要性认识不够，往往只是将其视为政策要求和形式上的要求，而缺乏真正的环保意识。这种心态导致了他们并未深入研究绿色施工管理标准以及环境保护、节能减排等方面的相关知识，对绿色施工管理在具体工程实践中的实际意义不够清晰，也不会付诸实践。还有部分建筑企业和施工方在施工过程中，往往追求速度和经济效益，

而忽视了环境保护与节能减排，采用的材料和施工方案等也未经过科学的论证和审批。这种行为导致了建筑工程污染环境，浪费能源，对建筑工人健康安全造成威胁等问题。再就是涉及监管力度不足。由于建筑行业的市场竞争激烈，一些建筑企业或服务商为了赚取更多的利润，常常为了降低成本而违反规定，而在监管方面缺乏有效的手段来实现监管。这种情况下，一部分企业或服务商容易将绿色施工管理作为形式主义来处理。综上所述，建筑工程绿色施工管理意识不到位的问题在建筑行业中非常普遍。

2.2 绿色施工管理技术有待提高

施工单位在进行建筑施工过程中贯彻绿色施工的理念，需要将绿色施工管理的技术和工程施工传统技术交融，投入力量研发新型工程施工技术，以使施工环境符合绿色施工管理的条件。虽然在过去几年中，建筑行业开始意识到环保和可持续性等问题的重要性，但是在绿色施工管理方面，整个行业还需要进一步加强相关技术的研发和实践。其中的一些技术问题包括：建筑企业和施工方应该充分了解和掌握各种环保建材和节能技术的应用和特点，以便在具体工程中选择适当的材料和技术，改变以往施工过程中使用不环保的材料和不合理的施工方案和方法的现象。需要加强节能技术的应用和研究，包括废水处理、可再生能源的利用、建筑节能技术等。这些技术的应用可以有效降低建筑施工对环境的污染和对能源的消耗，更加符合环保和可持续发展的要求^[2]。建筑工程绿色施工管理方面，还需要加强建筑垃圾处置和循环利用技术的研发与实践，例如建筑垃圾分类、二次利用等技术，来降低施工对环境的影响。政府和相关机构还应积极鼓励和推广环保和节能技术，加强技术对外合作和

交流,提高整个建筑行业环保意识和环保技术水平。建筑工程绿色施工管理技术确实有待提高,在未来的发展中,应该进一步加强相关技术的研发和实践,从而实现建筑工程绿色施工管理的可持续发展。

2.3 绿色施工管理人员专业素质不足

在当前建筑行业中,虽然有一些人员拥有相关专业知识和经验,但是绿色施工管理涉及的技术和领域非常广泛,要求管理人员具备更多的专业素质和能力。(1)绿色施工管理需要人员具备深刻的环保和节能意识,了解绿色施工的理念,重视环境保护和文化遗产。然而,对于很多新进入行业的管理人员,缺乏这方面的专业知识和专业素质,无法真正理解绿色施工的内涵和意义,也无法鉴别绿色施工中的环保和节能做法。(2)绿色施工管理还需要人员具备业务知识和技能,建筑行业是一个原材料消耗量大、工序复杂的行业,而绿色施工更是对工艺流程和施工细节有着极高的要求。无论是从材料选择到施工方案的制定、从现场施工的管理到后续的管理,都需要有一定的业务能力和技能技巧。在此方面缺乏培训和实战经验的管理人员,会给绿色施工管理带来很大的困难和隐患。(3)绿色施工管理还需要人员具有团队协作精神和领导能力,建筑行业是一个人员众多、业务复杂的行业,而绿色施工是一个团队合作协调的过程。如果管理人员缺乏良好的协作和领导能力,容易出现工作协调不畅,效率低下的问题,从而影响绿色施工管理的实现。注重实践和经验积累,同时加强对管理人员的选拔和人才培养,提高整个行业在绿色施工管理方面的整体专业素质。

3 建筑绿色施工管理措施及创新方法探究

3.1 绿色施工管理理念进一步创新

为了实现绿色施工,建筑工程绿色施工管理的理念需要不断创新。传统的施工方式主要关注工程质量和进度,忽略了对环境和资源的保护。而绿色施工管理则强调的是从环保和可持续发展的角度出发,更加注重节能环保和从流程上优化施工方案,最大限度降低对环境的危害。因此,绿色施工管理理念的创新需要从以下几个方面入手:首先,需要提高环保意识。新一代施工管理者应该更加注重绿色施工理念和环保意识的树立,注重绿色施工概念的传播、绿色施工宣传的促进,以及企业和全行业文化的领导力。其次,需要改进施工工艺。绿色施工强调减少能源和原材料的消耗,需要合理设计施工方案,选择优质环保原材料,调整原有生产技术及流程方法,提高材料利用效率。第三,需要采用节能技术。在施工过程中,应该推广各种节能技术,如应用新

型材料、提高模板使用率、加强太阳能、热泵、风能等技术的应用^[3]。采用节能技术可以有效降低施工过程对环境和资源的消耗。最后,需要注重施工环节可持续发展。绿色施工管理应当关注建筑工程的整个生命周期,从设计、施工、使用到拆除都应该循环利用资源,采用有效的环保原材料来进行施工,从而保障施工行业的可持续发展。这才能为建筑行业绿色发展、可持续发展注入新的活力。

3.2 加强施工管理技术创新

要提高建筑工程绿色施工管理技术,可以从这几个方面入手,推广环保建材和节能技术,建筑施工过程中使用的材料和技术对环境和资源都有着重要的影响,因此应该推广环保建材和节能技术。建筑行业应该促进环保材料的研究、生产和应用,同时也应该鼓励和推广各种节能技术的使用。强化施工过程中的环保管理,对施工过程中产生的废弃物、噪音、粉尘等有害物质要进行分类处理,做好现场环保设施建设,控制施工水平和质量。此外,应该加强施工队伍技能培训,提高施工人员环保意识。采用智能化技术,智能化技术在现代建筑行业中得到了广泛应用,可以提高施工过程中的效率和质量,同时也能够实现施工过程的绿色化,以提高项目绿色施工管理的效果。优化施工流程,施工流程的合理和高效可以降低施工对环境的影响,并实施、控制流程。加强技术创新,建筑行业需要加强技术研发,推广、应用和跟踪国内外先进的建筑施工技术和经验,积极推进建筑工程技术的创新和升级,从而实现绿色施工管理技术的跟上国际同行业标准的步伐。提高建筑工程绿色施工管理技术需要全方面的努力和切实可行的实践。建筑业应该注重创新和技术升级,保持与时俱进,不断升级绿色施工管理技术。

3.3 引进高端施工人才

建筑工程绿色施工管理的创新涉及到多个方面,需要引入高端人才来提升绿色施工的技术水平和管理水平。在技术创新方面,需要引入具有环保技术背景和绿色施工经验的高端人才,以适应绿色施工的不断更新和升级。这些人才可以从国内外其他领域专业人才,专业机构、高等院校、科研机构等处招揽,以提高我国建筑工程绿色施工的技术水平。在管理创新方面,需要引入具备国际化的现代企业管理经验和绿色施工管理经验的高层管理人员。这类人才可以在管理与创新领域深有造诣,可以帮助企业建立起严谨完善的管理体系,并利用现代科技、互联网等新兴技术对绿色施工进行更为广泛和高效的管理。要鼓励涉及绿色产业的各级各类大学和

科研机构为绿色施工提供技术服务与支持,同时可以通过与企业的密切合作来实现绿色施工科学和技术的不断升级^[4]。在招募高端人才的过程中,需要注重人才培养和输送。给予高端人才必要的工作和学习资源和机会,逐步提高其技术水平,形成有竞争力的专业团队,以推动建筑工程绿色施工的技术创新和管理创新。积极引入高端人才,是推动建筑工程绿色施工管理创新的重要手段,在绿色施工的技术、管理不断升级的同时,进一步提高我国建筑业的环保水平和技术,为绿色施工的发展和推广提供坚实的人才保障。

3.4 绿色施工管理方案的创新

制订方案与目标是一切工作开展的基本前提,因此要想实现施工管理创新,首先就应制订科学合理的绿色施工管理体系。(1)建立绿色施工联合办公体系,绿色施工联合办公体系是一种全新的施工管理模式。该模式利用现代科技,将工程设计、施工、检测等各个环节打通,实现施工过程中的信息共享。这样可以大大提升施工的效率 and 环保管理水平,同时也对调整整个工程施工计划和预算等方面有着重要作用。(2)引入绿色金融理念,绿色金融理念是指在经济活动中,以绿色低碳发展为出发点,推动金融资本流向节能环保产业,为环保事业的发展注入资金。引入绿色金融理念到绿色施工管理方案中,可以鼓励施工企业采用更为环保的材料和技术,降低资源消耗,推动环保效益最大化。(3)创新绿色施工保险机制,绿色施工保险机制是指为绿色施工提供保险保障,减少绿色施工中的风险和损失。该机制可以通过专业保险机构提供绿色施工保险保障,鼓励企业使用绿色施工技术和绿色施工材料,以提高企业的环境意识和风险管理水平。(4)加强绿色施工技术研究,加强绿色施工技术研究是推动绿色施工的重要途径。通过引入先进的环保技术和理念,结合项目实际情况,实施绿色施工管理方案。同时开展绿色施工技术和新材料的研发,推出适应绿色施工的新材料和产品,以适应绿色施工市场需求,促进绿色施工行业的可持续发展。以不断推进绿色施工进步,进一步保护和改善人类居住环境,为实现可持续发展做出积极贡献。

3.5 加强能源和资源管理

建筑工程管理创新是建设高品质、高效率、创新型、生态友好的城市的核心之一。在新时代,建筑工程领域需创新管理方式与技术手段,推动绿色建筑发展,提高资源利用效率,实现节能减排,为人们提供更舒适和健康的居住环境。加强能源和资源管理是推动绿色施工管理的重要环节。首先,必须通过科学规划、节能设计、低碳施工、环境保护等措施来强化绿色施工管理。此外,要推广绿色施工技术,发展先进环保材料和装备,提升节能环保产品的市场占有率^[5]。其次,可以建立完善的绿色施工监控体系,实现绿色施工全程监测和环境污染控制。最后,要加强对建筑工程施工过程中能源和资源的管理,例如,推广绿色供应链和物流管理模式,并加强建筑材料的回收利用,提高资源利用效率和循环利用率。

结束语

本文针对建筑行业中的管理和环保问题,提出了建筑工程管理创新及绿色施工管理的相关措施。这些创新和绿色的举措能够使得建筑工程管理更为规范化,提高工程施工过程中的质量和效率,同时降低了对环境的不良影响,为行业的健康快速发展提供了保障。我们相信,在各方共同的努力之下,建筑产业将会在创新和环保的大潮中逐渐取得更加可持续的发展。

参考文献

- [1]张晔.基于绿色施工理念的建筑工程施工管理创新探讨[J].工程技术研究,2020,5(22):126-127.
- [2]赵刚.探究建筑工程管理创新及绿色施工管理方法[J].建筑发展,2021(12):55-57
- [3]陈涛.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2020,574(15):129-129.
- [4]曹继军.建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].住宅与房地产,2020(24):132.
- [5]刘骏.探究建筑工程管理创新及绿色施工管理方法[J].居舍,2021(22):136-137.