

# 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究

朱 兴

合肥市庐阳区重点工程建设管理中心 安徽 合肥 230000

**摘 要：**建筑工程管理及施工质量控制是保证建筑工程质量的重要环节。本文通过对建筑工程管理及施工质量控制的现状进行分析，总结了存在的问题，并提出了一些有效的策略，以提高建筑工程管理及施工质量控制水平。这些策略包括加强项目管理、提高施工人员素质、加强质量监督和检验、推行信息化管理等。通过实施这些策略，可以有效提高建筑工程管理及施工质量控制水平，提高建筑工程质量。

**关键词：**建筑工程管理；施工质量控制；项目管理；质量监督和检验

引言：建筑工程是国民经济的重要组成部分，对于国家的经济发展和社会进步起着重要的推动作用。建筑工程管理及施工质量控制的不足会导致建筑工程质量问题的出现，给人民群众的生命财产安全带来威胁，同时也会浪费大量的资源和资金。因此，提高建筑工程管理及施工质量控制水平，对于保证建筑工程质量，推动建筑业的健康发展具有重要意义。

## 1 建筑工程管理及施工质量控制的重要性

建筑工程管理及施工质量控制是确保建筑工程顺利进行和保证工程质量环节。是建筑工程管理及施工质量控制的重要性：首先，建筑工程管理能够合理规划和组织施工过程。通过建筑工程管理，可以对施工过程进行全面的规划和组织，包括施工进度、施工方法、施工人员等方面的安排。合理的规划和组织能够提高施工效率，减少资源浪费，确保工程按时完成。其次，建筑工程管理能够有效控制成本。在建筑工程中，成本控制是非常重要的一环。通过建筑工程管理，可以对材料采购、人员安排、施工进度等进行合理的控制，避免资源的浪费和成本的增加。合理的成本控制能够保证工程的经济性和可持续性。此外，建筑工程管理能够确保施工安全。在建筑工程中，安全是至关重要的。通过建筑工程管理，可以对施工现场进行安全管理，包括施工人员的安全培训、施工现场的安全设施等方面的安排有效的安全管理能够减少施工事故的发生，保障施工人员的生命安全。另外，建筑工程管理能够提高工程质量。建筑工程质量是衡量工程好坏的重要指标。通过建筑工程管理，可以对施工过程进行全面的监督和检查，确保施工符合相关标准和规范。同时，建筑工程管理还可以对施工质量进行评估和改进，提高工程的质量和可靠性。最后，建筑工程管理能够提高工程的可持续发展能力。在建筑工程中，可持续发展是一个重要的目标。通过建筑

工程管理，可以对施工过程进行环境保护和资源节约的规划和组织，减少对环境的影响，提高工程的可持续发展能力。

## 2 建筑工程管理及施工质量控制的现状分析

### 2.1 建筑工程管理的现状

建筑工程管理是确保建筑项目顺利进行、高质量完成的关键环节。目前，建筑工程管理面临着一些现状和挑战。首先，建筑工程项目日益复杂化。随着城市化进程的加快和建筑业的快速发展，建筑项目规模越来越大，技术要求越来越高。这使得建筑工程管理需要更多的专业知识和技能，以应对复杂的设计、施工和监管要求<sup>[1]</sup>。其次，建筑工程项目涉及多个参与方和利益相关者。建筑项目往往需要不同专业、不同企业的协同合作，如设计师、承包商、供应商、监理等。这就需要建筑工程管理人员具备卓越的组织和沟通能力，协调各方利益，并确保各方遵守合同和规范。第三，建筑工程管理中的信息化水平有待提高。虽然信息技术在建筑领域得到了广泛应用，如BIM技术、无人机测量等，但在实际建筑工程管理中，信息化应用仍存在不足。例如，部分项目仍采用传统的纸质文档管理，信息共享和沟通不畅，造成信息交流的滞后和误差的积累。另外，建筑工程管理的监督和质量控制需要加强。尽管有相关法规 and 标准对建筑施工进行监管，但在实际执行中仍存在一些问题。例如，一些项目存在违规操作、施工质量不达标等情况，导致工程质量难以保证。因此，监理单位和相关管理部门应加强对建筑工程的监督，推动施工企业提高自身管理水平和施工质量。

### 2.2 施工质量控制的现状

建筑工程管理及施工质量的控制是建筑行业的重要问题。当前，随着建筑技术的不断发展和建筑规模的逐渐扩大，建筑工程管理及施工质量控制面临着越来越多

的挑战。首先,建筑工程管理中存在的问题主要表现在以下几个方面:管理体制不健全。一些建筑企业为了节约成本,往往会削减管理人员的数量,导致管理人员的工作量过大,无法全面监督和管理工程。同时,一些管理人员缺乏专业知识和经验,无法有效地处理工程中出现的问題。安全管理不到位。一些建筑企业为了追求工程进度,往往会忽视安全管理,没有对施工现场进行有效的安全防护和检查,导致安全事故频发。质量管理不严格。一些建筑企业在施工过程中,为了追求利润最大化,往往会忽视质量管理,使用劣质材料和设备,导致工程质量无法得到保障。其次,施工质量控制中存在的问题主要表现在以下几个方面:施工材料的质量问题。一些建筑企业在采购材料时,为了追求利润,往往会选择质量不符合要求的材料,导致工程质量无法达到预期标准。施工工艺的问题。一些建筑企业在施工过程中,没有按照规定的施工工艺进行操作,导致工程质量无法得到保障<sup>[2]</sup>。施工人员的素质问题。一些建筑企业为了节约成本,往往会雇佣一些不具备施工经验和技能的人员进行施工,导致工程质量无法得到保障。

### 2.3 人员素质与能力现状评估

在建筑工程管理及施工质量控制现状中,人员素质与能力是一个重要的方面。以下是当前建筑行业人员素质与能力的现状评估:管理人员的专业素质不足:一些建筑企业的管理人员缺乏专业知识和经验,无法有效地处理工程中出现的问題。这可能会导致工程进度滞后、质量不达标等问题。因此,建筑企业需要加强对管理人员的培训和专业知识提升,使他们能够更好地胜任工作。施工人员的技能水平不高:一些建筑企业在招聘施工人员时,往往只注重数量而忽视质量,使用一些不具备施工经验和技能的人员进行施工。这可能会导致工程质量无法得到保障,甚至存在安全隐患。因此,建筑企业需要加强对施工人员的培训和技能提升,确保他们能够掌握正确的施工工艺和方法。管理人员与施工人员的沟通不畅:在建筑工程施工过程中,管理人员与施工人员之间的沟通非常重要。然而,一些建筑企业的管理人员与施工人员之间缺乏有效的沟通,导致信息传递不畅、决策不准确等问题。这可能会影响工程的进度和质量,因此建筑企业需要加强管理人员与施工人员之间的沟通和协调,确保信息畅通、决策准确。人员管理和培训不足:一些建筑企业在人员管理和培训方面缺乏投入,导致管理人员和施工人员的素质和能力无法得到有效提升。这可能会影响工程的进度和质量,因此建筑企业需要加强对人员的管理和培训,提高他们的素质和能力。

## 3 提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

### 3.1 加强项目管理

提高建筑工程管理及施工质量控制是建筑行业的重要任务。在加强项目管理方面,以下是一些有效的策略:制定合理的项目计划:在项目开始之前,建筑企业需要制定合理的项目计划,包括工程进度、质量标准、成本预算等方面的规划。通过合理的项目计划,可以有效地避免工程进度滞后、质量不达标等问题。加强项目团队建设:项目团队是建筑工程管理及施工质量控制的核心力量。建筑企业需要建立一支高效、协作的项目团队,包括管理人员、技术人员、施工人员等。通过加强团队建设,提高团队协作和配合能力,确保项目顺利进行。实施严格的成本控制:成本控制是项目管理的重要组成部分。建筑企业需要实施严格的成本控制,包括对材料、人工、设备等方面的费用进行合理规划和管理,避免浪费和损失。加强质量安全管理:质量安全管理是项目管理的重要方面。建筑企业需要加强质量安全管理,制定相应的质量标准和安预案,加强施工现场的质量检查和安全防护,确保工程质量和安全。加强沟通协调工作:在项目管理过程中,沟通协调非常重要。建筑企业需要加强管理人员与施工人员之间的沟通和协调,确保信息畅通、决策准确,避免因沟通不畅导致的问题。

### 3.2 提高施工人员素质

施工人员是建筑工程的直接实施者,他们的素质和技能水平对工程质量和安全具有重大影响。以下是一些提高施工人员素质的有效手段:强化施工技能培训:建筑企业需要定期对施工人员开展施工技能培训,包括施工工艺、安全知识、质量标准等方面的培训。通过培训,使施工人员掌握正确的施工方法和技能,提高施工质量和效率。提高施工安全意识:安全意识是施工人员必备的素质之一。建筑企业需要加强施工人员的安全教育和培训,提高他们的安全意识和自我保护能力,避免在施工过程中发生安全事故。加强质量意识培养:质量意识是施工人员的另一项重要素质。建筑企业需要加强对施工人员的质量意识培养,通过宣传教育、质量知识培训等方式,提高他们的质量意识和责任心,确保工程质量符合要求。建立激励机制:建筑企业可以建立激励机制,鼓励施工人员提升自身素质和技能水平。例如,对于表现优秀的施工人员,可以给予奖励和晋升机会,激发他们的工作积极性和创造力。实施定期考核和培训:建筑企业可以定期对施工人员进行考核和培训,了解他们的技能水平和素质状况,及时发现和解决问题。通过考核和培训,可以促进施工人员的自我提升和整体

素质的提高。

### 3.3 加强质量监督和检验

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略之一是加强质量监督和检验。质量监督和检验是确保建筑工程质量和安全的重要手段，以下是一些加强质量监督和检验的措施：制定质量标准和检验计划：建筑企业需要制定明确的质量标准和检验计划，确保每个施工环节都符合标准和规范要求。质量标准和检验计划的制定可以有效地避免工程中的质量问题和安全隐患<sup>[3]</sup>。实施严格的材料验收和保管制度：材料的质量是建筑工程质量的基础。建筑企业需要实施严格的材料验收和保管制度，确保进场的材料符合质量标准，合理保管和使用，避免因材料质量问题导致的工程隐患。强化现场质量监督：建筑企业需要加强施工现场的质量监督，安排专业人员进行定期和不定期的检查和抽查，及时发现和解决质量问题。同时，质量监督人员需要对施工人员的施工工艺和质量意识进行监督和管理，确保施工过程符合规范要求。实施质量验收制度：建筑企业需要实施严格的质量验收制度，对每个施工环节进行质量检查和验收。在验收过程中，需要按照质量标准和规范要求细致的检查，确保工程质量符合要求。建立质量问题反馈和处理机制：建筑企业需要建立质量问题反馈和处理机制，及时发现和解决工程中出现的问题。对于质量问题的反馈和处理，需要做到及时、准确、有效，避免问题扩大和产生严重后果。

### 3.4 推行信息化管理

信息化管理可以有效地提高建筑工程的管理效率和质量控制的精准度，以下是一些推行信息化管理的措施：建立信息化管理系统：建筑企业需要建立完善的信息化管理系统，包括信息化管理软件、硬件设备等。通过信息化管理系统，可以实现工程管理的自动化、信息

化和数字化，提高管理效率和质量。引入智能化技术：在建筑工程中，可以引入智能化技术，如BIM技术、智能化施工设备等。通过智能化技术的应用，可以实现施工过程的模拟、优化和控制，提高施工质量和效率。实施数字化监控：建筑企业可以实施数字化监控系统，对施工现场进行实时监控和记录。通过数字化监控系统，可以及时发现和解决施工现场的问题，确保工程质量和安全。推广电子化文档管理：建筑企业可以推广电子化文档管理，将工程管理的文档进行电子化处理和存储。通过电子化文档管理，可以提高文档的传递和共享效率，避免纸质文档的损坏和丢失问题<sup>[4]</sup>。加强信息化培训和教育：建筑企业需要加强信息化培训和教育，提高管理人员和施工人员的信息化素质和技能水平。通过加强信息化培训和教育，可以培养更多的信息化管理人才，提高信息化管理的效果和质量。

结语：本文通过对建筑工程管理及施工质量控制的现状进行分析，总结了存在的问题，并提出了一些有效的策略，以提高建筑工程管理及施工质量控制水平。通过实施这些策略，可以有效提高建筑工程管理及施工质量控制水平，提升建筑工程的质量。然而，要想真正提高建筑工程管理及施工质量控制水平，还需要各方共同努力，形成合力，共同推动建筑业的健康发展。

### 参考文献

- [1]沈爱华,袁明明.建筑施工质量管理策略研究及实践[J].安徽建筑,2020,42(08):91-94.
- [2]盛伟.论提高建筑工程管理质量的有效策略[J].建筑经济,2021,42(1):87-90.
- [3]张霞,林菁.基于BIM技术的建筑工程管理与施工质量控制策略[J].工程建设与设计,2021,25(2):1-5.
- [4]袁飞,王林.面向建筑工程施工质量控制的有效策略研究[J].城市规划,2022,46(3):76-80.