

试论建筑工程造价超预算的原因与控制探讨

王晗靖

中冶华天南京工程技术有限公司 江苏 南京 210000

摘要：在建筑工程项目中，造价超预算是一个常见的问题，它可能导致工程成本增加，影响工程的经济效益。本文分析了建筑工程造价超预算的原因，如预算编制不合理、施工阶段造价控制不足等，并提出了相应的控制措施，包括优化预算编制、加强施工阶段造价控制等，以提高建筑工程造价预算的合理性和有效性。

关键词：建筑工程；造价；超预算；原因；控制措施

引言：建筑工程造价预算是工程项目管理的重要组成部分，它直接关系到工程项目的投资、进度和质量。然而，在实际工程中，常常出现造价超预算的情况，这不仅增加了工程成本，也给工程项目的经济效益带来了不利影响。因此，分析建筑工程造价超预算的原因，并采取相应的控制措施，对于提高工程项目的经济效益和社会效益具有重要意义。

1 建筑工程造价预算控制的重要性

建筑工程造价预算控制是建筑工程建设中的重要环节，其对于保证工程建设质量、提高工程建设效益、降低工程建设成本具有重要意义。以下是建筑工程造价预算控制的重要性：（1）提高工程建设效益：通过合理的预算控制，可以优化工程资源的配置，降低工程建设成本，提高工程建设的效益。在工程建设过程中，预算控制可以及时发现和解决超预算、浪费等问题，减少不必要的开支，从而保证工程建设的经济效益。（2）保证工程建设质量：合理的预算控制可以保证工程建设质量。在工程建设中，需要严格遵守工程预算的各项规定和要求，通过合理的预算控制，可以确保工程建设所需的各种材料、人工、设备等资源的供应和质量，从而保证工程建设的质量和进度。（3）降低工程建设成本：建筑工程造价预算控制可以有效地降低工程建设成本。通过合理的预算控制，可以避免工程建设中的浪费和超支现象，从而保证工程建设成本的控制。同时，预算控制也可以通过优化设计方案、采用新技术和材料等方式，降低工程建设成本，提高工程建设的经济效益。（4）提高企业竞争力：在建筑市场竞争日益激烈的背景下，企业竞争能力的高低直接关系到企业的生存和发展。建筑工程造价预算控制可以有效地降低工程建设成本，提高企业的竞争力^[1]。同时，合理的预算控制也可以提高企业的管理水平和技术水平，增强企业的综合竞争力。

2 导致建筑工程造价超预算的原因

2.1 缺乏科学合理的造价预算编制

在建筑工程中，造价超预算是一种常见的问题，它可能导致工程成本增加，影响工程的经济效益。首先，建筑工程造价预算编制不准确。在实践中，常常出现预算金额不准确、漏项、计算错误等问题。这主要是由于预算编制人员的技术水平不够高，或者在预算编制过程中缺乏足够的调查和论证，导致预算编制不准确。在工程实施过程中，这样的不准确预算往往会导致造价超预算的情况发生。其次，建筑工程造价预算编制缺乏全面性和完整性。建筑工程的造价预算编制需要考虑到各种因素，包括工程规模、施工工艺、材料价格、人工费用等。然而，在实际操作中，由于预算编制不全面、不完整会导致造价超预算的情况发生。最后，建筑工程造价预算编制缺乏有效的监管和管理^[2]。在工程实施过程中，往往会出现实际施工与预算编制不符的情况。这主要是由于缺乏有效的监管和管理，导致施工方在材料采购、人工费用等方面存在违规行为，从而造成造价超预算的问题。

2.2 施工阶段造价控制不足

在建筑工程项目中，施工阶段是实现工程目标和成本控制的关键阶段。然而，由于各种因素的影响，施工阶段的造价控制往往存在不足之处。（1）设计和变更问题：在施工阶段，设计变更是一个常见的问题。由于设计阶段的不足或施工条件的改变，设计变更在所难免。然而，设计变更往往会导致工程量和成本的增加，如果不及进行管理和控制，就会导致造价超预算。（2）材料和设备管理问题：材料和设备是建筑工程项目的重要组成部分，占总成本的很大比例。如果材料和设备的管理不善，就可能造成浪费、损失和不必要的额外成本。例如，材料采购不当、储存不当导致损坏、设备租赁不合理等，都可能造成造价控制不足。（3）施工进度问题：

施工进度是建筑工程项目的重要因素，如果工程进度延误，就会导致成本增加。例如，由于天气、劳动力、施工条件等原因导致工程延误，就会导致租赁费用、人工费用、设备费用的增加，进而导致造价超预算。（4）质量控制问题：质量控制是建筑工程项目的关键环节，如果质量控制不当，就会导致返工、维修等额外成本。例如，如果施工过程中的质量不符合要求，就需要进行修补、返工等额外工作，这不仅增加了工程时间和成本，还可能影响工程质量和声誉。

3 建筑工程造价预算的控制措施

3.1 配合优化设计降低工程造价

为了实现工程项目的经济利益最大化，企业需要在工程项目的设计、施工等各个环节中采取一系列措施来降低工程造价。其中，优化设计是降低工程造价的有效手段之一。以下将从前期调研、优化设计、成本控制三个方面，探讨如何通过优化设计来降低工程造价。在进行工程造价评估之前，进行前期调研是非常必要的。首先，需要对工程项目所处的市场环境进行调查和分析，包括同类产品的价格、原材料的市场价格等。同时，还需要对工程项目所在地的政治、文化、地理环境等进行了解，以便更好地制定工程项目的实施方案，从而有效地降低工程造价。其次，在优化设计方面，可以从以下几个方面入手。在工程项目的方案设计阶段，可以通过优化设计来降低工程造价。例如，可以采用绿色环保材料、合理选择施工方式等。此外，在工程项目的施工图设计中，可以通过优化设计来提高工程项目的施工质量，从而降低工程造价^[3]。例如，可以采用标准化施工流程、加强现场管理等方式来提高施工效率和质量。除了优化设计之外，成本控制也是降低工程造价的重要手段之一。在工程项目的施工过程中，可以通过设置标准化施工流程、加强现场管理等方式来降低工程项目的成本。同时，还可以通过合理选择施工材料、加强施工质量监督等方式来控制工程项目的成本，从而有效地降低工程造价。

3.2 重视施工阶段的全过程造价控制

在任何一项工程项目中，对全过程的造价控制都至关重要。首先，在设计阶段，需要进行详细的工程分析和设计，以确定最经济、最有效的施工方案。这需要结合工程地的实际情况，考虑诸如地质条件、气候因素、市场供应等各种因素，从而制定出最优的设计方案。这个阶段的造价控制，主要依赖于设计人员的专业知识和丰富的经验，通过精心的规划和精确的计算，来达到对成本的优化控制。在采购阶段，需要对工程所需的材料

和设备进行详细的比价和采购。这需要考虑到材料和设备本身的价格，以及运输、存储等相关成本。在这个阶段，通过对供应商的精心选择，以及采用经济批量等策略，可以有效地降低工程的成本。在施工阶段，需要对工程的进度、质量和成本进行全程监控和管理。这个阶段的造价控制，主要依赖于现场管理人员的专业素养和经验。他们需要对施工现场的各种情况进行及时的处理和调整，以确保工程的顺利进行，同时实现对成本的有效控制^[4]。在竣工阶段，需要对工程的实际造价进行结算和评估。这个阶段的造价控制，主要依赖于工程的质量验收和工程量的准确核算。这需要验收人员根据设计文件和施工规范，对工程的质量进行严格的检查和评估，同时准确地核算出工程的实际造价。

3.3 提高工程造价预算管理人员的素质

提高工程造价预算管理人员的素质是至关重要的。首先，工程造价预算管理人员需要具备丰富的专业知识和技能。他们需要了解建筑工程造价预算的原理、方法、标准和相关法律法规，并能够准确地评估和分析各种造价预算方案。此外，他们还需要了解市场行情和趋势，掌握工程造价预算的最新技术和方法，并能够根据实际情况灵活应用。其次，工程造价预算管理人员需要具备良好的沟通和协调能力。他们需要与建筑工程的设计、施工、监理等各方进行沟通和协调，确保工程造价预算的合理性和准确性。此外，他们还需要与相关部门和机构进行沟通和协调，如政府部门、审计机构、保险公司等。这需要他们不仅具备良好的沟通技巧和语言表达能力，还需要具备耐心细致的个性和良好的人际关系处理能力。另外，工程造价预算管理人员需要具备严谨的思维和决策能力。他们需要对各种造价预算方案进行评估和分析，并做出准确的决策。这需要他们具备严谨的思维和决策能力，包括对数据的分析、处理和判断能力，以及对风险的预测和应对能力等。

3.4 增强预算审核的合规性

在建筑工程项目中，造价预算审核是确保工程成本合理控制的重要环节。为了增强造价预算审核的合规性，（1）熟悉建筑工程项目：在进行造价预算审核之前，需要对建筑工程项目的具体情况有充分的了解。这包括工程的规模、施工流程、工期、合同条款等各个方面。只有充分了解项目情况，才能准确地评估造价预算的合理性，并发现可能存在的问题。（2）制定合理的审核程序：制定合理的审核程序是确保造价预算审核合规性的关键。审核程序应该根据建筑工程项目的实际情况进行定制，包括审核的步骤、时间安排、人员配置等。

同时,审核程序应该明确每个步骤的具体要求和标准,确保审核过程的统一和规范。(3)重视现场勘查:现场勘查是造价预算审核的重要环节,通过现场勘查可以直观地了解工程的实际情况,对工程量、施工条件、材料使用等方面进行准确的核实。在进行现场勘查时,应该注意选择具有代表性的部位和环节,确保勘查结果的准确性和全面性。(4)强化成本控制意识:造价预算审核不仅是审核人员的工作,也需要工程项目的全体人员积极参与。因此,需要强化工程项目的成本控制意识,让每个人都了解成本控制的重要性,并积极参与到成本控制工作中来。(5)建立有效的沟通机制:在造价预算审核过程中,建立有效的沟通机制非常重要。通过定期的会议、报告等方式,审核人员可以及时了解审核进度、发现问题并及时与相关人员进行沟通和协商,确保审核过程的顺利进行。

3.5 规范设计变更和工程变更的管理

在设计变更和工程变更管理方面,首先,建立明确的变更流程和程序。制定一个详细的变更程序,包括提出变更请求、评估变更、批准变更、实施变更和验证变更的步骤明确每个步骤的责任人和时间表,以确保所有相关方都能及时响应和处理变更请求。其次,加强文档记录和沟通。对于每个变更,应创建详细的文档记录。这包括变更请求的原因、评估结果、实施过程中的问题和解决方案,以及验证结果。这些文档可用于跟踪变更的进度,并为将来的分析和改进提供依据。同时,保持良好的沟通对于成功的变更管理至关重要。及时与所有相关方分享变更更多信息,确保每个人都了解变更的原因、影响和期望的结果。此外,变更管理过程需要定期审查和更新。随着项目的进展,需求和条件可能会发生变化,因此需要定期审查和更新变更管理流程。这可以包括审查现有的流程和程序,确定是否需要进行调整,

以及如何改进流程以提高效率和质量^[5]。同时,风险管理也是设计变更和工程变更管理的重要组成部分。制定一份详细的应急计划,以应对可能出现的风险和问题。这包括对潜在风险的识别、评估和缓解措施的实施。确保所有团队成员都了解并遵循风险管理制度。最后,强调设计变更和工程变更管理的价值。良好的变更管理可以带来更高的项目成功率、降低成本和提高客户满意度。通过教育和培训,让团队成员了解良好的变更管理的重要性,并强调他们遵守制度和承诺的重要性。

结语

控制建筑工程造价超预算是保证项目顺利进行、提高项目经济效益的重要手段。通过对导致超预算的原因进行分析,并采取相应的控制措施,可以有效地降低额外费用和时间成本,提高项目的效益和进度。在实际操作中,我们需要充分认识到建筑工程造价超预算的重要性,并建立完善的管理体系,以确保项目的经济效益和社会效益。同时,我们也应当加强与各相关方的沟通与合作,共同推进项目的顺利进行,实现项目目标的同时,也为公司赢得更多的业务机会和良好的社会声誉。

参考文献

- [1]李新.建筑工程造价超预算的原因及控制对策[J].现代物业(中旬刊),2020(1):24-25.
- [2]高贵英.建筑工程造价超预算的原因及控制对策[J].门窗,2020(2):76-77.
- [3]王冠,刘家言.建筑工程造价超预算的原因与控制对策[J].建筑与预算,2020(6):19-21.
- [4]王晓霞.论建筑工程造价超预算的原因与控制对策[J].建材与装饰,2020(11):188-189.
- [5]张翠娥.建筑工程造价超预算的原因分析与控制措施[J].科技创新与应用,2020(3):193-194.