

试论建筑工程造价超预算的原因与控制措施

代艳艳

龙达恒信工程咨询有限公司 山东 济南 250100

摘要：本文探讨了建筑工程造价超预算的原因与控制措施。超预算的主要原因包括预算制定不科学、监管工作落实不到位等因素。为解决这些问题，需要采取一系列控制措施，包括科学制定预算、施工管理环节、全过程的预算控制等。通过这些措施，可以有效降低建筑工程造价超预算的风险，提高项目的经济效益和管理水平。

关键词：建筑工程；造价超预算；原因；控制措施

引言：建筑工程造价是项目管理中非常重要的一个环节，直接关系到项目的投资效益和成本控制。然而，在实际操作中，常常出现建筑工程造价超预算的情况，这不仅给项目带来经济损失，还可能影响项目的质量和进度。因此，探究建筑工程造价超预算的原因，并采取相应的控制措施，对于提高项目的经济效益和管理水平具有重要意义。

1 建筑工程进行造价超预算控制的重要作用

建筑工程进行造价超预算控制具有重要的意义，它不仅可以提高项目的经济效益，还可以保证项目的质量和按时完成。首先，造价超预算控制有助于提高项目的经济效益。在建筑工程中，成本预算是项目筹备和实施的关键环节。通过对造价超预算进行控制，可以有效地降低项目成本，提高项目的经济效益。此外，造价超预算控制还可以帮助企业避免因成本超支而导致的财务风险，保障项目的稳定运营。其次，造价超预算控制有助于保证项目的质量和按时完成。在建筑工程中，材料、人工和设备等成本是预算的重要组成部分。通过对这些成本进行控制，可以有效地保证项目的质量，同时确保项目的按时完成。如果企业忽视造价超预算控制，可能会导致材料质量不达标、人工短缺或设备故障等问题，进而影响项目的质量和进度^[1]。最后，造价超预算控制有助于提高企业的管理水平。在建筑工程中，造价超预算控制是企业管理的重要组成部分。通过对造价超预算进行控制，可以帮助企业提高管理水平，提高企业的竞争力。此外，造价超预算控制还可以帮助企业发现和解决管理中的问题，提高企业的管理效率和质量。

2 建筑工程造价超预算的原因

2.1 预算编制缺乏合理性

建筑工程造价预算编制是建筑工程项目管理中的重要环节，它直接关系到工程项目的成本和质量，以及企业的经济效益和声誉。然而，在实际工作中，由于各种

原因，建筑工程造价预算编制往往缺乏合理性，这会给企业带来潜在的风险和损失。首先，建筑工程造价预算编制需要充分了解工程项目的实际情况和市场行情，但一些企业在编制预算时缺乏充分的调研和数据分析，导致预算的编制缺乏科学性和准确性。例如，一些企业可能会在材料价格的预算上过于保守，导致实际采购成本高于预算，增加了企业的成本压力；而另一些企业则可能会在人工成本的预算上过于乐观，导致实际用工成本高于预算，影响了企业的经济效益。其次，建筑工程造价预算编制需要考虑到多种因素的影响，如政策法规、自然环境、市场变化等，但一些企业在编制预算时缺乏对这些因素的充分考虑和评估。例如，一些企业可能会在政策法规的变化对项目成本的影响上缺乏敏感性，导致预算与实际不符；而另一些企业则可能会在自然环境的影响上缺乏足够的应对措施，导致项目进度的延误和成本的增加。

2.2 建筑工程预算监管工作落实不到位

建筑工程预算监管是保证工程项目顺利进行的重要组成部分，它不仅关系到工程项目的成本和质量，还直接影响到企业的经济效益和声誉。然而，在实际工作中，由于各种原因，建筑工程预算监管工作往往难以得到有效的落实。首先，建筑工程预算监管工作需要具备专业知识和技能，但目前许多企业的预算监管人员并不具备这些素质。他们可能缺乏对工程项目的全面了解，无法准确判断预算的合理性和准确性，导致预算监管工作无法有效开展。此外，一些企业为了节约成本，可能会在预算编制和审核环节削减投入，导致预算监管工作缺乏必要的资源和支持^[2]。其次，建筑工程预算监管工作需要全过程的监管和管理，但实际工作中往往存在监管不到位的情况。一些企业只注重施工阶段的监管，而忽视了设计阶段和竣工阶段的监管，导致工程项目的成本和质量无法得到全面控制。此外，一些企业可能存在违

规操作和虚假报告的行为,导致预算监管工作失去了真实性和有效性。

3 建筑工程造价预算与控制的措施分析

3.1 科学合理编制造价预算

建筑工程的造价预算是项目管理的重要环节,科学合理地编制造价预算对于项目的顺利实施和企业的经济效益具有至关重要的作用。首先,了解项目的实际情况。在编制造价预算之前,企业需要充分了解项目的实际情况,包括项目的规模、建设地点、设计标准、施工周期、地质条件、气候条件等因素。这些因素都会影响项目的成本预算,因此企业需要在充分了解这些情况的基础上,制定合理的造价预算。其次,采用科学的方法进行预算编制。企业可以采用科学的方法进行预算编制,如采用零基预算、增量预算、固定预算等方法,这些方法可以根据项目的实际情况进行选择。同时,企业还可以采用现代化的预算软件和工具,提高预算的准确性和效率。再次,考虑市场因素对造价的影响。在编制造价预算时,企业需要考虑市场因素对造价的影响,如材料价格、人工费用、设备租赁价格等。企业可以通过市场调研和历史数据分析等方法,预测市场价格的波动趋势,制定合理的造价预算^[1]。最后,考虑风险因素对造价的影响。在建筑工程中,风险因素对造价的影响较大,如政策风险、经济风险、技术风险等。企业需要在编制造价预算时考虑这些风险因素,制定相应的风险管理措施,减少风险对造价的影响。

3.2 配合优化设计降低工程造价

通过优化设计,可以有效地降低建筑工程的成本,提高项目的经济效益。首先,优化建筑空间布局。建筑空间布局是影响建筑工程造价的重要因素之一。通过合理地规划建筑空间,可以有效地提高建筑空间的利用率,减少浪费和重复。此外,合理地安排建筑空间的布局,还可以减少建筑材料的用量和施工的难度,从而降低建筑工程造价。其次,优化建筑材料选择。建筑材料是建筑工程造价的重要组成部分,因此,优化建筑材料的选择对于降低建筑工程造价至关重要。企业可以选择性价比较高的建筑材料,同时根据项目的实际情况选择适当的材料和规格。此外,企业还可以考虑采用可再生材料和环保材料,减少对环境的影响,提高项目的可持续性。再次,优化施工工艺流程。施工工艺流程是影响建筑工程造价的另一个重要因素。通过优化施工工艺流程,可以有效地提高施工效率和质量,减少施工时间和成本。企业可以采用先进的施工技术和设备,提高施工的精度和速度,同时保证施工的质量和安全。最后,加

强设计与施工的协同配合^[4]。设计与施工的协同配合是降低建筑工程造价的重要保障。企业需要加强设计与施工的沟通和协调,确保设计方案的可行性和施工技术可行性。同时,企业还需要加强对设计变更的管理和控制,防止因设计变更导致的成本增加和进度延误。

3.3 提高工程造价预算管理人员的素质

提高工程造价预算管理人员的素质是确保工程项目顺利实施和实现企业经济效益的关键。首先,加强专业知识和技能的培养。工程造价预算管理人员需要具备扎实的专业知识和技能,包括建筑工程、材料、设备、人力等方面的知识。企业可以通过培训和学习,提高管理人员的技术水平和专业能力,使其能够准确地估算和控制工程造价。其次,培养良好的工作态度和职业道德。工程造价预算管理人员需要具备严谨、认真、负责的工作态度和职业道德。企业可以通过职业道德教育和职业道德操守培训,提高管理人员的责任心和职业素养,使其能够遵守规章制度,公正、客观地履行职责。再次,加强沟通协调能力。工程造价预算管理人员需要具备良好的沟通协调能力,能够与工程项目的各方进行有效的沟通和协调,包括业主、设计单位、施工单位、监管机构等。企业可以通过培训和模拟演练,提高管理人员的沟通技巧和协调能力,确保信息传递的准确性和及时性。最后,增强团队合作意识。工程造价预算管理人员需要具备团队合作精神,能够与团队成员密切合作,共同完成工程项目的造价预算和控制工作。企业可以通过团队建设活动和培训,增强管理人员的团队合作意识和协作能力,提高团队的工作效率和准确性。

3.4 加强对施工管理环节的造价控制

加强对施工管理环节的造价控制是建筑工程造价管理的重要组成部分。施工管理环节涉及到人力、物力、财力等多种资源,如果管理不当容易导致资源浪费和成本超支。因此,企业需要加强对施工管理环节的造价控制,以提高项目的经济效益和管理水平。首先,加强施工现场管理。施工现场是企业进行施工管理的重要场所,也是影响建筑工程造价的关键环节之一。在施工现场,企业需要加强对材料、设备和人员的管控,确保各项资源得到合理利用和节约使用。同时,企业还需要建立完善的现场管理制度,明确各项工作的流程和责任,防止因违规操作和浪费导致的成本增加。其次,加强材料和设备管理。材料和设备是建筑工程的重要投入之一,也是影响建筑工程造价的关键因素之一。在材料和设备的采购过程中,企业需要根据项目的实际需求和市场价格进行合理的选择。同时,在施工现场,企业需要

加强对材料和设备的保管和使用,防止因丢失和损坏导致的成本增加。再次,加强人力资源管理。人是建筑工程的主体,也是影响建筑工程造价的重要因素之一。在施工管理环节中,企业需要根据项目的实际需求和工期要求,合理地安排人员的工作和休息时间,避免因人员疲劳和工作效率低下导致的成本增加^[5]。同时,企业还需要加强对人员的培训和管理,提高人员的技能水平和安全意识,确保工程的顺利进行和质量安全。最后,加强施工进度管理。施工进度是影响建筑工程造价的重要因素之一,也是施工管理环节的关键环节之一。在施工过程中,企业需要根据项目的实际需求和工期要求,制定合理的施工计划和进度安排。同时,企业还需要加强对施工进度的监督和控制,及时发现和解决进度延误等问题,确保工程按时完成并节约成本。

3.5 重视对建筑工程全过程的预算控制

建筑工程的全过程包括从项目立项、设计、施工到竣工验收等各个阶段,因此,对建筑工程全过程的预算控制对于整个项目的造价管理至关重要。首先,重视项目立项阶段的预算控制。在项目立项阶段,企业需要进行充分的市场调研和风险评估,制定合理的项目预算。在制定预算时,企业需要考虑项目的规模、建设标准、施工周期、地质条件等因素,并结合市场需求和行业趋势,确定项目的投资总额和各项费用预算。同时,在项目立项阶段,企业还需要建立完善的预算管理制度,明确预算的编制、审批、执行和监督等流程和责任。其次,加强设计阶段的预算控制。设计阶段是影响建筑工程造价的重要环节之一,企业需要加强设计阶段的预算控制。在设计方案和施工图的编制过程中,企业需要制定合理的材料、设备和人力资源等费用预算,并确保设计方案符合项目需求和实际情况。同时,企业还需要加强对设计变更的审查和控制,防止因设计变更导致的成本增加和进度延误。再次,强化施工阶段的预算控制。施工阶段是建筑工程的关键阶段之一,也是影响建筑工

程造价的主要阶段。在施工阶段,企业需要加强对施工现场的管理和控制,确保施工按照设计方案和施工图纸进行。在施工前,企业需要制定详细的施工计划和预算,并确定各项费用预算的目标和指标。在施工过程中,企业需要加强对材料、设备、人工等费用的监督和控制,防止因浪费和违规操作导致的成本增加。最后,加强竣工验收阶段的预算控制。竣工验收阶段是建筑工程的收尾阶段,也是预算控制的最后环节。在竣工验收阶段,企业需要对整个工程的造价进行全面的审查和结算,确保各项费用控制在预算范围内。同时,企业还需要加强对工程质量的监督和检验,确保工程质量符合合同要求和相关标准。

结语

建筑工程造价超预算是一个复杂的问题,需要企业从多个方面进行控制和管理。在项目实施过程中,企业应加强对市场环境的研究和预测,及时调整预算计划,避免因市场变化导致的成本增加和预算超支。同时,企业应加强对施工过程的监督和控制,确保资源的合理利用和节约使用,避免因浪费和违规操作导致的成本增加。通过科学合理的预算编制、市场环境分析和施工管理等多种措施的配合使用,可以有效地控制建筑工程造价超预算的问题,提高项目的经济效益和管理水平。

参考文献

- [1]曹旭辉.建筑工程造价超预算的原因与控制对策[J].国际公关2019(8):184
- [2]邱莉.建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].建材与装饰,2019(35):149-150.
- [3]李红.建筑工程造价超预算的原因及控制措施[J].建筑技术开发,2020,47(16):123-124.
- [4]刘婷婷.试析建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].中国住宅设施,2020(08):34-35.
- [5]陈亮.试析建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].建筑技术开发,2020,47(06):139-140.