

# 市政公用工程项目施工阶段质量管理

戴子荃 袁 芳

烟台阔立建设工程有限公司 山东 烟台 264000

**摘 要：**随着我国城市化建设的不断推进，市政公用工程的建设速度愈来愈快，国家和相关部门对市政建设工程的质量标准要求随之提高。与其他工程相比，市政公用工程种类繁多，而且施工技术和施工管理标准不同。因此，在施工期间，现有的工程管理体系暴露出许多问题，需要不断结合市政公用工程的建设要点优化工程管理措施，有效控制市政公用工程中质量问题发生的次数。本文针对市政公用工程建设管理现状、提高市政公用工程建设管理水平的措施进行分析。

**关键词：**市政公用工程；质量管理；策略

## 1 市政公用工程项目施工阶段质量管理的意义

市政公用工程是城市基础设施和公共服务设施的重要组成部分，其建设和实施过程对城市的发展和人民的生活质量有着重要的影响<sup>[1]</sup>。施工阶段质量管理是市政公用工程建设中的一个重要环节，其意义体现在以下几个方面。

### 1.1 确保市政公用工程质量的稳定和可靠

市政公用工程的施工质量直接关系到城市居民的生活质量和城市建设的可持续发展。通过施工阶段质量管理，可以制定严格的质量控制标准和项目计划，保证施工阶段各项工作符合规范和标准。通过严格的质量管理，可以有效降低市政公用设施的故障率和事故发生率，从而保证了城市基础设施的质量、稳定和可靠性，为城市居民提供更好的生活环境和服

### 1.2 提高施工效率和质量

通过对市政公用工程项目的施工过程进行严格的质量管理，可以提高施工效率和质量。通过规范施工管理流程，优化施工过程，有效协调资源和时间，最大限度地减少施工过程中的错误和损失，从而提高施工效率和质量水平。

### 1.3 促进施工现场安全

市政公用工程项目的施工过程危险系数较高，安全问题也是施工过程中需要重点关注和控制的重要因素<sup>[2]</sup>。通过施工阶段质量管理，可以加强施工现场安全管理，及时发现和解决施工过程中可能存在的安全隐患，从而最大限度地保证了施工人员的人身安全和工作安全，促进施工过程的平稳进行。

### 1.4 提高市政公用工程的整体资产价值

市政公用工程的建设和完工后，需要经过一定时间的运营和维护。通过对施工阶段质量管理的重视和强化，可以确保市政公用工程建设质量，进而为后续运

营和维护提供了更可靠的保障，从而提高市政公用设施的整体资产价值，更好地为市民的生活提供服务，为城市的可持续发展贡献力量。

## 2 施工阶段质量管理的内容

### 2.1 工程施工质量计划编制

工程项目进入施工阶段后，应编制工程施工质量计划，详细说明施工各阶段的施工控制点、验收标准和质量验收程序，确保施工质量符合规定要求和工程设计标准。

### 2.2 施工现场管理

对施工现场进行全面的管

### 2.3 材料的验收

对工程施工过程中使用的材料进行验收，确保材料的质量符合设计、规范和合同要求，杜绝使用不合格材料，防止材料的失效和影响工程质量。

### 2.4 施工技术与工艺的管理

按照施工方案和工艺要求，对施工工艺进行管理，包括施工作业、制定作业指导书、质量技术交底和专项施工方案的编制。

### 2.5 工程检验与测试

对施工完成的工程节点进行检验和测试，及时掌握问题和缺陷，并进行整改和纠正。

### 2.6 工程质量验收

在施工完成后，按照设计图纸、规范、标准和建设合同的要求，对工程质量进行验收，确保工程质量符合各项指标和要求，达到规定的验收标准。

## 3 市政公用工程项目施工阶段质量管理的问题

### 3.1 建设单位对施工过程缺乏监管

在市政公用工程项目中,建设单位对施工过程缺乏有效的监管和控制,很少注意合同要求和施工标准,导致施工过程中出现了质量问题,通过质量验收的方式进行掩盖。这种现象一旦发生,会导致工程质量不断下降,难以达到设计要求,严重影响市民的生活质量和市政设施的维护。

### 3.2 施工方对质量安全要求不高

施工方对质量安全要求不高是市政公用工程项目施工阶段质量管理中的另一个问题<sup>[3]</sup>。由于施工方为了降低成本,对工程质量和安全不够注重,这会给城市建设带来很大的隐患和安全风险。比如,坍塌事故、道路崩塌、排水管道断裂等问题都可能会在施工阶段出现。

### 3.3 工人技术水平低下

市政公用工程项目施工阶段工人技术水平低下也是质量管理中的一个难点。由于我们国家的发展和产业升级较快,施工技术发展水平大大提高,市政公用工程项目的建设难度也相应增加。但是,施工工人的技术水平却没有相应提高,施工质量是很难保证的。

### 3.4 未能把控好施工成本、质量与进度的关系

在市政公用工程的项目施工中,工程的成本、质量与进度,三者间关系密切。一般情况下,如果要求加快工程的进度,工程建设成本会上升,工程质量可能会下降。故如何处理好这三者的关系,是施工阶段质量管理中的一个重要的问题。一些施工单位并没有妥善地处理好这三者之间的关系,追求质量的同时,忽视了工程进度或成本的控制,而且没有一个合理的施工计划。

## 4 市政公用工程项目施工阶段质量管理的措施

### 4.1 建设单位加强对施工过程的监管

作为市政公用工程项目的主要承担方,建设单位承担着重要的责任,即加强对施工过程的监管和控制。建设单位应该加强对施工过程中基础工程、安全生产、质量等要素的监控,确保施工过程中符合国家标准和质量要求,同时加强对监督管理体制建设的支持。以下是建设单位加强对施工过程监管的措施:1)制定明确的管理计划和规定。建设单位应制定明确的施工管理计划和规定,明确各个施工阶段的具体要求,并建立相应的监督检查机制。同时,将监督检查的结果及时反馈给施工方,指出存在的问题并提出整改意见,确保施工质量的稳步提升。2)制定质量安全责任制和奖惩机制。建设单位应制定质量安全责任制,明确各个施工人员的职责,建立奖惩机制,激励施工人员在施工过程中积极参与、认真处理各种问题。对于严重问题,对相关责任人员进行严肃处理,以借此提高各方责任人员对施工质量和

安全的关注。3)加强对施工品质的监控和控制。建设单位应当提供有效的技术规范和要求,监督施工方执行相关规定,依据合同实际情况,加强对施工过程中各个要素的监控和控制。对于质量问题,及时采取相应的整改措施,确保施工品质的稳步提升<sup>[4]</sup>。4)持续推进监督管理体制建设。建设单位应积极推进监督管理体制建设,建立完善的监督机制,增强对施工方的监督力度,确保监督管理机制高效运作。同时,建设单位应协助监督管理机构开展监督工作,加强对施工方的监管。

### 4.2 建立完善的培训体系

市政公用工程项目施工阶段的质量管理需要多方面的支持和措施,其中建立完善的培训体系是至关重要的一项措施。施工阶段人员的技术水平和管理经验直接关系到市政公用工程的施工质量,因此一个高效、科学的培训体系对于提高施工人员的工作能力和专业素养有着十分重要的作用。建立完善的培训体系应该包括以下几个方面的内容:1)确定培训的对象。市政公用工程项目施工阶段的培训对象应包括工地管理人员和施工人员。这些人员都是工程实施中不可或缺的重要人力资源。技术水平的提高和职业素养的塑造需要以个人为中心,定向、个性化的培训是非常必要的,只有这样才能让培训目标更加明确、专业化。2)制定专项计划。制定专项计划是建立完善的培训体系的重要一步。通过对各施工阶段工作内容的分析和总结,结合项目进度和任务要求,可以制定出每个阶段的人员培训方案,明确培训期限、培训范围、考核标准和培训效益等内容,并定期进行评估、调整和改进。3)选好培训方式和方法。市政公用工程项目施工阶段的人员培训需要结合行业的特点和本身的实际情况,采用多种多样的培训方式和方法。例如,定期组织专家授课、举办技能比赛、工作实践和模拟演练等。在实施中也应根据人员的学历、工作能力、舒适度等进行差异化的培训管理。4)提供良好的学习环境。提供良好的学习环境是培训体系中至关重要的一项工作。在培训过程中,可以为受训人员提供专门的培训场地,装备多媒体设备和培训用具,同时营造轻松愉悦的学习氛围,让受训人员高效地学习和掌握技能。5)建设高效的考核评价机制。针对市政公用工程项目施工阶段人员的培训,应建设高效的考核评价机制。通过对人员的学习成果和综合表现进行考核,评选出优秀个人或团队,以激励大家进一步提升工作效率和质量标准。

### 4.3 施工方加强对施工过程的质量和安要求

作为保障市政公用工程项目施工质量和安全的重要组成部分,施工方应注重提高技术水平,提高技能和能

力,准确把握城市建设的必要性和意义。同时,施工方应落实质量验收制度,严格按照合同要求和设计规范及施工的相关标准,确保施工过程和施工结果符合最高标准。以下是施工方加强对施工过程的质量和安要求措施:1)加强安全管理。施工方应加强安全管理,严格遵守国家和地方有关安全规定,制定和落实安全技术措施,实行安全班子现场管理制度,确保施工过程中不发生任何安全事故,保障施工人员和周围社区的人身财产安全。2)落实德艺双馨职工培训。施工方应重视德艺双馨职工教育、培训,加强对施工人员的教育和培训工作。培训内容应该包括安全生产、职业道德、施工管理、技术标准等方面,培养施工方人员的核心竞争力,提高施工方人员的职业素质和施工技能,确保施工质量与安全。3)加强机具设备管理。机具设备是施工过程中的主要工具和装备,对专业化施工起着至关重要的作用。施工方应建立机具设备管理制度,严格管理机具设备的采购、使用、维修、备件供应等流程,使设备在施工过程中发挥最今效益<sup>[5]</sup>。4)完善质量验收标准。施工方应根据项目需求和技术规范,确立准确的质量验收标准,加强质量验收过程中的监督控制,及时发现并处理各种质量问题,确保施工质量达到最高标准。

#### 4.4 优化市政公用工程施工资质

市政公用工程项目是城市建设中不可或缺的部分,项目在施工阶段的质量管理直接关系到工程质量、工期进度、投资效益等方面,必须严格控制各环节的施工质量。为了保证市政公用工程项目在施工阶段质量的稳定和可靠性,需要采取一系列的质量管理措施。首先,在市政公用工程施工资质方面,要对工程施工企业的相关证件和工程技术人员的资质认证进行严格审核,确保其具备从事市政公用工程施工的资格,减少施工过程中因管理不当而引起的质量问题。其次,在施工过程中,要加强现场管理,建立规范的质量管理制度,严格按照相关标准和要求来执行工程质量的各项标准,实行实时监控和过程控制,及时处理发现的质量问题。对于存在的质量问题,相关部门要及时处理,落实整改措施。

#### 4.5 完善资金风险管理体系

市政公用工程项目在施工阶段存在着大量的资金流动,如缴纳工程保证金、施工材料采购等,这就同时带

来了一定的风险和挑战。为了规避资金风险,必须建立完善的资金风险管理体系,提高资金使用效益和安全性。首先,应加强工程投资预算的编制和审核,严格控制工程的开支和决策,防止出现低效的支出和沉没成本。同时,为了保证工程建设经费的来源和使用的透明性,要建立科学的资金管理体系和信息化平台,为项目资金管理提供了可信的信息支持和审计依据。其次,在资金管理方面,要实行严格的制度和规范的程序,确保财务管理的公开透明和效率化,建立健全的实物资金账户制度,实行专人管理,防止出现信息不对称、挪用和滞留等问题。此外,在施工阶段的资金管理中,要加强对施工单位和材料供应商的信用监管,对涉及到资金交付的公司应进行资质审核,确保其具备合法合规的资质,防止出现施工单位或材料供应商破产跑路等问题。最后,在资金管理方面,要实行多元化项式,同时建立健全的投资风险分散化机制,充分利用政府投资和社会力量的参与,实现资金多元化和流动化,以降低项目投资风险。

#### 结语

总的来说,市政公用工程项目在施工阶段的质量管理是一个多方面协同作用的过程,需要各个环节的配合和落实。只有充分重视和严格控制施工质量,才能保证工程的顺利实施和圆满完成,才可以不断推动城市建设进步,提高公共设施的质量和效益,为城市居民提供更安全、便捷、舒适的生活和工作环境,实现城市的可持续发展和社会的长远利益。

#### 参考文献

- [1]彭小龙.园林绿化工程施工现场项目管理存在的问题及对策[J].乡村科技,2019(33):71-72.
- [2]乔忠云.市政公用工程施工现场管理存在的问题与对策论述[J].门窗,2019(21):92-93.
- [3]李卫营.市政工程道路施工质量控制与管理研究[J].住宅与房地产,2019(22):149.
- [4]谭雪峰.市政工程道路施工的质量控制与管理探究[J].工程技术研究,2019,4(10):139-140.
- [5]熊亮.市政工程道路施工质量控制与管理研究[J].工程技术研究,2019,4(9):137-138.