

建筑室内装饰装修工程施工管理研究

邢凤军

北京四合茗苑建筑设计有限公司 北京 100000

摘要: 建筑室内装饰装修工程的施工管理对于保证工程质量和安全1000至关重要。随着人们对居住和工作环境的要求日益提高,建筑室内装饰装修工程的施工管理要求也在逐步提高。本文将深入研究建筑室内装饰装修工程施工管理的各个环节,并探讨有效的管理措施和方法。

关键词: 建筑室内装饰装修; 施工管理; 措施

引言: 本文研究了建筑室内装饰装修工程施工管理,通过提高资源利用率、加强安全管理、规范管理流程、严格落实施工管理、绘制排版图降低材料损耗等措施,有效提高了工程的效率和质量,同时降低了成本和风险,确保了工程能够顺利完成并按时交付。

1 建筑室内装饰装修施工管理的重要意义

建筑室内装饰装修施工管理对于保证工程质量、提高施工效率、控制工程成本等方面都具有重要的意义。以下是建筑室内装饰装修施工管理的重要意义的具体表述:(1) 保证工程质量。建筑室内装饰装修施工管理的首要任务是保证工程质量。室内装饰装修工程涉及到的环节众多,如设计、施工、材料选购、工程验收、施工过程中的成品保护等,任何一个环节出现问题都可能导致工程质量出现问题。通过施工管理,可以确保各个环节的质量得到有效控制,从而保证整个工程的最终质量符合要求。(2) 提高施工效率。在施工过程中,合理的施工计划和组织可以充分利用人力、物力和财力资源,避免资源的浪费和延误。施工管理还可以协调各个施工环节,防止施工瓶颈和延误出现,进而提高施工效率,缩短工程工期。(3) 控制工程成本。建筑室内装饰装修施工管理还可以有效地控制工程成本。在室内装饰装修工程中,成本的控制是至关重要的。通过施工管理,可以合理地规划和控制工程预算,避免出现成本超支和浪费。同时,在施工过程中,还可以通过严格的管理,减少不必要的浪费和损失,从而有效地控制工程成本。(4) 提高施工安全保障。由于建筑室内装饰装修工程现场往往存在大量的设备和材料,安全风险较高。采取有效的施工管理措施,包括建立健全的安全管理制度和加强现场安全监管和管理,可以最大限度地预防安全事故的发生,确保工程的施工安全。^[1](5) 优化工程流程。建筑室内装饰装修施工管理还可以优化工程流程。在室内装饰装修工程中,各个施工环节之间的工作流程需要

协调和优化。通过施工管理,可以制定合理的施工计划和组织方案,明确各个环节的工作流程和责任划分避免出现工作流程混乱和交叉干扰。同时,还可以通过优化工作流程,提高工作效率和质量,缩短工程工期。

2 建筑室内装饰装修工程施工管理的现状

(1) 管理流程不够规范。在建筑室内装饰装修工程施工过程中,管理流程的规范是保证工程质量的重要前提。然而,当前一些施工企业缺乏规范的管理流程,导致各个环节的工作无法有效地协调和衔接。例如,材料采购环节与施工进度计划不匹配,导致材料供应不及时或出现质量问题;工程验收环节缺乏严格的程序和标准,也可能影响工程质量。(2) 建筑施工材料劣质。导致施工质量问题的重要原因,市场上存在大量劣质的装饰建材,这些材料价格低廉,难以保证材料的质量和安全性。这会直接影响到施工的效果,更严重的情况下,可能会对人们的健康造成损害。(3) 资源利用率不高。建筑室内装饰装修工程施工过程中,资源的合理利用是控制工程成本的关键。然而,当前一些施工企业在资源利用方面存在较大的浪费现象。这些因素都会增加工程成本,降低企业的盈利能力。

3 建筑室内装饰装修工程施工管理措施

3.1 规范管理流程

(1) 建立健全的管理制度和流程。施工企业需要制定一套完善的管理制度和流程,包括施工计划、施工现场管理、材料管理、设备管理、质量管理等方面。通过明确各项流程和管理制度,可以确保施工过程中的各项工作有据可依、有规可循,降低管理的随意性和不确定性。(2) 加强管理制度的执行和监督。制定完善的管理制度和流程后,施工企业需要严格贯彻执行,并加强对实施过程的监督和检查。通过定期的检查和评估,可以确保各项管理制度得到有效执行,及时发现和纠正违规行为,保证工程的施工质量和安全。(3) 需要建立有效

的沟通协调机制。建筑室内装饰装修工程涉及多个部门和环节，需要建立有效的沟通协调机制，确保信息的畅通和各方面的协同工作。通过定期的会议和汇报机制，可以及时解决施工过程中的问题和矛盾，协调各方面的资源和工作，提高工程的施工效率和质量^[2]。（4）注重施工过程的标准化和信息化。建筑室内装饰装修工程施工过程中，需要注重标准化和信息化管理。通过制定标准化的施工流程和操作规程，可以确保施工过程中的各项工作遵循统一的标准，提高施工质量和效率。同时，可以借助信息技术手段，如项目管理软件、远程监控等，对建筑室内装饰装修工程的实施具有不可或缺的作用，提高管理的精度和效率。

3.2 强化安全管理

（1）建立完善的安全管理制度。施工企业需要制定一套完善的安全管理制度，包括安全生产责任制、安全培训制度、安全检查制度等。通过明确各项安全管理制度，可以确保施工过程中各个环节的安全管理工作得到有效落实，降低安全事故的风险。（2）加强安全培训和教育。施工企业需要加强对员工的安全培训和教育，提高员工的安全意识和技能水平。针对不同的岗位和工种，制定相应的安全操作规程和应急预案，并进行定期的培训和演练，使员工能够熟练掌握安全操作技能和应急处置方法。（3）加强安全检查和监督。施工企业需要定期开展安全检查和监督工作，对施工现场的安全状况进行全面评估和检查。通过定期的安全检查和监督，可以及时发现和纠正安全隐患和违规行为，确保施工现场的安全生产。

3.3 提高资源利用率

（1）制定合理的资源使用计划。施工企业需要制定详细的资源使用计划，明确各种资源的用量和时间安排。在制定资源使用计划时，需要充分考虑工程量、工期、资源供应等因素，确保资源的合理配置和利用。同时，需要根据实际情况及时调整资源使用计划，避免资源的浪费和不足。（2）加强材料管理。施工企业需要加强材料管理，建立完善的材料管理制度和责任制。在材料采购方面，需要选择质量可靠的材料供应商，确保材料的品质和供应的稳定性。在材料储存和使用方面，需要建立合理的材料储存制度和节约使用制度，避免材料的损坏和浪费。（3）需要合理安排人员。施工企业需要合理安排人员，明确每个人员的职责和分工。在安排人员时，需要考虑到人员的技能和素质，确保人员的能力与工程需求相匹配。同时，需要制定合理的人力资源使用计划，避免人员的冗余或不足。（4）加强设备管理。

施工企业需要加强设备管理，建立完善的设备管理制度和责任制。在设备选择方面，需要选择合适的设备型号和规格，确保设备能够满足工程需求。在设备使用和维护方面，需要建立合理的设备使用和维护制度，确保设备的正常运行和使用寿命。（5）优化施工工艺和技术。通过采用先进的施工工艺和技术，可以降低材料的用量、减少能源消耗、降低人力资源成本等。同时，可以利用可再生能源和资源，如太阳能、风能等，降低对传统能源的依赖^[3]。

3.4 更新技术水平

（1）关注行业新技术。施工企业需要关注行业最新的技术和工艺，及时引进和应用。随着建筑装饰装修行业的发展，不断涌现出新的材料、设备和工艺方法，如智能家居、绿色建筑等。通过采用这些新技术和工艺，可以降低资源的浪费和消耗，提高工程的质量和效率。（2）加强技术研发和创新。施工企业需要加强技术研发和创新，推动技术进步和更新换代。可以与高校、研究机构合作，共同开展技术研究和开发。通过引进先进的实验设备和技术，开展材料、工艺等方面的研究，不断推出符合市场需求的新技术、新材料和新产品，从而增强企业的竞争力。（3）推广数字化技术。数字化技术可以应用于工程的规划、设计、施工和运维等各个环节。例如：通过数字化设计软件进行工程设计，可以提高设计的准确性和效率；采用智能化的施工设备和技术，可以实现自动化、智能化的施工过程；使用信息化管理平台进行工程管理和运维，可以提高管理效率和响应速度。（4）持续推进技术升级和改进。施工企业需要持续推进技术升级和改进，不断适应市场和技术的变化。可以定期进行技术评估和反馈，了解市场和技术的发展趋势，对现有技术和产品进行升级和改进。

3.5 严格落实施工管理

施工管理需要在事前充分谋划、在事中严格贯彻落实、在事后做好成品保护及保养，并杜绝返工现象的发生。每一个环节都非常重要，都需要紧密配合，以确保整个施工过程顺利进行。（1）要做好充分谋划，需要制定合理的施工计划和施工方案，并考虑各个细节问题，如人力、物力、质量等方面的问题，以及预备充足的材料等。规划和计划的制定将为后续的施工过程提供指导。（2）要在施工过程中严格按照制定的施工计划和方案进行执行，并进行全面监控。通过对现场施工进行全面、系统的检查，能够发现工程质量问题，并避免因质量问题拖延施工进度。要做到这一点，需要进行日常现场管理和严格材料和设备的调配，对施工人员进行培训

和安全措施的执行。(3)工程施工完成后需要进行成品的保护和维修。这包括对墙面、地面、门窗和设备等进行清洁和保护处理,避免因施工期间的疏忽导致损坏或污染。这一环节需要细心处理,以预防后续出现问题,并确保工程的质量得到有效保障。(4)施工管理要杜绝返工现象的发生。返工是指在施工完成后,由于施工不合格或差错等原因,需要重新做部分或全部工程的情况。明确质量标准,加强现场管理,从施工的每一个细节入手,严格按照标准施工,以规避不必要的重复施工。

3.6 绘制排版图降低材料损耗

排版图是根据室内设计方案,将各种材料、设备等按一定顺序排列,表明它们在室内具体的位置和数量以及安装方法等一系列信息,同时,排版图能够有效的降低材料损耗。(1)在进行排版前,施工团队需要通过设计图、建筑方案和场地情况等信息来进行准备。这样能够帮助施工团队在固定的场地中对物料进行充分的评估和分配,合理规划资源和时间,并且协助建设单位和工程师制定详细的施工计划和方案。(2)在排版的安排上需要充分考虑材料损耗的问题。排版图应该是精心制定,特别要细心思考和处理损耗率高的材料和设备的安置问题,以充分利用材料的性能,减少浪费与损耗。正确认识各种材料的特性、塑性、强度等指标,选择合适的材料尺寸和规格。在排版图的制作中,团队应该尽可能的减少每个材料的中断点,特别将每个材料需要的数量细致记录下来以方便后续的使用,使得施工人员在切割和安装材料的过程中可最大化地利用材料,避免浪费^[4]。(4)排版图应具体而详细,完全反映出工程的实际需求和使用情况。在绘制过程中,需要按照实际需求,因地制宜的规划设计方案,方便施工,尽可能减轻施工人员的工作负担。排版图不仅要细心考量每个材料的尺寸,而且还要考虑材料安放的位置、数量、规格等具体要求,保证装修材料的完整、稳定、实用和持久。

3.7 强化环境保护管理

(1)为了加强环境保护管理,在进行建筑室内装饰装修工程时,我们必须严格遵守当地的环保法规要求。这意味着了解并确保施工活动符合相关法规,以最大限度地减少对环境的负面影响。(2)噪音控制。在施工过程中,我们应采取适当的措施来减少噪音污染。使用降噪设备、设置隔音屏障等方法可以有效降低施工活动产生的噪音。此外,限定噪音产生的时间段也有助于减少对周围居民和社区的干扰。(3)粉尘的控制。我们应采取的措施来防止施工活动带来的粉尘扩散。湿式施工方法、喷水防尘等技术可以有效减少粉尘的生成。同时,在施工现场设置粉尘收集设备,并及时清理和妥善处理废弃物,以确保施工现场的环境卫生。(4)废弃物的处理和清理。我们应建立合理的废弃物管理制度,对废弃物进行分类收集和妥善处置。可回收材料应进行分类回收利用,而有害物质和危险废弃物则需要采取专门的处理方式,确保安全处理和处置。

结语:建筑室内装饰装修工程施工管理是一个综合性强、复杂度高的过程,需要从多个方面入手。本文通过对建筑室内装饰装修工程施工管理的深入研究,提出了一系列管理措施,包括制定详细的施工计划、加强材料管理等。这些措施旨在提高施工效率和质量,降低成本和风险,实现工程的顺利完成和交付。同时,本文也指出了建筑室内装饰装修工程施工管理存在的不足之处,并提出了改进建议。

参考文献

- [1]覃侯健,彭瑛.室内装饰装修工程施工质量控制与管理策略[J].家具与室内装饰,2021(07):89-91.
- [2]张玉秋.建筑室内装饰装修工程施工管理研究[J].中国建筑装饰装修,2021(06):166-167.
- [3]周天琳.建筑室内装饰装修工程施工管理研究[J].房地产世界,2021(03):130-132.
- [4]黄小平.建筑室内装饰装修工程施工管理研究[J].散装水泥,2020(05):22-23.