

建筑室内装饰装修工程施工管理

胡 威

中国联合工程有限公司浙江信安工程咨询有限公司 浙江 杭州 310000

摘要: 本文主要探讨建筑室内装饰装修工程施工管理的相关问题。通过收集和分析可靠的文献资料,我们将深入研究工程施工管理的重要性、施工流程管理、供应链管理等方面的内容,并提出一系列有效的施工管理策略,以提升施工质量、节约成本并保证工期的合理安排。

关键词: 建筑; 室内装饰; 装修工程; 施工管理

引言

随着建筑业的快速发展和人们对室内环境舒适性的不断追求,室内装饰装修工程的施工管理显得尤为重要。合理的施工管理是确保工程质量、进度和安全的关键所在。因此,研究和分析建筑室内装饰装修工程施工管理的方法和策略将对提升整个行业具有深远的意义。

1 工程施工管理的重要性

在建筑室内装饰装修工程中,工程施工管理是至关重要的。它主要是针对管理施工单位的专业技术水平、工程进度管理和安全管理等方面展开的全面管理方式,旨在实现工程质量的高效优质完成、施工进度的高效延续、安全管理的有效控制、人力物力成本的优化等目标。本文将从多个角度分析建筑室内装饰装修工程施工管理的重要性。首先,工程施工管理对于施工质量的重要性不言而喻。合理的管理可以保证施工单位在施工过程中按照设计图纸的要求进行材料采购、施工及验收,从而确保工程的质量和施工效率。通过专业、详细的管理流程,施工单位可以在施工现场监管工程材料的运用、测量、装修、验收等方面的细节,从而有效控制工程质量问题,防止施工质量上的大起大落,做到质量可控。其次,工程施工管理对于施工进度的控制和管控也非常重要。通过对进度计划进行全面管控和有效管理,可以做到合理分配每个工种的施工人员和施工现场,依此进行专业施工和实现施工进度快速延续。施工进度快速,进而影响到业主的满意度是否承接更多项目等商业效益问题。同时,严格管控施工进度还可以节省施工单位的相关成本、改善企业效益、提高施工效率等。其次,施工管理在施工现场安全方面的管理也有着不可替代的作用。施工企业应严格遵守施工安全法规的要求,制定详细的安全管理方案,严格进行施工现场管理,避免施工过程中的各种安全风险问题,并做好施工安全记录 and 安全教育防范等工作。将安全风险降到最低是施工

过程中不可忽视的环节,有效管理才能管控好每一步建筑流程中可能带来的潜在安全隐患,减低施工风险,保护员工生命财产安全。最后,工程施工管理对于成本控制 and 利润提高也有着不可替代的作用。通过对项目资源的合理管控,项目进度安排的规范化管理,可以有效避免建筑项目中的无谓浪费和过高成本,从而降低企业成本负担 and 提升利润空间。在行业全面市场竞争加剧的现状下,减少到处浪费资源追求规模化的模式,降低成本,增加盈利空间显得尤为重要,而工程施工管理提供了这种有效的帮助。

2 施工流程管理

2.1 施工计划编制与执行

施工计划编制与执行是建筑室内装饰装修工程施工管理的重要环节之一。通过合理规划施工计划,并严格执行施工计划,可以使施工工作高效顺利地进行^[1]。施工计划的编制应考虑到施工工艺、工序、工人数量、材料物流配送、施工工期、施工安全等一系列因素,实现合理化和规范化建造。下面将重点介绍施工计划编制与执行的相关内容。首先,施工单位应考虑工程的实际情况和需求,制定详细的施工计划。要根据施工项目的实际情况,制定施工计划及调整必要的安排。施工计划要确保预算足够、进度时间计划准确,必须达到实际可管理且可执行的水平。同时,施工计划要注重施工现场人力资源和物流配备,确保资源有序分配、协同配合工作,同时做好施工进度及各工序的进度计划,合理而详尽地编制同一计划和安排施工进行相关方面的整合。其次,制定合理的施工计划后,施工单位应严格执行施工计划,确保施工工程的顺利进行。施工单位必须将施工计划的执行列入每日班前例会,分析和评判每个任务的完成情况,同时进行有效管控。要注意动态监控施工情况,对进度实时跟踪,并及时调整进度计划,及时处理问题,保证计划的正常实施。同时,施工单位还要注意

施工现场的安全和环境保护,做到安全环保的双重管理,并确保施工质量和安全,保证工程按照合同要求完工。最后,编制及执行中,可适量使用先进计划软件工具,可通过计算机程序实现合理化计划,对生产状况、投资成本等进行较为科学的预测。也可以将施工计划的进度压缩,提高施工效率,缩短施工周期,以达到企业提高效益的目的。当然,使用计划软件建立计划的同时,需要将计划与实际情况相结合,重点实行动态调整和安排,以满足施工现场状况的变化。

2.2 施工现场管理

施工现场管理的核心是对现场施工情况进行有效的监管和控制,保证施工工程按照合同要求进行,同时确保现场秩序井然,材料物流,工人安全、文明施工等环节得到严格控制。本文将从多个角度分析施工现场管理的重要性及执行策略。首先,施工单位需要认真制定施工方案,合理安排建筑物、物资、机械设备、人员等使用,不断优化管理流程。此过程中应注意施工环境及建筑结构特点、施工现场所在地总体情况和影响项目的社区政策和规划等多方面规定和做法,要避免一些常见问题例如工人拥挤按流进出、噪音扰民等对施工及周围环境带来的影响进行科学施划和细致管理。其次,要强化现场安全责任制,做好安全管理工作,确保工人的安全。施工单位应制定详细规范的安全管理制度和安全培训计划,定期进行现场的安全技术交底,指导工人进行文明施工,做好现场安全监督工作,预防安全事故会在施工过程中出现。第三,施工单位需要加强现场环境管理,确保环境卫生整洁,杜绝污染,保证环境卫生与施工进度相适应。施工现场预处理及振捣作业等应配备相匹配的环保设备,制定环境管理监督措施和防护措施,现场卫生清洁,及时清除现场垃圾等。最后,施工管理门户采取全面化网上监控系统和管理制度的建立,做到现场实时监控和信息共享。同时,流程控制和干预点形成了如资金拨付和验收检核等管理纽带,确保施工进度管理的全面有效性,确保各项进程的统计和跟踪,同时保障施工单位的安全与保障,保证施工完成。

2.3 施工安全管理

随着社会经济的不断发展,建筑室内装饰装修工程得到了广泛的应用,但同时也引发了各种安全问题。因此,施工安全管理成为了建筑室内装饰装修工程施工管理中的重要环节。本文将从多方面分析施工安全管理的重要性及执行策略。首先,施工单位应认真制定安全管理制度,防止施工安全事故的发生。安全管理制度应包括现场安全管理、人员安全教育、个人防护用品使用管

理、安全监测及事故应急处理等方面的内容,做到制度落地和有效执行。其次,施工单位要重视安全培训,提高工人的安全意识^[2]。对于新岗位员工需进行安全培训,特别注意高处作业、电气安全、消防安全等方面的培训,对于安全事故的案例,可结合现场实际情况进行安全教育,加强安全管理和工人意识和安全意识的宣传教育,不断提高施工现场的安全管理水平。第三,施工单位要严格执行安全措施,确保施工现场的安全。所有的工人进入施工场所必须着装符合标准的安全防护装备,大型机械设备及施工材料要经过专业人员检验合格后方可使用。同时,对于高空作业和危险作业要设立安全警戒带和警示牌。对于施工现场不安全的因素,立即采取相应的安全措施,保证施工安全。最后,施工单位要加强现场安全监督,确保施工现场的安全。施工单位应设立安全监控系统,并配置专职安全监控人员,对施工现场进行实时监控,发现问题及时处理,避免事故的发生。同时,还应对施工现场进行周期性检查和巡视,密切关注并及时处理现场安全隐患。

3 施工管理策略与措施

3.1 提升工人技能水平

在建筑室内装饰装修工程施工管理中,提升工人的技能水平是一个极其重要的环节,可以提高工人对工程的熟悉度和专业技能,提高施工效率,保障施工质量。本文将从多个角度分析提升工人技能水平的施工管理策略和措施。首先,施工单位应制定工人培训计划,按照特定的培训时间表和计划,开展相关的技能培训和实战演练,提高工人的专业技能水平。培训课程应根据现场实际情况进行调整和修改,培训内容包括安全生产、现场文明施工、装修工艺、材料使用等方面,同时工人还需掌握施工技术的核心宣传,充分了解工程图纸和设计方案,掌握相关的技术标准和质量验收标准。其次,施工单位应加强现场指导与管理,创造性地安排施工进度,动态调整施工任务分配,根据现场情况进行施工阶段性黄线、红线管理,强调工人切实掌握现场安全和文明施工等工作内容,确保施工质量、进度和安全。第三,施工单位可以发放奖励,激励工人提高自身素质和水平。可以在技能培训的基础上,对工人进行考试排名,成绩优秀者可以适当给予奖励并记录档案,激发工人的学习热情和工作积极性。同时,施工单位还可以通过组织技能竞赛等方式,提高工人之间的技能比拼,督促工人不断学习和提高。最后,施工单位应“以身作则”,营造良好的文化氛围。施工单位管理人员应时刻监督、指导和培训工人,并通过传授工作经验和积累,

更好地推动企业不断发展,形成良好的施工文化和企业理念,提高工人工作热情和职业满意度。

3.2 加强沟通与协调

在建筑室内装饰装修工程施工管理中,加强沟通与协调是一个至关重要的环节。对于一个复杂的工程项目来说,各个部分之间的协调和沟通是非常关键的,只有协调一致,互相配合,才能够提高施工效率,保障工程质量。本文将从多个角度来分析加强沟通与协调的施工管理策略和措施。首先,施工单位应成立协调小组,加强工程部门之间的联络和沟通,保证各个部门之间的协调一致。协调小组应该专门制定相应的工作计划书,逐一界定各个关键部分之间联系和协调的具体事项,促进工期计划的顺利实施,形成分解式协调,以做到“层级结构清晰、权责模糊、协调合理化”。其次,施工单位应建立科学合理的工作程序,降低施工与监理之间的隔阂,使他们能够互相沟通衔接。监理人员应该对施工进度情况进行实时监控和督导,向施工人员及时通报相关问题。施工人员可以根据监理人员的检查反馈,及时优化施工计划和任务安排,保持进度的顺利执行。第三,施工单位应加强与业主之间的沟通协调,了解业主的需求,准确理解业主要求和期望。通过定期开会,听取业主意见和意见反馈,及时解决业主关心的问题,改进施工质量和服务质量。最后,施工单位还应在施工现场设置流程标牌和作业标准,指导工人了解施工流程和工艺标准,协助工人正确有序地完成相应的工作任务。另外,施工单位可以借助信息化手段,搭建高效沟通平台,及时发布施工信息,实现快捷交流和资源共享,提高施工效率,降低管理成本。只有通过上述多种方式全方位掌握施工进度,实现各部门、各环节之间的有效协调和沟通,才能保障工程施工质量和进度,实现企业不断发展进步的目标。

3.3 应用信息化技术

信息化技术已经成为施工管理的重要手段。本文将从多个角度来分析应用信息化技术的施工管理策略和措施。首先,施工单位应建立数字化平台,建立数字化的档案系统,尽可能将施工过程的各部分数据整合在一

起,利用信息化技术进行整合管理和监测分析,从而实现资源的共享和成本的控制。数字化平台可以提高施工单位信息化程度和管理水平,协调施工现场各种资源的使用和合理分配,提高施工效率,改善通讯速度和沟通质量^[1]。其次,施工单位应重视信息化技术在保障施工质量和进度方面的作用。在施工现场中,信息化技术已经广泛应用,如数字化设计施工、CAD图纸设计及信息管理、三维建模、BIM技术等。这种方法不仅能使施工单位更好地应对复杂工程需要,还能为施工管理提供详细的施工过程控制,减少施工差错,降低返工率,保证施工质量和进度。第三,施工单位应建立基于互联网的监测平台,开展数据分析,运用大数据分析技术,针对工程进度、质量、安全等方面的数据进行实时监测,并收集分析数据建立评价体系。建立质量控制和管理标准体系,减少施工人员和监理人员之间的沟通成本,做到风险预警和提前预防,达到施工质量和承诺期的双重保障。最后,施工单位应推广使用手机APP,移动设备等崭新的技术,支持施工现场移动办公。移动设备可以有效缩短工程信息处理时间,提高施工人员工作效率。此外,移动设备也能够实现及时监控施工现场生产,为现场问题过程管理提供高效的数据支持。

结束语

本文通过对建筑室内装饰装修工程施工管理的研究,强调了施工管理的重要性和必要性。合理的施工管理能够提高工程质量、保证工程进度确保工程安。施工流程管理和供应链管理是施工管理的重要组成部分,通过制定可行的计划和策略,并运用信息化技术,能够有效提升施工质量和效率。

参考文献

- [1]张文.建筑室内装饰装修工程施工管理实践研究报告[J].现代城市建设,2019(09):87-88.
- [2]刘伟.建筑室内装饰施工管理常见问题及对策[J].现代城市建设,2020(07):90-91.
- [3]刘云龙.建筑装饰施工管理的探讨与实践[J].现代教育科学,2021(02):211-212.