

建筑室内装饰装修工程施工管理探究

陈初初

浙江亚厦装饰股份有限公司 浙江 杭州 310000

摘要: 建筑室内装饰装修工程在建筑领域中占据重要位置, 施工管理是保证工程质量的关键环节。本文针对建筑室内装饰装修工程施工管理进行探究, 重点研究了项目管理、施工人员管理、施工技术管理等方面的管理技巧。研究表明, 加强施工管理、落实施工规范、制定合理的施工组织计划、提高工人的专业技术水平、加大技术创新与优化、完善施工管理制度等, 是有效保障建筑室内装饰装修工程施工质量的关键。因此, 在实际建筑装修施工中, 需要加强对施工管理的建设力度, 推进装饰工程的管理效率, 实现建筑室内装饰装修工程的高质量可持续发展。

关键词: 建筑; 装饰装修工程; 施工管理

引言: 随着当前现代化社会在经济、文化方面的快速发展, 要求建筑装饰装修行业也要迈出相应的发展步伐来满足社会化的进程, 从而迫使建筑装饰装修行业自身有所提高, 促进装饰行业的发展。装饰施工管理工作对装饰企业成本、工程施工质量、施工安全性问题起到决定性因素, 也严重影响社会经济效益。由此, 加强对建筑室内装饰装修工程施工的管理研究工作至关重要。本文通过分析装饰装修施工管理, 从而提高管理的科学性, 提高装饰装修工程施工管理的社会经济效益。

1 项目管理

1.1 制定完善的计划

在建筑室内装饰装修工程项目管理中, 制定一份完善的项目计划是确保施工品质和安全性的关键。在制定计划过程中应收集和整理与项目有关的所有信息, 明确项目的目的、要求、基本条件、范围和其他关键因素, 包括施工工程图纸、材料、场地环境等。应制定一个明确的计划范围和详细的任务分解, 确定每个阶段的活动、时间和资源, 制定工作计划和进度表。然后, 对于每个活动和阶段, 应设立相应的质量检查点和验收标准, 以确保施工品质满足相关规范要求, 并持续进行安全管理和监测^[1]。应制定相关的配套管理制度, 针对可能的情况预测和应对, 在整个施工过程监测和调整。制定完善的施工组织计划将在整个建筑室内装饰装修工程项目管理过程中提供明确的方向和依据, 有助于实现质量、安全和时间上的有效控制。为实现更好的项目管理, 项目团队应全权负责, 协调施工工艺和材料的选择和使用, 确保各项工作有序进行。

1.2 做好施工管理组织

在建筑室内装饰装修工程施工管理中, 做好施工管理组织不仅是保证工程施工按照计划有序进行的关键,

也是提高施工过程效率和质量的保障。在做好施工管理组织方面, 施工单位需要根据工程实际情况, 制定详细的施工计划和施工方案, 明确工作目标和任务, 并分配好各项工作职责和责任。同时, 施工单位还需要建立完善的施工管理体系, 制定相关管理制度和流程, 为施工实施提供有序、规范的管理。此外, 施工单位还应做好现场管理工作, 重视施工现场的检查和监督, 保证施工过程中的各项工作符合质量和安全标准。在施工管理组织中, 相互协调和沟通也是不可忽视的, 只有保持各个工作环节的紧密配合和有效沟通, 才能确保施工进度的顺利推进。

1.3 加强沟通和协调

施工单位需要明确各个施工阶段的工作目标和要求, 并建立完善的沟通机制。在施工过程中, 需要不断地与施工现场人员、监理单位、设计方、业主等相关方进行沟通, 以便及时地掌握工程进展情况, 及时解决遇到的问题。同时, 施工单位还应该根据工程实际情况, 制定详细的施工计划和进度安排, 并适时根据实际情况做出相应调整, 及时向所有相关方通报, 并协调各个工种之间的配合, 避免由于不同工种之间的交叉干扰而导致的质量问题和安全隐患^[2]。施工单位应该根据实际情况, 建立起规范的施工管理流程, 并设定明确的工作职责和责任。对施工现场的质量、安全、进度等方面进行全面监督和管理, 对存在的问题及时纠正和处理, 以确保施工质量和进度符合相关标准和要求。施工单位还需要重视施工管理团队的建设, 提高管理水平和职业素养, 进一步加强沟通和协调工作, 提供可靠的支持以确保工程顺利完成。

2 施工人员管理

2.1 建立制度

在建筑室内装饰装修工程施工管理中,施工单位需要建立完善的人员管理制度,明确各个施工阶段的人员配置和职责,建立详细的工作标准和操作规程。在施工现场,各个工种之间应该实行相互协调和配合,有效解决施工过程中出现的问题,确保工程的顺利推进。施工单位还应该对施工人员的培训和管理进行规范化和制度化。在人员招聘方面,施工单位需要对招聘人员的资质和经验进行严格审核和考核,确保招聘的人员技术过硬、经验丰富。对施工人员进行全面培训,包括安全教育、工作流程、施工标准等方面,确保施工人员能够掌握施工的相关技能和操作流程,并严格遵守施工标准和安全规定^[3]。施工单位应该及时对施工人员的工作进行评价和反馈,并根据评价结果进行奖励或惩罚。对于表现优异的工人,可以给予奖金或升职加薪等激励措施;对于存在违规行为或工作质量不达标的人员,应该及时进行纠正和处罚。通过建立完善的人员管理制度,可以提高施工人员的工作积极性和责任意识,有效提升施工效率和质量,确保工程施工的顺利进行。

2.2 抓好技术培训

建筑室内装饰装修工程施工人员的技术水平直接影响到工程的质量和推进效率,因此施工单位在技术培训方面需注重。施工单位应该根据施工人员的实际情况和工种特点,制定详细的技术培训课程,全面培养施工人员的施工标准和安全意识。施工单位还应该注重培训的质量和实效,及时调整和更新培训计划和内容,保证施工人员能掌握新的知识和技能,以提升施工效率和质量。针对施工现场中出现的的问题和需求,施工单位可以通过组织技术研讨会、技术交流、经验分享等形式,促进施工人员之间的技术学习和成长。通过实践操作和技术创新,提高施工人员的理论水平和实际操作能力,使其更好地适应不断变化的市场需求和施工技术要求。建筑室内装饰装修工程施工人员技术培训的重要性不容忽视。施工单位应该重视技术培训,建立完善的技术培训制度,及时根据实际情况进行调整和优化,提高施工人员的技术水平和工作效率,提升工程质量和客户满意度。

2.3 加强监督

建筑室内装饰装修工程施工人员的管理和监督是确保工程质量和安全的关键。施工单位应该制定详细的管理制度和操作规范,包括工作责任、安全要求、工作流程等方面,明确各个工作环节中施工人员的职责和责任。同时,施工单位还应该加强培训和考核工作,提高施工人员的技术水平和安全意识,在施工现场定期进行安全与技术培训,及时与施工人员沟通交流,面对问题

及时解决和总结归纳^[4]。此外,施工单位还应建立信用档案,对违反规定的行为进行认真清查和约束,对工程工作中发现的问题及时进行记录和跟踪,并通过监督检查和评估体系对施工人员的工作进行评价,确保施工质量和安全达到最高标准。

3 施工技术管理

3.1 严格施工标准

施工技术管理是确保工程施工质量和安全的重要保障。在施工过程中,应严格执行施工标准和操作规程,对施工过程中的每个细节严格把控,确保施工符合相关标准和要求。施工单位应建立完善的管理制度,明确各个工作环节中施工人员的职责和责任,加强施工工艺和技术培训,提高施工人员的技术水平和安全意识。同时,还应在施工现场配备齐全的施工设备和安全防护设备,加强施工现场安全管理,确保工作人员的人身安全。在施工过程中,应定期进行安全与技术培训,及时与施工人员沟通交流,解决施工过程中出现的问题,提高工程建设的效率和质量。施工单位还应建立完善的监控和管理系统,做好施工质量监督和控制,并对施工中的问题及时采取措施,确保施工标准严格执行。

3.2 材料管理

建筑材料的选择应根据设计规范和实际需要,采用符合标准、质量可靠、性价比高的产品。在进行材料采购时,应与供应商签订明确的合同,明确质量标准、数量、价格和交货期限等内容。材料的储存和运输应防止损坏和污染,杜绝交叉污染的情况发生。在使用过程中,材料应按照建筑设计和质量要求进行施工,注意严格按照材料使用寿命的要求,不得使用过期或变质的材料。同时,应对材料进行编码并建立材料档案,实现更好地管理和追踪^[5]。废弃的材料应进行分类处理,符合环保要求,避免对环境造成污染。材料管理需要科学规划、精细管理和完善监控与检查,从而做到材料管理工作的精益化、高效化和标准化。通过施工材料的科学管理,可以让室内装饰装修工程的管理水平得到全面提高,提高建筑工程整体质量和效率,保证项目的安全落地。

3.3 施工技术创新

施工技术的创新是企业发展的重要推动力量,在建筑施工领域也不例外。施工技术的创新可以通过引进新技术、新工艺,改变传统作业方式,提高施工效率和质量,降低成本。一方面,可以通过数字化建造、BIM技术、智能施工设备等手段提高生产效率和减少人工作业;另一方面,新材料、新构造、新工艺的引入和创新,可以提高工程的品质和提高建筑施工的安全性。此

外, 加强沟通与协调, 构建良好的产、学、研合作机制, 助力施工技术的创新和更新。创新施工技术既需要具备创新能力、技术实力和资源支持, 也需要持续推进和探索, 不断深化实践, 加强技术进步的应用与转化。通过权威的技术认证、工程验收和质量检测, 以及不断反馈和优化, 一步步实现施工技术的普及和提高, 有效推进了建筑施工质量的提升和成本控制, 增加了企业的核心竞争力和长期盈利能力。

4 安全管理

4.1 加强现场管理

在建筑施工过程中, 安全管理尤为重要, 而加强现场管理是保障安全生产的有效措施之一。具体来说, 要严格执行安全操作标准, 确保各项施工操作符合相关规定, 并及时排除现场隐患。需建立全方位的安全培训机制, 提升作业人员的安全意识和操作技能, 避免人为因素带来的安全问题^[1]。此外, 必须强化对现场设备和材料的安全检查, 并定期对其进行保养和维修, 确保其良好的使用效果。建立科学有效的现场安全“三违”惩罚制度, 并对安全生产绩效进行考核和奖惩, 激励全员积极参与安全管理和维护施工现场环境的良好氛围。总之, 加强现场管理是提升建筑施工安全的必要途径, 只有保持专业、严谨和科学的态度, 才能有效保障安全生产和推进工程质量的提升。

4.2 加强安全培训

在建筑施工中, 加强安全培训对于保障工人们生命安全、健康安全和财产安全具有重要意义, 值得高度重视。在加强安全培训方面, 需要结合建筑施工实际情况, 制定相应的安全培训计划, 对不同岗位和工种的工作人员进行分类培训, 重点培训施工区域、高空、地下作业等方面的安全知识和操作技能。同时, 把安全培训纳入施工方案的范畴中, 让安全成为施工全过程中最重要的部分。还可以通过多种方式进行安全培训, 如现场安全研讨会、安全技术交流和现场教学等, 让工人们能够深入了解安全知识和技能, 掌握安全操作规程, 提高安全防范意识和应急能力。根据培训效果, 建立安全培训评估制度, 对安全培训的应用效果和培训质量进行评估分析, 为安全培训的持续改进提供依据。加强安全培训, 是保障建筑施工过程中安全的关键措施之一, 要

不断加强施工人员的安全教育, 切实提高全员安全意识, 确保建筑施工期间的正常、有序进行。

4.3 配备专业安全人员

配备专业安全人员对于安全管理十分重要。他们具有专业的安全技术知识和丰富的安全管理经验, 能够有效预防和控制施工现场的各种安全事故, 保护施工人员的生命财产安全。配备专业安全人员可以对施工现场进行全面的安全检查, 及时发现安全隐患和风险, 采取相应的措施进行管控和消除, 规范现场的安全管理。安全人员可以针对施工现场的不同工种和操作进行分类教育和培训, 提高工人们的安全防范意识和应急响应能力。安全人员还能够统筹协调现场管理和作业, 避免人为事故和误操作, 确保施工现场的安全有序开展^[2]。配备专业安全人员还可以协助施工管理部门完善安全管理制度和体系, 强化现场安全监管, 推进安全文化建设, 提高企业整体的安全水平。配备专业安全人员是保障建筑施工安全的重要保障措施, 能够有效提高工人们身体素质和安全技能, 确保施工现场的安全稳定和有序进行, 对于推进施工质量与效率的提升起到了至关重要的作用。

结语

总之, 加强建筑室内装饰装修工程的管理是保障工程质量以及安全性的关键。随着现代建筑工程的发展, 想要在当前竞争激烈的情况下确保装饰装修项目能占有一定的位置, 要与时俱进, 确保施工管理质量的提升, 强化材料管理, 并提升施工人员的专业技术水平, 培养其安全管理理念, 从而实现我国室内装饰装修项目管理工作的可持续发展。

参考文献

- [1]周天琳.建筑室内装饰装修工程施工管理研究[J].房地产世界,2021(03):130-132.
- [2]张强,冯自闯.建筑室内装饰装修工程施工管理研究[J].门窗,2019(15):57.
- [3]张玉秋.建筑室内装饰装修工程施工管理研究[J].中国建筑装饰装修,2021(06):166-167.
- [4]黄小平.建筑室内装饰装修工程施工管理研究[J].散装水泥, 2020(5):22-23.
- [5]侯宇仙.建筑室内装饰装修工程施工管理研究[J].中国地名,2020(06):68.