

# 公路工程施工管理中成本控制问题研究

李 珍<sup>1</sup> 陈跃伟<sup>2</sup>

1. 郑州市路通公路建设有限公司 河南 郑州 450000

2. 郑州郑少高速公路发展股份有限公司 河南 郑州 450000

**摘要:**公路工程建设是国家基础设施建设的重要组成部分,对经济发展、社会稳定具有重要意义。然而,公路工程建设和施工中成本控制一直是一个备受关注的难点。成本控制的有效性直接关系到工程的质量和进度,影响着公路的使用寿命和使用效果等问题。在实际的施工管理工作中,施工技术、工程材料、设备管理等因素非常复杂多样,如何在多方面进行成本控制,提高工程质量和效益,成为了公路工程建设中需要解决的重要问题。本文将围绕公路工程施工管理中成本控制问题进行深入探讨,并结合实际工程案例,提出一些可行的解决方案,以为公路工程建设和管理工作提供一些有益的启示。

**关键词:**公路工程; 施工管理; 成本控制

引言:公路工程建设在促进经济发展、改善民生等方面具有重要作用。在公路工程施工过程中,成本控制是一个关键问题。有效的成本控制可以支持施工进度和施工质量的控制,同时也可以优化施工方案,提高经济效益。然而,在施工过程中,成本控制涉及诸多因素,包括施工技术、材料、人力、设备等多个方面。如何在这些方面进行有效控制,实现低成本高质量的施工,成为公路工程管理领域亟待解决的问题。

## 1 公路工程施工管理中成本控制的重要性

随着经济的不断发展,交通建设也越来越受到重视。公路作为交通运输的主要方式之一,对于经济的发展有着重要的推动作用。而公路建设的相关工程施工管理中,成本控制是一个必须要关注的重要问题。本文将从以下几个方面介绍公路工程施工管理中成本控制的重要性:(1)减少成本支出,提高经济效益。公路建设需要投入大量资金,而成本控制的好坏直接关系到项目的经济效益。如果能够有效的掌控成本,减少成本支出,那么就能够提高项目的经济效益。例如,在采购材料时如果能够寻找价格更为优惠的供应商,就能有效减少采购成本;在施工过程中,节约材料、减少人力等措施也能够降低项目成本。因此,成本控制是公路工程施工管理的一个重点,有效的成本控制不仅能够保证项目的正常施工,同时也能够提高项目的经济效益。(2)提高项目的竞争力。在建设公路工程的过程中,建设者需要按照国家的规定和标准进行施工,这意味着成本是固定的。因此,在有限的成本内,提高工程建设的质量和效率也成为了一个重要的问题。如果能够掌握好成本控制,有效减少成本,那么就能够降低工程建设的总成本,

提高项目的竞争力。这能够使得该项目在竞争激烈的市场环境中更具有优势,也能够获得更好的经济效益<sup>[1]</sup>。

(3)确保工程质量。成本控制不仅仅关系到项目的经济效益和竞争力,同时也与工程的质量密不可分。好的成本控制能够保证项目的施工能够按照标准进行,让工程的建设质量得到保障。例如,在采购材料时,如果不注意材料的质量,可能会导致工程的质量问题。因此,在成本控制中,也需要注重对于材料的质量进行关注。同时,合理地划分工作任务和采取适当的劳动力配置,能够提高工程建设的效率,从而保证工程的质量。(4)促进可持续发展。随着国家对于环境保护的要求不断提高,建设者在公路工程的施工中也需要考虑环境保护的问题。成本控制能够使得工程建设得到更充分的考虑,尽量减少对环境的影响。例如,在材料的采购上选择环保且价格合理材料,或采取可再生的能源来驱动设备等措施都是在促进可持续发展的过程中极为重要的。因此,成本控制也在推动着公路工程的可持续发展。

## 2 公路工程施工管理中成本控制存在的问题

公路工程施工管理中的成本控制是为了提高经济效益、降低总成本、保证项目质量的重要手段,在工程管理中具有重要作用。但是在实践中,成本控制也存在一些问题。本文将从以下几个方面介绍公路工程施工管理中成本控制存在的问题:

### 2.1 信息不对称问题

在公路工程施工管理中,建设者和供应商之间存在信息不对称问题。由于建设者对于供应商的信息了解不足或者不完全,买卖双方货物或服务上的质量、价格、支付等方面很难达成共识,在此情况下成本控制变

得更加困难。这意味着,建设者需要得到更多的信息和技能来证实供应商提供的信息的可靠性和质量。

## 2.2 缺乏长远的规划和控制

在公路工程的施工管理中,成本控制需要考虑到整体的规划性和长远性。但是,在现实中,往往会存在缺乏长远规划和控制的现象。例如,建设者会忽视随着整个项目的发展成本的变化等问题,从而在成本控制上出现偏差。因此,在成本计划制定的同时应该考虑到长期规划性的问题<sup>[2]</sup>。

## 2.3 对于环保、安全等方面的考虑不足

在成本控制中,建设者往往只关注材料和劳动力的成本,而忽略了对于环保和安全等方面的考虑。这样会导致许多环保和安全问题的忽视,进而导致对环境的污染和人员的伤害,从而对整个项目造成巨大的影响。因此,在成本控制中,需要学会从多个角度考虑问题,而不仅仅是单一的价值视角。

## 2.4 控制手段不够完善

成本控制的一个重要环节是控制手段的使用,这需要建设者结合具体情况进行科学的比较和分析,以制定更加合理的控制方案。但是,在现实中,往往存在控制手段不够完善的现象,例如,采用的方法过于武断、过去总成本预算过于简单等问题。因此,在建设者实施成本控制手段的时候,要具备情境敏感性,尽可能地将合理的控制方法应用到实践中。

# 3 公路工程施工管理中成本控制的对策

公路工程施工管理中的成本控制是工程管理中的重要手段之一,同时也是保证工程质量、提升工程经济效益和提高工程管理水平的关键环节。在成本控制方面,建设者需要综合运用多方面的措施和对策来实现一定的目的。本文将从多个角度,介绍公路工程施工管理中成本控制的对策。

## 3.1 加强供应商管理

在公路工程施工管理中,供应商的管理是影响成本控制的一个重要环节。建设者应该综合考虑供应商质量、价格、交付期限等因素,结合自身的施工需要,采取合适的采购方式,并加强供应商的管理。以下是一些具体的供应商管理对策:(1)提高供应商采购的透明度。为保障采购价格公正合理和各项合同条款符合法律规定,建议建设者建立供应商评估的机制,并对供应商的资质、业绩、质量、环保、安全等方面进行全面评估,约定严格的承诺和期限。(2)通过集中采购或竞争招标等方式降低成本。公路工程的采购和施工需要耗费巨额成本,若能通过集中采购或竞争招标等方式降低成

本,有利于实现公路工程施工管理中成本控制的目标。

(3)加强供应商绩效考核。建设者应定期对供应商的绩效进行考核和评估,清晰明确收到的货物、提供的服务等有关措施的具体情况。对绩效考核不理想的供应商,应以相应方式进行管理,比如招标某一方面的权利等<sup>[3]</sup>。

(4)及时处理供应商的投诉和建议。建设者应及时处理好供应商在采购合同履行过程中的建议和投诉,做到眼下立刻改进,今后避免再发生类似问题,从而提高供应商的合作意识。通过以上几个方面的建议和措施,建设者可以加强供应商的管理,确保采购的来源得到合理的制约和参考,从而在公路工程施工管理中实现成本管理目标。

## 3.2 选择合适的施工方案

选择合适的施工方案是公路工程施工管理中实现成本控制的重要途径。合理的施工方案不仅可以提高施工效率和施工质量,还可以降低施工成本,从而实现成本控制的目标。以下是一些关于选择合适的施工方案的对策:(1)综合分析各种施工方案的优缺点。不同施工方案之间存在优缺点差别,这要求建设者进行综合分析和比较。建设者可以采用纵向分析和横向对比两种方法进行施工方案的分析,为工程选择最佳的施工方案。(2)在保证工程质量和安全的前提下,合理控制工程质量。公路工程施工过程中,施工方案中的质量控制环节非常重要。因此,建设者需要从施工方案的设计、选择和实施等方面入手,加强对施工质量控制的管理,保证每一个环节的质量得到充分的保障,降低质量控制所需的成本支出<sup>[4]</sup>。(3)加大对施工进度管理。在施工过程中,保证施工进度的紧密控制,控制施工进度的适度加速,以此来提高施工效率,从而降低各个施工阶段所需的成本支出。(4)加强利益相关方的沟通。在制定合适的施工方案的过程中,建设者应加大与利益相关方的沟通力度,充分考虑各方的利益权益,协商达成更加合理和可行的施工方案。通过上述几个方面的对策,建设者可以实现施工方案的合理选择,从而达到成本控制的目的。同时,建设者还应结合具体施工过程中的情况,逐步完善和改进这些对策,进一步提高公路工程施工管理中成本控制的质量和效益。

## 3.3 采用经济效益分析法

经济效益分析法是成本控制中常用的方法之一。建设者应采用经济效益分析法对公路工程施工管理中的成本控制进行综合分析,以确定可以实施的最佳成本控制方案。以下是一些关于采用经济效益分析法的对策:

(1)确定成本和收益指标。在采用经济效益分析法进行

成本控制的过程中,需要明确成本和收益指标。建设者应清楚了解各个成本要素的实际支出和成本控制的可行性,并考虑到可实现的可行性和实际的投资回报率等方面的因素。(2)基于理论经验和实际情况,分析各种控制成本方式的优缺点。建设者需要根据实际需要和经验,针对有切实可行的控制成本方式,进行较为全面的分析和对比,找到最佳的成本控制方案。(3)计算实际的投资回报。在采用经济效益分析法进行成本控制的过程中,建设者应尽可能地确定预计可获得的投资回报率,以此来综合衡量成本控制的效果和实际的经济效益<sup>[5]</sup>。(4)结合实际情况进行评估和改进。经济效益分析法是一种比较理论化的方法,在实际运用过程中仍会受到多种因素的影响。因此,建设者应该在采用经济效益分析法的具体过程中,结合实际情况进行评估和改进,从而提高成本控制效果。通过上述几个方面的对策,建设者可以采用经济效益分析法来实现公路工程施工管理中的成本控制,从而达到投资回报和成本控制的最优化,推动公路工程施工管理的健康发展。

#### 3.4 强化管理与监督

强化管理与监督也是公路工程施工管理中实现成本控制的重要途径。建设者应加强施工管理和监督,以确保公路工程施工过程中的成本控制工作得到有效实施。以下是一些关于强化管理与监督的对策:(1)建立有效的管理制度和监督机制。建设者应建立科学的管理制度和监督机制,明确各项工作的职责和任务,不断优化工作流程,提高成本控制工作的效率和管理水平。(2)采用现代信息化手段进行监督和管理。在现代信息化环境下,建设者应采用先进的信息化手段来实现施工管理和监督的准确、快速和实时化,从而提高管理工作的效率和水平。(3)加强对施工过程中可能存在的成本控制风险和隐患的监测和控制。建设者应及时了解和掌握工程施工过程中可能存在的成本控制风险和隐患,采取科学的控制措施来降低成本风险和隐患的发生。(4)加强对

施工现场的考察和监督。在施工环节中,建设者应加强对施工现场的考察和监督,掌握各环节施工的进展和质量状况,及时发现和纠正问题,降低施工成本支出<sup>[6]</sup>。通过上述几个方面的对策,建设者可以加强施工管理和监督,全面加强成本控制工作,从而提高公路工程施工管理的质量和效益。同时,建设者还应结合具体施工项目的特点和施工过程中可能遇到的实际情况,逐步完善和改进这些对策,并推广和借鉴其他施工管理领域的先进经验和技能。

#### 结束语

在公路工程施工过程中,成本控制是至关重要的一环。本文探讨了公路工程施工管理中成本控制的问题,并提出了相应的对策:优化施工工艺、合理选择施工方案、采用经济效益分析法、强化管理与监督。这些对策不仅可以提高施工效率和施工质量,还可以降低施工成本,实现成本控制的目标。同时,建设者需要十分注重实践运用和技术创新,不断提高成本控制工作的实际效果和管理水平。只有这样,才能保证公路工程的安全和顺利完成,提升公路交通运输的质量和服务水平。

#### 参考文献

- [1]甘孝鹏.公路工程施工管理中成本控制问题探讨[J].审计与理财,2021(12):58-60.
- [2]郭秀清.公路工程施工管理中成本控制问题[J].交通世界,2021(24):147-148.
- [3]肖智勇.公路工程施工管理中成本控制对策刍议[J].内蒙古煤炭经济,2021(10):118-119.
- [4]周晓旭.公路工程施工成本管理存在的问题及优化措施[J].交通世界,2019(17):153-154.
- [5]袁琛煜.公路工程施工管理中成本控制方法研究[J].黑龙江交通科技,2019(2):192-193.
- [6]王继平.公路工程施工管理中的成本控制研究[J].中华建设,2019(1):52-53.