

浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

李 巍

乌鲁木齐市城市交通投资有限责任公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要: 建筑工程是一项复杂的系统工程,涉及多个环节和多个专业领域。在建筑工程的实施过程中,管理是至关重要的一个环节。管理的好坏直接影响到建筑工程的质量、安全和效益。因此,加强对建筑工程的管理是十分必要的。然而,目前建筑工程管理中存在一些问题,如管理体制不健全、管理制度不规范、安全管理不到位、信息管理不科学等方面的问题。这些问题严重影响了建筑工程的质量、安全和效益。因此,必须采取相应的控制措施,提高建筑工程管理的水平。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 管理现状; 控制措施

引言: 本文介绍了建筑工程管理的现状分析及控制措施。通过对建筑工程管理的重要性和现状的分析,提出了加强建筑工程管理的控制措施,包括完善管理体制、规范管理制度、加强安全管理、加强信息管理、强化现场管理和加强质量管理等方面。

1 建筑工程管理的重要性

(1) 提高项目效率: 建筑工程管理通过合理规划、组织和协调各个环节,可以提高项目的效率。精确的时间计划和资源分配有助于避免浪费和延误,并最大限度地提高施工效率。(2) 控制成本: 建筑工程管理对于控制项目成本至关重要。通过制定详细的预算、进行成本监控和分析,能够实现有效的成本控制。这样可以避免资源的浪费和超支,确保项目的经济效益。(3) 确保质量: 建筑工程管理致力于建立严格的质量控制体系,以确保项目达到预期的质量标准。从施工过程的监督到质量检查和测试,通过合理的质量管理措施,可以降低缺陷和错误的风险,提高建筑品质^[1]。(4) 遵守法规与安全: 建筑工程管理对于遵守法规和安全标准至关重要。合规性管理包括确保项目符合建筑规范、环保要求和相关法律法规等。同时,建筑工程管理也注重施工安全,通过制定安全计划、培训工作人员并采取措施来保障现场的安全。(5) 项目风险管理: 建筑工程面临各种风险,如技术风险、供应链风险和自然灾害等。建筑工程管理通过识别和评估这些风险,并制定相应的风险管理策略,有助于最小化不利影响,并提高项目成功的概率。(6) 提升团队协作: 建筑工程管理涉及多个利益相关者,如设计师、承包商、供应商和监理等。良好的管理可以促进团队间的紧密合作、有效沟通和协同工作,从而实现建筑项目的顺利进行。

2 建筑工程管理的现状分析

(1) 管理体制不健全。管理体制的不健全是建筑工程管理的一大问题。建筑工程管理制度的执行力度不够,管理人员没有认真落实相关规定,导致一些施工人员为了节省时间,不按照规定流程进行施工,缺乏规范、科学的管理。在实施管理过程中,一些企业为了节省成本,管理人员数量不足,导致管理效果不佳。(2) 管理制度不规范。管理制度不规范也是建筑工程管理中的一个问题。一些企业为了追求利益,忽视了工程管理制度的制定和执行,导致管理制度的不规范。此外,一些管理人员对工程管理制度重要性认识不足,没有认真执行相关规定,导致一些施工人员没有按照规定流程进行施工。(3) 安全管理不到位。安全管理是建筑工程管理的重要组成部分,但一些企业为了追求施工进度,往往忽视了安全管理。管理人员对施工现场的安全隐患没有及时发现和处理,导致一些安全事故的发生。(4) 信息管理不科学。信息管理是建筑工程管理中的重要环节。但一些企业在进行信息管理时,没有建立完善的信息管理系统,导致信息管理不科学。管理人员对工程信息的收集、整理、归档等环节没有进行有效的管理,导致一些重要信息的丢失或泄露。

3 加强建筑工程管理的控制措施

3.1 完善管理体制

(1) 要建立健全建筑工程管理制度。建筑工程管理制度是保障建筑工程质量和安全的前提,是建筑工程管理的核心。建立健全建筑工程管理制度,明确各个环节的管理流程和责任,加强管理人员的培训和教育,提高管理人员的素质和管理水平。(2) 要加强管理人员的配备和管理。建筑工程管理是一项专业性很强的工作,需要配备足够数量的管理人员,并加强管理人员的培训和考核。要建立完善的管理人员考核机制,对管理人员的工作进

行考核和评估,确保管理工作的有效性和科学性^[2]。

(3)加大管理工作的投入和执行力度。建筑工程管理需要投入大量的人力和物力,需要加强管理工作的执行力度,确保各项规定得到有效落实。要加强管理人员与施工人员的沟通和协调,及时发现和解决问题,确保建筑工程的质量和安

3.2 规范管理制度

(1)要建立科学、合理的工程管理制度。工程管理制度应当包括施工管理、质量管理、安全管理、进度管理、造价管理等多个方面,涵盖建筑工程管理的各个方面。在制定管理制度时,应当充分考虑建筑工程的实际情况和需求,明确各项工作的流程和标准,确保管理制度的科学性和可操作性。同时,应当注重制度的细节,对各个环节的管理进行详细规定,避免出现管理漏洞和盲区。(2)要加强对管理制度的宣传和执行力度。管理制度的有效执行是加强建筑工程管理的关键。应当加强对管理制度的宣传,让管理人员和施工人员充分了解和掌握管理制度的内容和要求,提高对管理制度的认识和遵守程度。同时,应当加强对管理制度的执行力度,对违反制度的行为进行及时处理和惩罚,确保各项规定得到有效落实。(3)注重管理制度的更新和完善。随着建筑工程管理的不断发展,管理制度也应当不断更新和完善,适应新的管理需求和技术发展。应当根据实际情况和管理经验,对管理制度进行不断修订和完善,提高管理制度的针对性和可操作性。(4)注重建筑工程管理的协调和沟通。建筑工程管理涉及到多个环节和多个部门,需要各部门之间的协调和沟通。应当建立有效的协调机制,加强各部门之间的沟通和协作,确保各项管理工作能够顺利开展。同时,也应当及时向上级领导汇报管理工作的情况和问题,争取领导的支持和帮助,推动建筑工程管理的不断提高。

3.3 加强安全管理

(1)要建立完善的安全管理制度。安全管理制度应当包括施工现场安全规定、安全检查制度、安全培训制度等。应当根据建筑工程的实际情况和需求,制定详细的安全管理制度,明确各项工作的流程和标准,确保安全管理工作的规范性和科学性。(2)要加强施工现场的安全检查和管理。施工现场是安全管理的重要环节,必须加强对施工现场的安全检查和管理。应当建立安全检查机制,定期对施工现场进行检查,发现安全隐患及时进行处理。同时,应当加强对施工现场的安全管理,确保施工现场的秩序和安全。(3)加强对施工人员的安全教育和培训。施工人员的安全意识和自我保护能力是决

定建筑工程安全的关键因素。应当加强对施工人员的安全教育和培训,提高他们的安全意识和自我保护能力。同时,也应当加强对施工人员的应急处理能力培训,确保在发生安全事故时能够及时处理和应对^[3]。(4)建立完善的安全管理考核机制。安全管理考核机制是对安全管理工作效果的评估和反馈,能够及时发现和解决问题,推动安全管理工作的不断加强和提高。应当建立完善的安全管理考核机制,对安全管理工作的效果进行评估和反馈,激励管理人员不断提高安全管理水平。

3.4 加强信息管理

(1)建立完善的信息管理系统。信息管理系统是进行信息管理的有效工具,应当根据建筑工程的实际情况和需求,建立相应的信息管理系统,对工程信息进行收集、整理、归档等环节的管理。在建立信息管理系统过程中,应当注重系统的可操作性和稳定性,确保系统能够有效地运行和管理工程信息。(2)加强对工程信息的收集和整理。在建筑工程的实施过程中,会产生大量的信息,包括设计文件、施工记录、质量检测报告等。应当加强对这些信息的收集和整理,确保信息的完整性和准确性。同时,应当对收集到的信息进行分类和归档,方便日后的查询和使用。(3)加强对工程信息的归档管理。工程信息的归档管理是信息管理的重要环节,应当建立完善的归档制度,对不同类型的文件进行分类归档,确保信息的完整性和安全性。同时,也应当采用可靠的存储设备,对归档的信息进行备份和保护,防止信息丢失或泄露。(4)加强对信息利用的效率和质量。信息管理的目的是为了地更好地利用信息,为决策提供科学、准确的依据。应当加强对信息的分析和利用,根据不同的需求,提取出有价值的信息,为决策提供支持。同时,也应当加强对信息利用的效率和质量,确保信息的及时性和准确性,为决策提供更加可靠的支持。

3.5 强化现场管理

(1)加强施工现场的管理。施工现场是建筑工程实施的关键环节,必须加强对施工现场的管理。管理人员应当加强对施工现场的巡查和监督,发现不符合规定的行为及时进行处理。同时,应当建立施工现场管理制度,明确各项工作的流程和标准,确保施工现场的秩序和安全。(2)严格遵守施工流程。施工流程是建筑工程实施的技术基础,必须严格遵守。管理人员应当根据施工图纸和施工计划,制定详细的施工流程,明确各项工作的技术要求和质量标准。同时,应当加强对施工流程的监督和检查,确保施工流程的严格执行。(3)加强与施工人员的沟通。施工人员是建筑工程的实施者,

必须加强与他们的沟通和协调。管理人员应当与施工人员建立良好的沟通机制,了解施工人员的想法和需求,及时解决施工中的问题和矛盾。同时,也应当加强对施工人员的培训和教育,提高他们的技能和素质,确保施工质量的安全和稳定^[4]。(4)协调好各项工作。建筑工程的实施涉及到多个环节和多个部门,必须加强协调和配合。管理人员应当建立有效的协调机制,加强各部门之间的沟通和协作,确保各项管理工作能够顺利开展。同时,也应当及时向上级领导汇报管理工作的情况和问题,争取领导的支持和帮助,推动建筑工程管理的不断加强和提高。

3.6 加强质量管理

(1)建立完善的质量管理体系。质量管理体系应当包括质量管理制度、质量检查制度、质量改进制度等。应当根据建筑工程的实际情况和需求,制定详细的质量管理体系,明确各项工作的流程和标准,确保质量管理的规范性和科学性。(2)加强对施工过程中的质量检查和控制。管理人员应当对施工过程中的每个环节进行质量检查和控制,包括材料采购、施工工艺、施工质量等。发现不符合规定的行为及时进行处理,确保施工质量符合要求。(3)加强对材料和设备的质量监管。管理人员应当对材料和设备的质量进行严格的监管,防止不合格的材料和设备进入施工现场。同时,也应当加强对材料和设备的检验和试验,确保材料和设备的质量符合要求。(4)加强对质量管理的监督和评估。管理人员应当建立完善的质量管理监督机制,对质量管理体系的执行情况进行监督和评估,及时发现和解决问题,推动质量管理的不断加强和提高。

3.7 加强成本控制

为了加强建筑工程管理的控制,必须建立完善成本管理制度,对工程的预算、开支等进行严格控制,防止成本超支和浪费。(1)建立完善成本管理制度。成本管理制度应当包括工程预算制度、开支管理制度、审计制度等。应当根据建筑工程的实际情况和需求,制定详细的成本管理制度,明确各项工作的流程和标准,

确保成本控制的规范性和科学性^[5]。(2)要严格控制工程的预算和开支。管理人员应当根据工程的实际情况和需求,制定详细的预算计划,明确各项开支的标准和限额。同时,应当加强对开支的监管和控制,确保开支的合理性和必要性,防止成本超支和浪费。(3)也应当加强对成本管理的监督和审计。管理人员应当建立完善的监督机制,对成本管理制度的执行情况进行监督和审计,及时发现和解决问题,推动成本控制的不断加强和提高。同时,也应当加强对成本的审计,确保成本的合理使用和透明度。(4)应当建立有效的奖惩机制。管理人员应当建立有效的奖惩机制,对成本控制得当的人员进行奖励,对超支和浪费的人员进行惩罚,推动成本控制的有效实施。同时,也应当加强对成本管理的监督和审计,确保成本的合理使用和透明度。只有全面加强成本控制,才能提高建筑工程的经济效益和社会效益。

结语:综上所述,本文通过对建筑工程管理的现状进行分析,提出了相应的控制措施,包括完善管理体制、规范管理制度、加强安全管理和信息管理等。这些措施能够有效地提高建筑工程的管理水平和效益,推动建筑工程的顺利实施。然而,建筑工程管理是一个复杂的系统工程,需要不断探索和完善。未来,我们需要进一步加强对建筑工程管理的探索和研究,以不断提高建筑工程的管理水平和效益。

参考文献

- [1]方向东.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建材与装饰,2020(19):152+154.
- [2]陆阳.试论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].居舍,2020(15):142.
- [3]郑明泽.建筑工程管理的现状及控制措施[J].决策探索(中),2020(05):28.
- [4]李光.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].四川水泥,2020(05):198.
- [5]王宇.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].山西建筑,2020,46(1):200-201.