

# 市政雨污分流工程项目管理现状及解决办法

刘子瑞<sup>1</sup> 王世扣<sup>2</sup> 刘雅雯<sup>3</sup>  
三峡绿色发展有限公司 北京 100000

**摘要:** 随着城市化进程的不断加速,市政雨污分流工程作为城市重要的基础设施建设,对城市化发展和民生保障有着重要的作用。然而,由于市政雨污分流工程建设领域的复杂性和特殊性,项目管理中存在着一系列问题,如管理不到位、施工质量难保证等。因此,本文旨在探讨市政雨污分流工程项目管理现状及解决办法,以期加强工程管理,提高施工质量,落实工程规范,保障城市可持续发展和民生福祉。

**关键词:** 市政雨污分流工程;项目管理;现状;解决办法

引言:随着城市化进程的加速推进,市政雨污分流工程建设也成为了城市建设和生态环保的重点。然而,项目管理中存在的问题依然摆在面前,如管理不够规范、质量无法保证等。因此,本文旨在探讨市政雨污分流工程项目管理现状及解决办法,以提高工程建设的质量和效率,更好地促进城市化发展和环境保护。同时,公众也需要加强对市政雨污分流工程的关注和参与,共同推动城市治理和可持续发展。

## 1 市政雨污分流工程项目相关概述

市政雨污分流工程是指城市采用分流管式排水系统,将雨水和污水分开排放,进而达到减少污水量,改善城市环境的一种城市排水技术体系。该技术既能解决城市排水系统防洪排涝问题,也能减轻污水处理厂的处理压力,提高城市综合排水效能。市政雨污分流工程的原理是在排水系统中加设分流设施,将雨水和污水分开,雨水通过雨水管路直接排入河道或水库,以达到排洪、调蓄、减缓暴雨对道路交通的影响;污水则通过污水管路送往污水处理厂,经过细致处理后再排放。常见的市政雨污分流工程包括分流井、雨水架、污水架等。市政雨污分流工程项目对城市环境和水质改善方面有着显著的作用。通过将污水和雨水分开排放,有效减少污水进入水体的比例,提高最终污水处理质量,降低了城市水环境的污染程度。同时,由于雨水被自然地径流,也减少了雨水涌入道路造成的交通障碍和发生交通事故的可能性,提高了城市设施的使用效率。目前,市政雨污分流工程建设已经是城市排水工程建设中的一项重要措施。然而在实际的项目管理过程中,还存在着一些问题,如建设周期长、装备和技术条件差等。此外,还需要加强对工程建设的监管和配套建设。因此,在推进市政雨污分流工程项目建设的同时,也需要提高项目管理能力和技术水平,加强监管机制的建设,并合理利用社

会力量提高项目建设效率<sup>[1]</sup>。

## 2 市政雨污分流工程项目管理现状

市政雨污分流工程项目是城市排水系统中的重点项目,其建设管理直接关系到城市环境和水质的改善。目前我国,很多城市都在积极推进雨污分流工程的建设和管理,但是在实际的项目管理过程中,还存在一些问题。

### 2.1 建设周期长

市政雨污分流工程的建设基本上涉及到城市排水系统的整体变革,因此建设周期相对较长。在建设过程中需要克服不同施工条件和地形条件的难点,因此整个建设周期较长,也增加了项目管理的难度。

### 2.2 装备和技术条件差

市政雨污分流工程涉及到的管道、设备和施工技术都较为复杂,尤其是在借助新兴技术和装备进行建设时,需要具备技术和设备优势,然而在我国目前由于技术和设备条件的限制,导致一些项目建设效率低下、质量无法保证。

### 2.3 项目管理存在的问题

市政雨污分流工程建设需要由政府主导,但是在实际的项目管理过程中,经常出现投资不到位、工期延误、工程质量不达标等问题。这种现象跟项目管理人员的管理能力不足和缺乏监管安排有很大关系。

### 2.4 资金缺口大

市政雨污分流工程的建设需要巨额的投资,这对于一些财力比较薄弱的城市来说,投资难度较大,导致项目建设难度较高。

## 3 市政雨污分流工程项目管理问题的解决办法

市政雨污分流工程是城市排水系统中的重点项目,为城市排水系统的整体升级提供了可行的技术方案,其建设管理直接关系到城市环境和水质的改善。然而,在实际的项目管理过程中,市政雨污分流工程存在许多问

题,如建设周期长、技术条件差、资金缺口大、工程验收和监管等方面存在严重的挑战。因此需要快速采取解决措施使项目管理变得更加高效和有效。

### 3.1 建立完善的市政雨污分流工程项目管理机制

市政雨污分流工程建设是一个复杂的系统性工程,涉及多部门、多层级的管理和监管。要想实现高效、高质量的建设,必须建立起完善的市政雨污分流工程项目管理机制,确保整个工程建设和运行的有序开展。具体的措施如下:(1)明确分工、拟定计划。对于市政雨污分流工程建设,各部门和各企业要把自己的职责和任务明确化,分工协作。政府部门要在工程建设的初期制定相应的计划,并严格按照计划推进工程的各项工作。企业要按照职责清单,各自对照任务完成情况,保证项目建设进度。(2)建立科学合理的投资机制。市政雨污分流工程建设需要巨额资金投入,政府要制定合理的资金安排计划,以确保工程建设基础条件的完备和工程的质量。同时,注重发挥市场机制作用,引导有关市场主体积极参与投资,杜绝工程建设资金的挤占和盲目浪费。

(3)加强验收和监管。在市政雨污分流工程建设中,工程验收是确保工程质量的关键要素,政府应严格落实验收管理制度。同时,相关管理部门应加强工程监管,严格保障工程建设的质量和安 全,对工程建设中出现的问题及时予以整改和公开检查<sup>[2]</sup>。(4)持续优化建设流程。市政雨污分流工程建设的流程相对复杂,需要跨越不同的专业领域;对于整个工程的监督和管理,市政部门需要密切协作,维护建设流程的连贯性和高效性。同时,要对相关工程流程进行不断优化,提高工程的管理效率和建设质量。(5)加大信息公开力度市政雨污分流工程建设过程的信息公开和透明,是建立科学规范的管理体制的必要条件之一。为了实现信息的公开、公正和公开透明,政府应当切实加强信息采集、监督、管理和发布。

### 3.2 合理安排投资

市政雨污分流工程建设是一个大型的基础设施投资项目,具有投资金额大,回报周期长等特点。合理安排投资对于项目的顺利推进和顺利实施至关重要。具体的措施如下:(1)多元化投资渠道。政府主导基础设施建设的同时,也可以发挥市场机制的作用,引导多元化投资进入市政雨污分流工程建设领域。可以引进国际融资机构,通过绿色金融等金融创新手段,吸收社会资金渠道,服务于环保设施建设。(2)根据实际情况合理分配资金。市政雨污分流工程建设涉及到多个方面的投资需求,对于政府权责内的投资,应着重把握市场新趋势和

市民需求,合理处理好经济和环保的两者关系。同时,还要根据实际情况合理分配资金,注重项目投资效益双重考虑,使得投资回报更为充分。(3)建立市政雨污分流基金。市政雨污分流项目基金的建立可以吸纳国内外多方资金,为项目建设提供长期资金保障和资金融通支持。市政雨污分流基金可以实现资金的集中管理和专项专用,同时通过市场机制和金融手段构建起科学、规范、透明的运行机制,为市政雨污分流工程建设提供市场化的投资支持。(4)探索PPP融资模式。政府与企业开展合作建设市政雨污分流工程,采取PPP融资模式,既充分发挥政府的主导作用,又可以有效吸纳社会资本的参与。政府可以承担一定的财政补助和政策支持,企业则可以通过合理组合提供相应的金融安排,有效降低了项目的运营成本,实现了政府和市场的双赢<sup>[3]</sup>。

### 3.3 提高项目管理人员和承建商的培训和考核

市政雨污分流工程建设计划、实施和运维等环节都离不开专业的人才团队的支持和推进。提高项目管理人员和承建商的培训和考核水平,可以保证项目施工质量、保证工程的可持续性发展以及为市政企业发展注入新鲜血液,进一步提升市政雨污分流工程的整体水平。具体的措施如下:(1)建立专业化团队。政府应该引进人才,组建专业的市政雨污分流工程建设团队,组织优秀专业人员对其进行培训和考核。同时,也要对承建商实行资格审查,确保施工人员拥有相关的职业资格证书和专业技能,具备专业施工能力。(2)加强培训和考核力度。政府应根据市政雨污分流工程的建设和运行需要,制定相关的培训和考核方案,加强对项目管理人员和承建商的培训和考核。定期进行培训和考核,以保证人员素质,提高整个团队的综合素质和工程施工质量。(3)评估团队和施工过程表现。政府应当建立完善的管理体制,对项目管理人员和承建商的表现进行评估,以此来提升市政雨污分流工程建设的整体质量水平和效益。通过评估,找出问题,改进措施,实现建设目标和保证工程运行的可持续发展。(4)加强团队建设。市政雨污分流工程值得企业和政府持续关注,因此,建立长效的工程管理机制,实行持续的团队建设和流程优化十分重要。政府和企业应该以此为契机,加强合作,共同开创市政雨污分流工程建设新局面,为城市环境和公共卫 生的持久发展提供保障。

### 3.4 加强工程验收和监管

市政雨污分流工程涉及的公益性质、专业性等较强,在建设和运营过程中需要加强工程验收和监管,确保工程质量和施工标准符合国家和地方的相关法律法规

和标准,以提高公众的满意度。具体措施如下:(1)严格验收标准政府应该建立完善的工程验收机制,并对工程验收人员进行严格的审查和资格认定,确保验收人员的公正性和专业能力。同时,应该制定科学合理的验收标准,严格按照标准进行验收,杜绝一切不良行为。

(2)加强监督管理政府应当在市政雨污分流工程项目建设管控方面加强监督管理工作,对工程施工、质量等进行全程跟踪监督,加强对承建商和监督人员的监管,对违反规定的行为进行严肃处理,以确保工程质量和施工标准符合相关的法律法规和标准。(3)推行安全和环保措施加强工程验收和监管还需要政府和承建商共同推行安全和环保措施,切实维护施工安全和环境保护,严格遵守相关法律法规和要求。政府可以组织安全和环保专家委员会进行评估,加强科学管理和技术支持,促进工程的可持续发展。同时也要提高公众和专业人员的环保意识,共同维护环境的健康和安全<sup>[4]</sup>。(4)建立完善的信息披露和反馈机制市政雨污分流工程建设还需要建立信息披露和反馈机制,政府应当在工程建设过程中主动披露有关工程的信息,积极接受社会和公众的监督,加强社会与政府的互动,建立诚信与合作的良好关系。

### 3.5 促进技术创新和标准化管理

市政雨污分流工程需要技术人员和政府部门共同推进技术创新和标准化管理,以优化施工工艺和提高施工效率、降低施工成本等。具体措施如下:(1)创新先进技术。政府应该鼓励市政雨污分流工程施工企业积极投入到技术研究中,鼓励企业开发和创新新型工程材料和技术,降低施工成本,提高施工效率。同时,还要积极引入国内外先进技术,向技术成熟的国家和地区学习借鉴,在实践中推广应用。(2)加强标准化管理政府应该建立和完善市政雨污分流工程建设标准体系,提高施工标准的统一性和规范性。同时也要加强对施工企业的管理,鼓励施工企业严格执行标准,并加强对施工效果的

把控和监督。(3)加强技术培训政府和企业应该加强技术人员的培训和交流,提高技术水平和专业能力。整合社会和学术资源,开设技术研修和技术交流活动。鼓励技术人员到国外进行学习和交流,实现国际化的技术研发和技术推广。(4)推广智能化监控技术智能化监控技术可以有效提高市政雨污分流工程建设和运维的智能化水平和效率,提升整个市政雨污分流工程的管理发展水平。政府应该加强对智能化监控技术的推广和应用,探索新型智能化管理模式<sup>[5]</sup>。

### 结束语

市政雨污分流工程是城市化进程中必要的公共基础设施,建设过程中需要重视工程管理、技术创新和社会监督等多个方面。目前,市政雨污分流工程项目管理中存在管理机制不健全、施工质量难保证、技术创新有待加强等问题。因此,需要政府和相关企业共同努力,加强项目管理,推广先进技术,强化社会监督,建立完善的管理制度,以提高市政雨污分流工程项目的质量和效益,保障城市发展的可持续性。同时,公众也需要加强对市政雨污分流工程的关注和参与,共同促进城市治理水平的提升,打造健康、绿色、可持续的城市生态环境。

### 参考文献

- [1]谢逸飞,胡文峰.城市雨污分流工程管道施工质量控制[J].现代环境工程,2020(02):29-31.
- [2]方明,杨丹.从管理角度谈城市市政雨污分流工程质量控制[J].向导标准化,2020(12):180-181.
- [3]谢佳,刘德鑫.市政雨污分流工程施工质量管理研究[J].现代水利水电,2020,60(06):200-204.
- [4]杨超.基于BIM技术的市政雨污分流工程施工管理研究[D].中南大学,2020.
- [5]陈霞,余蓓.城市市政雨污分流工程管理措施创新研究[J].福建土木建筑,2021(01):93-95.