

建筑工程管理的影响因素与对策

王江平

石嘴山市九基建筑工程有限公司 宁夏回族自治区 石嘴山 753000

摘要: 建筑工程管理是一个综合性的过程,受到多种因素的影响。本文简要概述了建筑工程管理的重要性,并从材料、机械设备以及人员等方面探讨了建筑工程管理的影响因素,并提出相应的对策,以期为建筑工程管理提供参考和指导。

关键词: 建筑工程管理; 影响因素; 对策

引言

建筑工程管理是一项复杂的工作,需要建筑工程部门、技术管理部门和项目管理部门共同协作,其中有许多因素会直接或间接影响建筑工程管理的结果。对于这些影响因素,我们需要在实际工作中加以重视和应对。通过改进建设项目管理体系、强化施工现场材料的管理和人员培训等措施,可以提高建筑工程管理质量和效率,达到理想的结果。

1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理是建筑工程生产中不可或缺的重要部分,是确保工程质量、安全、进度和效益的必要手段之一。其重要性体现在以下几个方面:(1) 建筑工程中的管理工作,能够从各个环节入手,有效地控制成本,提高工程效益。管理者可以通过对工程资金的合理规划和管埋,调配合适的资源,减少浪费和不必要的支出,从而提高工程建设的经济效益和社会效益。此外,管理者还能通过制定完善的计划、合理的预测和评估,将工程进度和质量掌控在合理的范围之内,达到提高工程效益的目的。(2) 建筑工程质量和安全是工程管理的重中之重,也是对建筑工程最基本的要求。通过建立科学、规范、完善的管理制度和相关规范,监控工程质量,确保工程材料符合质量标准;同时,加强现场施工管理,规范施工操作流程,保证施工过程中的安全和环境保护^[1]。全面管理工程建设,在不同环节加强监督和重点部位加强抽查,最大限度地减少事故和质量事故的发生,保障工程的顺利进行和后续的使用效果。(3) 建筑工程的进度和工期是很多因素综合作用的结果,不仅受到建筑材料、施工机械设备和劳动力资源的影响,也受到管理工作的创新和提高的影响。通过计划合理,逐步加强施工管理,合理调整工期和工程进度,提高施工效率、节约时间和成本,从而保证工程质量和进展。(4) 建筑工程管理本身也是一个现代化的过程,建筑工程管理的现

代化建设有利于推动建筑工程企业发展,促进市场化进程。同时,由于建筑工程管理的智能化、数字化、精细化等现代化技术的应用和推广,有利于工程管理人员的工作效率、作业安全和管理效果的提高,为建筑工程现代化进程带来积极的促进作用。

2 建筑工程管理的影响因素

2.1 材料因素

就建筑工程而言,建筑施工材料是其建设的重要物质基础,同时也是建筑工程管理的重要影响因素。首先,施工材料的采购价格是建筑工程管理的重要因素之一,价格的高低直接影响着工程的成本管理和造价控制。在建筑工程项目中,材料费用通常占据较大比例,因此,合理控制材料采购价格对于实现项目的经济效益至关重要。管理者需要与供应商进行有效的沟通和谈判,争取到合理的价格,并确保所采购的材料符合质量标准。其次,施工材料的质量对工程建设质量和安全管理有着直接的影响。优质的施工材料能够确保工程的长期稳定性和耐久性,降低后期维护成本,并避免由于材料质量问题导致的事故发生。最后,施工材料的供应是否及时也是建筑工程管理的重要因素之一。及时的材料供应对于保证施工进度的顺利推进至关重要。如果材料供应出现延迟或断货,将会导致工程进度延误,并可能引发其他连锁反应,影响整个项目的完成和交付。

2.2 机械设备因素

机械设备对建筑工程建设的影响不可小觑,它们可以提高施工效率,减少人力成本,保证工程质量。但是,机械设备在使用中也存在很多问题,比如影响工程进度、安全和质量等方面。一方面,对机械设备的维护保养不到位可能会导致设备的损坏或故障。由于机械设备在施工中的劳动强度大,运转时间长,后期维护保养也不到位,容易导致机械设备失灵,从而影响工程的正常进行。另外,由于机械运转过程中存在一些较大的碰

撞和摩擦,如果没有进行及时维护保养,机械的零部件和核心功能也容易损坏。另一方面,机械设备操作人员的素质和数量也是影响机械设备使用效果的重要因素。一些不合格的机械设备操作人员往往没有相关的技术能力和操作规范,从而在施工中出现一些安全隐患和操作失误,对工程的实际效果造成影响。同时,操作人员的工作精神状态和工作态度的好坏也会影响到设备操作的效果。

2.3 人为因素

其中,人为因素在建筑工程管理中设计阶段的影响是显著的。设计师的专业水平和设计方案的合理性直接决定了整个工程项目的质量,如果设计师在设计过程中存在疏漏、错误或缺乏经验,可能会导致工程结构不稳定、功能不完善等问题。因此,有必要对设计师进行严格的资质认证和专业培训,以确保设计阶段的质量和准确性。另外,人为因素在建筑施工阶段对工程管理也具有重要影响。施工人员的技术水平、责任心和协作能力直接关系到工程的施工质量和进度。如果施工人员缺乏专业知识或无法有效协调工作,可能导致施工安全事故、施工质量问题和工期延误等不良后果^[2]。因此,重视施工人员的培训与管理,提高他们的技能水平和工作素质是至关重要的。最后,在建筑工程的验收与竣工阶段,人为因素同样对工程管理产生影响。监理人员和验收人员的专业能力和责任心决定着对工程质量的评判和验收标准的执行情况。如果监理人员或验收人员存在不当行为、主观偏差或贪污腐败等问题,可能导致工程质量隐患未被发现或未能及时纠正,最终影响建筑工程的安全性和可靠性。

3 建筑工程管理的应对措施

3.1 改进建设项目管理体系

在建设项目的管理过程中,管理体系起着至关重要的作用。建设项目管理体系包括法律、法规和标准等规范性文件,以及制度、流程、组织结构等非规范性文件,是建设项目管理的基础和保障。为了更好地发挥建设项目管理体系的作用,一些建设部门应通过改进和创新,不断优化建设项目管理体系,以提高管理效率和工作质量。第一,改进和优化建设项目管理体系。建设项目是一项综合性的工程建设过程,它需要多个领域和多个部门的密切协作和配合。为了更好地管理这个复杂的过程,建设部门需要制定和完善相关的管理体系和流程。这些体系和流程需要满足工程造价、质量、进度等多个方面的要求,并且需要适应时代变化和业务需求的变化。第二,建设市场是一个高度竞争的市场,建设项

目的管理体系需要适应市场的实际需求,具有市场竞争力。同时,建设产业的整体环境也是影响建设项目管理的重要因素。因此,建设部门需要充分了解建设市场和产业环境,适应和引领市场需求和产业变革。第三,革新项目管理方式。随着建设项目的规模越来越大,管理工作也变得越来越复杂。为了更好地应对这些挑战,建设部门需要不断革新项目管理方式,采用先进的技术手段和管控方法,提高工作效率和质量。第四,建设项目的管理涉及到多个因素,比如工程设计、施工人员和施工材料等。因此,建设部门应该全面考虑各种影响因素,制定相应的管理体系,并在实际操作中加强管理和监督,确保项目工程建设的高质量和高效率。

3.2 强化施工现场材料的管理

想要强化施工现场材料的管理,建立健全施工现场材料管理制度是强化施工现场材料管理的关键。施工单位应制定相关的管理规章制度,明确施工现场材料采购、验收、储存和使用等各个环节的具体要求和责任分工。通过建立制度,可以规范施工现场材料管理的流程,提高管理的效率和准确性。同时,加强供应商的选择与管理也对施工现场材料管理起着重要作用。施工单位应严格审查供应商的资质和信誉,选择具有良好口碑和服务能力的供应商合作。与供应商建立长期稳定的合作关系,并进行有效的沟通和协商,以保证施工现场材料的及时供应和质量可靠。此外,加强施工现场材料的验收工作也是必要的。施工单位应制定详细的验收标准和程序,在材料到达时进行严格的检查和测试,确保材料符合设计要求和国家标准。对于不合格的材料,应坚决退货或追究责任,并遵守相关法律法规,维护自身权益。并且,施工单位应合理规划材料的储存空间,确保不同类型的材料井然有序地分类储存,并制定相应的管理措施,如防火、防潮、防盗等,以确保材料的安全性和完整性^[3]。最后,建立信息化管理系统对施工现场材料管理起到了重要的辅助作用。通过建立材料管理平台或系统,可以实现对材料采购、验收、入库和使用情况的实时监控和管理,提高管理的效率和准确性。同时,利用信息化手段还可以实现材料的追溯和跟踪,加强对材料质量和供应链的管理。

3.3 优化机械设备性能

机械设备在当前建筑工程中具有重要作用,而机械设备的性能优化是提高施工质量和效率的关键因素。因此,建筑施工设备管理部门需要在设备管理的基础上,注重对机械设备性能的优化,提高机械设备的性能。

(1) 建筑施工设备管理部门需要建立规范的设备管理制

度,包括设备采购、设备使用、设备保养和设备更新等方面,完善成熟的管理体系和流程,严格执行规范。同时建立健全设备维护、检修等各项工作制度,确保机械设备的正常运转,为优化机械性能奠定基础。(2)设备管理部门需要对机械设备进行定期维护和保养,确保机械设备正常运行,以及机械的安全性能。定期维护和保养包括机械设备的外在清洗、润滑、定期检查、机械设备用完后的存放等方面,其能够保证机械性能的稳定和持久发挥。(3)相关的技术管理部门需要结合当前的科技发展潮流,提高机械的技术水平,并根据机械设备不同的使用属性,进行专项技术优化。例如,对于建筑施工中常用的起重设备,技术管理部门可以采用新型智能化技术,智能化建设起重装置,以提高起重效率 and 安全性。(4)设备管理部门需要对机械设备进行性能测试,检测机械设备在不同条件下的性能表现,并结合测试情况,进行技术调整和优化,以实现机械设备的性能优化。(5)建筑施工设备管理部门需要构建数据化设备管理系统,通过运用大数据技术、人工智能技术等高科技手段,实现机械设备的集中管理、维护保养和性能监测等工作。架构数据化设备管理平台,可以实现设备信息共享和优化决策,大大提高管理效能和运维质量,最终提升机械设备的性能。

3.4 构建高效培训体系,提升人员综合素养

培训教育是施工企业日常基础性管理工作的重要组成部分,是增强全体员工责任意识,促进员工整体素质提升的一条有效路径。因此,建立全面、系统的培训体系是提升人员综合素养的关键。施工企业应根据自身需求和员工发展需要,制定培训计划,并将其纳入企业管理体系。培训内容包括技术培训、安全培训、管理培训等多个方面,以全方位提升员工的专业技能和综合素质。其次,企业应加强内部培训和外部培训相结合,形成开放式学习模式。内部培训可以由公司内部的专家或资深员工进行,重点针对特定岗位的技术要求和工作流程进行培训;而外部培训则可以利用行业协会、专业机构或高等院校的资源,邀请专家进行授课,引进先进的

管理理念和技术知识。通过内外结合的培训方式,可以获得更全面、深入的学习体验,提升人员的综合素质水平^[4]。除此之外,注重实践与案例分析的教学方法也是提升人员综合素养的有效途径。培训不仅应注重理论知识的传授,还应强调实际操作技能的培养。通过实践操作、模拟演练等方式,让员工亲身体验并解决实际问题,提高他们的应变能力和实际操作水平。同时,通过案例分析的方式,让员工学习成功案例和失败案例,总结经验教训,培养良好的管理思维和判断能力。最后,建立有效的培训评估机制,不断优化培训效果。施工企业应建立健全培训评估体系,通过考核和反馈机制,及时了解员工培训的效果和进步情况。根据评估结果,对培训方案进行调整和改进,确保培训的针对性和实效性。同时,鼓励员工参与持续学习和自我提升,通过培训证书、职称晋升等激励机制,激发员工的学习热情和主动性。

结语

综上所述,建筑工程管理是一个复杂而关键的过程,受到多种因素的影响。其中,在人为因素方面,建立健全管理制度和加强相关人员的培训与管理可以有效提高工程质量;在施工现场材料管理方面,选择合适的供应商、加强验收和储存等措施可以确保材料质量和安全性;同时,通过构建高效培训体系,提升人员综合素养,可以增强员工的责任意识和工作能力。只有通过综合考虑并采取相应的对策,才能提高建筑工程管理的水平,推动工程项目的顺利进行,实现预期的目标。

参考文献

- [1]章勇.浅谈土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施[J].中国室内装饰装修天地,2020,(5):283.
- [2]柏治荣.土建工程施工现场管理模式的优化策略和改进措施研究[J].低碳世界,2020,10(6):123-124.
- [3]李鹏山.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].建材发展导向,2020,(6):357-357.
- [4]马立锋.建筑工程施工管理的影响因素与对策分析[J].城镇建设,2020,(5):254-255.