# 研究市政工程施工过程中的造价成本控制与成本管理

# 蔡熙铭

## 新疆兵团水利水电工程集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830011

摘 要:现阶段,随着城市化建设的迅速发展,市政工程基本建设愈来愈关键。其中工程造价的操纵与管理对市政工程影响非常大,为了降低工程施工消耗,必须对工程造价成本开展有效操纵及管理,才可以实现工程项目高效平稳运行。因为在市区开展工程施工,为了减少对于大家正常的日常生活的影响,一般施工期都是会相对性较短,政府部门对于工程施工品质规定较高,因而工程施工成本是一个极大的数目,一旦管理控制不好,就非常容易导致工程造价理控制的不成功。本文针对市政工程项目工程施工环节的工程造价管理控制论述了一些自己的观点以及想法。

关键词: 市政工程; 工程造价; 成本管理; 费用管理

引言:城市化建设全过程中会涉及到到一系列市政工程项目的基本建设。市政工程基本建设具备自身的独特性,市政工程项目大都是公共产品具备公益性、投资收益慢的特征。由于市政工程项目施工基本建设全过程中工程造价管理的缺少导致决算超费用预算的状况时有产生。因此应当提升市政工程项目工程施工全过程中的工程造价管理与操纵,减少工程施工成本,提升资金运用效率<sup>[1]</sup>。

## 1 市政工程造价的特点

市政工程项目工程造价具备比较显著的耗费性特征,这是与其他工程项目对比比较显著的差别。市政工程的经营规模比较大,其基本建设的全过程中必须消耗大量的资金及资源。并且市政工程工作中的经营规模广泛比较大,工程施工周期时间较长,这种状况下,市政项目工程施工全过程中无法防止的会遭受一些不可抗拒要素的影响,会造成工程造价发生起伏,市政工程项目造价主要表现出比较显著的动态性性特征<sup>[1]</sup>。除此之外,在市政工程项目造价操纵工作中中,不一样的市政工程的工程造价出现着显著的差别,这种状况下,市政工程项目造价会随着市政工程的实际状况发生转变,因而,市政工程项目工程造价具备比较显著的环节性特点<sup>[2]</sup>。

## 2 市政工程造价成本管理及控制存在的问题分析

## 2.1 不科学的成本控制和管理理念

现环节,市政工程成本控制与成本管理工作中欠缺科学性的管理理念,造成市政工程成本控制工作中欠缺合理性及其科学性,与当前政府部门公布政策出现误差。实际主要表现为以下层面:第一,市政工程项目施工现场管理工作人员欠缺成本控制理念。不具有完善的成本管控认识,欠缺对市政工程成本控制工作中的深度了解,导致比较严重的资源、资金消耗状况,而且成本

控制工作中只滞留在清算管理方面。第二, 市政工程项 目工程造价管理工作人员对工程施工成本管理时,欠缺 忽略了总体性整体规划阶段。并在具体工作中中对于各 个单位成本管理工作中欠缺总体性, 再加上各单位之间 欠缺沟通交流,造成成本控制阶段不具有总体性,管理 工作中与具体工程施工出现脱轨,成本控制工作中过度 表层化。第三, 市政项目工程施工现场各单位欠缺沟通 交流,造成成本控制工作中无法获得合理进行。在具体 工作中中,成本控制单位只是高度重视与工程分包部门 的清算,忽略了总体成本管理工作中[2]。而技术性工作 人员只是承担对于施工当场的管理及其工程施工质量管 理,忽略了成本管理工作中。机器设备管理工作人员只是 承担机器设备入场检验及其机器设备经营状况监管。生产 工作人员也只是承担对工程施工生产状况的监管管理及其 对工程项目进度给予操纵。从表层来说,施工当场各单位 责任区划十分清楚,而且职责分工确立。但从项目成本管 理层面而言,由于各单位欠缺沟通交流,造成成本管理工 作中达不上预估。因而,项目管理工作人员应推动各单位 间的沟通交流。项目的经济收益应当是由每个单位来造 就的,因而必须全部单位一起勤奋并协作[3]。

# 2.2 设计方案的影响因素

方案设计对市政工程的工程造价有着不可忽略的影响。方案设计是工程施工工作人员进行市政项目工程施工的根据,高水准的方案设计是市政项目工程施工工作中井然有序进行的关键确保。可是非常值得留意的是,部分市政工程设计方案工作人员在工作中中并沒有充足认识到自身工作中的必要性,不可以充足考虑到到市政项目工程施工的各个要素,并且对市政项目工程施工自然环境欠缺合理的评定,方案设计中出现着较多的不有效要素,无法为工程造价操纵工作中的进行给予靠谱的

根据。设计方案工作人员在制订方案设计时不可以充足 考虑到到各个细节的实际成本,多是对市政工程总成本 开展推断,也在一定水平上增加了工程造价操纵的难度 系数。

## 2.3 材料市场的影响因素

在市政工程基本建设中,工程施工原料市场会对工程项目的工程施工成本导致比较大的影响,还会继续对工程施工工程造价成本管理及其成本控制的水准具有一定的确定性效果。在市政项目工程施工全过程中,工程施工材料作为一个关键的硬件配置系统软件,在工程项目计算成本当中占据十分大的占比。例如说,在工程施工中会用到较多的混凝土及其建筑钢筋等,这全是工程项目工程造价成本中必不可少的部分<sup>[3]</sup>。

# 2.4 项目施工方法不够合理

在施工工艺和工程施工工艺流程等层面,理应根据 具体情况拟定出最有效的施工计划方案。目前部分施工 企业出现凭借过去的工作经验工程施工的状况;在方案 的实行全过程中,并没有开展充足地比照和挑选,这与 工作中工作人员的知识体系和应对难题的方法相关。因 为施工计划方案的挑选对项目成本的操纵起着是十分关 键的效果,因此要实现科学有效的成本管理,就务必选 择最适合的施工计划方案并全面实行。

## 2.5 造价成本管理及控制体制不完善

工程造价成本控制操纵体系的缺少关键反映在责任 规章制度及其成本管理规章制度的不健全。投资项目方 与项目工程施工管理者的责任不确立,没法对有关投资 方开展科学的工作中考评;工程造价成本管理规章制度 的缺少,欠缺相对应的工程造价成本管理量化分析指标 值也造成了工程造价成本管理工作人员成本管理工作中 的进行及其工程造价成本管理责任的发挥。市政项目工 程施工全过程中有关的决策及其奖赏体制的缺少也阻拦 了职工开展工程造价成本管理的积极主动性,工程造价 成本控制的贯彻落实不及时。

## 3 市政工程施工中的造价成本控制和成本管理措施

# 3.1 更新成本管理观念

市政工程成本管理工作人员应按时融合国家标准及 其地方政府部门公布的政策,对自身成本控制理念给予 升级,确保成本控制理念的合理性。与此与此同时,应 高度重视全全过程,多方位的工程造价成本管理方式的 运用,并在具体全过程中对成本管控目标开展溶解,确 保成本控制工作中可以做到预估的效果。

# 3.2 加强设计阶段控制

在确立市政工程造价操纵影响要素后,施工企业要

采用针对性的对策进行改善,确保工程造价操纵工作中可以在提高修建总体水准中发挥其该有的效果。设计方案环节是工程建筑工作中基本建设的最开始环节,在这个全过程中就需要提升对工程造价工作中的操纵,为此确保工程造价管理工作中的全方位性。在设计方案工作中中,设计方案工作人员不可以借助自身想像进行工作中,要积极主动地进到施工当场,在确立施工当场的各项数据后执行设计方案工作中,在设计方案中挑选适合的修建材料,减少建筑工程项目的工程造价,为此为工程造价操纵工作中打下一定的基本。此外,要对设计方案工作中开展全面的核查,及时发觉设计方案工作中中不有效的地方,防止发生计划变更消耗早已购进的工程施工机器设备及工程施工材料。除此之外,在设计方案环节,施工企业还可以执行额度设计方案工作中,为此来提升对市政项目工程造价的操纵。

## 3.3 优选施工方案

施工计划方案的优选是指通过对施工工艺的归类比照,选择出更为有效的方案。施工工艺、施工期、机器设备和工程施工全过程等层面之间有着紧密的联络,技术性对策的变更会造成其余标准产生相对应的调节,因而,提升挑选是操纵工程成本的重要。优选方案解决技术性开展可行性分析,且应重视技术性的优秀性,行得通但不优秀的方案也会提升项目的成本,优秀但不行得通的方案则不可以在建筑施工中发挥平稳的具体指导效果。

#### 3.4 做好费用控制

# 3.4.1 人工费的控制

人工费用要采用标价分离出来的标准来开展操纵,目地是为了提升工作工作人员的生产技术性管理水准和公司内部的管理水准,仅有有着较高的管理水准,公司整体工作人员对成本管理的认识才会提高。首先依据项目的施工计划方案和工程施工施工期将工作中每日任务有效地分派到每个职工手上,全面实行施工计划方案里内容,操纵好人力资源,保证不消耗每个工作中工作人员的劳动力,与此同时项目财务经理每个月初都应向每个项目工作组下发当月的用工数量和计划进行的工作中量,为此作为一个规范来开展成本管理,月末还需要将用工数统计分析出去,比照费用预算承包额度和月清算具体额度,将发生差别的地方开展剖析,在下个月分配的情况下防止这些过失。

## 3.4.2 材料费的控制

在材料费的操纵上也要选用量价分离出来的标准, 材料计划一般是先购置,再去送料工程验收、入库,在 之后开展发料、工程施工应用,与此同时工程验收之后 候要记账做表格。材料费的成本一般占到总成本的一半以上,因此在成本管理阶段中,最关键的便是对材料开展全面的把控<sup>[3]</sup>。在购置阶段,要考虑到品质、价钱和总数三层面,关键是根据施工图纸和月施工方案来开展购置,购置的情况下要经过市场调研和资询核心来摸清市场价钱,与此同时还需要查看生产厂家的产品品质,货比三家,考虑到材料采用最经济的方式开展运送,挑选出最合适的材料,并且还需要有效地分配购置计划,降低资金和库存的占有。材料工程验收时,专业工作人员必须根据收据上的总数、规格型号和品质开展工程验收。用料时,要经过项目主管的审核,依据正常的的领料程序,防止超预算领料。

## 3.4.3 机械费的控制

工程施工机械设备是项目中必不能少的部分,机械设备检修保养不及时和核查的零配件不过关等都是会造成成本超预算,在挑选工程施工机械设备上,第一要考虑到它的技术性性,第二要考虑到它的经济性。机器设备的管理单位解决定额管理、油料的耗费定额和单台机器设备的油耗层面开展管理操纵,要留意机器设备的租用、检修及运作,通过基本耗油量推算出单台机械设备的耗油量,并告之上机工程施工职工。除此之外要常常去动态性地检测设备工程施工状况,通过信息化管理的方式对闲置不用的工程施工器械开展管控,有效的分派机械设备的应用时限,闲置不用的器械会扩大生产制造成本。

## 3.5 对施工合同进行严格的管理

严格的对工程施工合同书开展管理可以合理的防止 理赔状况的产生,平稳工程施工秩序。工程施工合同书 管理的要点取决于对市政工程造价工程项目开展全面 的操纵。防止施工企业以廉价招标事后通过理赔提升工 程施工效益状况的产生。市政项目工程造价管理工作人 员要事前做好市政项目工程施工的把关工作中,细心剖 析各项工程施工变更给市政项目工程施工工程造价产生 的转变。市政项目管理工作人员要全面的剖析市政项目 变更的可行性,制订有关的科学的指标值与点评管理体 系,剖析工程施工变更对工程项目的运用作用及其美观 水平等层面的影响,明确工程施工变更的可行性,降低 市政工程基本建设全过程中不必需的资金资金投入<sup>[4]</sup>。 对于工程施工材料供应商给予劣质建筑装饰材料的行为 开展及时的揭开并明确提出及时的理赔。关键涉及到到 工程施工材料供应商材料供货的品质及其时间等难题导 致的施工期耽误乃至是工程项目基本建设停滞不前的状况,这时施工企业就需要明确提出相对应的赔偿。

## 3.6 健全成本控制管理相关制度

市政工程部门应提升管理人才的培养,不但在部门内部对人才开展发掘,还需要从外部引入成本管理的专业人才,并对其开展按时培训,升级工作中工作人员成本控制的理念和意识,打造出一支高素养的专业队伍。在基本建设人才队伍的与此同时,要完善成本管理规章制度,健全成本管理步骤,使工作中工作人员可以按照规章制度进行工作中,以提高成本管理管理的工作中效率。

结束语:在市政工程项目的基本建设中,基本建设自然环境和市政工程项目的基本建设周期时间具备与众不同的动态性特点,要想把项目品质与权益融合到极致是有一定的难度系数的。这就规定务必在市政项目中有效应用合适其自身发展标准的成本管理系统软件。运用当今数据化的大时代自然环境下,将成本管理到最少是公司赢利的重要所在。市政工程各环节中,成本管理最优的环节是工程施工环节,在这个环节应用有效的成本管理方式,可以提升全部项目的赢利,从而提升公司的竞争能力与综合性整体实力。人工费用、材料费与机械设备应用费是管理的关键工作中内容,而在这其中材料成本所占总成本的占比达到七成以上,因此成本管理更为重要的是材料费的应用。

#### 参考文献

[1]倪红柳.谈市政工程造价成本控制与成本管理[J].科技创业家,2021,12(10):35.

[2]姚晓峰.浅谈市政工程施工成本控制的问题及解决措施[J].建设经济,2021,10(5):311-312.

[3]赵志贤.房屋建筑工程造价成本控制措施探讨[J].财讯,2021,(20):194-194.

[4]冯启国.市政工程项目造价成本控制和管理分析[J]. 山西建筑,2021,43(27):215-216.