

房建管理中针对现场施工管理的相关措施研究

徐 平

新疆民佰房地产开发有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘 要: 本文主要探讨了房建管理中针对现场施工管理的相关措施。文章首先介绍了现场施工管理在房建管理中的重要性,然后详细分析了现阶段房建管理中现场施工管理存在的问题,提出了针对性的解决措施,包括加强安全管理、强化质量管理、完善现场技术管理等。这些措施对于提高房建管理水平和保证工程质量的积极作用。

关键词: 房建管理; 现场施工管理; 措施研究

引言: 房建工程是一项复杂的系统工程,涉及到的环节和因素较多,其中现场施工管理是房建管理中非常重要的一环。现场施工管理的好坏直接关系到房建工程的质量、安全、进度和成本等方面,因此研究房建管理中针对现场施工管理的相关措施具有重要意义。

1 现场施工管理在房建管理中的重要性

现场施工管理在房建管理中具有至关重要的地位。其原因在于,作为整个房建工程的基础,现场施工的顺利进行对于项目的质量和进度都起着决定性的影响。以下将详细分析其重要性。首先,有效的现场施工管理可以确保工程的质量。在现场施工过程中,各种作业流程复杂,人员、材料、设备等多种因素交织在一起,如果没有有效的管理,就容易出现质量隐患。通过现场施工管理,各种质量标准可以得到贯彻,质量控制可以得到实施,质量问题可以得到及时的发现和解决。这对于确保房建工程的质量,避免后续可能出现的问题,具有重要作用。其次,现场施工管理对于工程进度的影响也不容忽视。合理的施工进度安排不仅可以保证工程的质量,而且可以有效地控制施工周期。如果现场施工没有得到有效的管理,就容易出现各种意外情况,导致工程进度受阻,不仅影响工程的完成时间,也可能造成额外的经济负担。再者,现场施工管理对于成本控制也具有重要意义。有效的现场施工管理可以合理地安排人力、物力、财力,避免资源的浪费^[1]。例如,通过合理的进度安排,可以避免材料的过度采购和囤积,也可以避免人工的闲置,从而有效地控制成本。最后,现场施工管理也是房建工程安全施工的重要保障。在施工现场,各类安全措施的执行、安全设备的配置等都需要通过现场施工管理来实现。如果管理不善,就可能引发各种安全事故,对人员和财产造成损失。

2 房建施工管理现场的现状问题

房建施工管理现场存在一系列问题,这些问题影响

了施工的顺利进行,也影响了工程的质量和进度。首先,人员管理问题是一个重要的方面。在施工现场,人员众多,包括工人、工程师、监理等。人员管理不到位,就容易出现工作不协调、工作效率低下等问题。例如,工人的工作积极性不高,工作效率就会受到影响,工程进度就会受到影响。工程师和监理的工作疏忽,就可能造成工程质量的波动。其次,材料管理问题也是一个重要的方面。在施工现场,各种材料需要进行合理的储存、管理和使用。如果材料管理不当,就容易出现材料变质、损坏等问题,不仅影响工程的质量,也会影响工程的进度。此外,如果材料的使用不规范,也容易出现浪费的问题。再次,设备管理问题也是一个重要的方面。在施工现场,各种设备需要进行合理的维护和管理。如果设备管理不当,就容易出现设备故障、损坏等问题,不仅影响工程的质量,也会影响工程的进度^[2]。此外,如果设备的操作不规范,也容易出现安全问题。此外,安全问题也是一个重要的方面。在施工现场,各种安全隐患需要进行及时排查和消除。如果安全措施执行不力,就容易出现各种安全事故,对人员和财产造成损失。

3 房建工程施工现场管理策略

3.1 做好各项施工准备工作

在房建工程施工过程中,施工现场管理是至关重要的环节。为了提高施工现场的管理效率,确保施工进度和质量达到预期目标,必须做好各项施工准备工作。首先,进行详细的施工计划和方案制定。在施工前,需要对工程总体进度进行规划,制定出详细的施工计划和方案。合理的施工计划和方案是确保施工顺利进行的基础。在制定施工计划和方案时,需要考虑项目的实际情况,如工程规模、施工环境、技术要求等因素。同时,还需要根据实际情况对施工方案进行调整和优化,以确保施工顺利进行。其次,重视施工前的技术交底工作。房建工程涉及的施工技术种类繁多,不同的技术要求也

各不相同。因此，在施工前需要对施工人员进行技术交底，明确各项技术的操作规程、质量标准和安全要求。技术交底可以帮助施工人员了解工程的技术要点，掌握正确的操作方法，避免因技术问题而导致施工质量下降或出现安全事故。同时，还需要对施工人员进行培训和考核，确保其具备相应的技术能力和素质。除此之外，还需要加强施工现场的人员管理。在施工现场，人员众多，包括工人、工程师、监理等。人员管理不到位，就容易出现工作不协调、工作效率低下等问题。因此，需要建立完善的现场管理制度，明确各岗位的职责和权利，加强团队协作和精神沟通。同时，还需要加强对人员的管理和监督，确保其按照规定的要求进行施工，避免出现质量问题和安全事故。

3.2 施工过程要加强材料设备管理

在房建工程施工过程中，材料和设备的管理是施工现场管理的重要组成部分。首先，加强材料管理对于工程的质量控制至关重要。材料是房建工程的基础，其质量直接影响到工程的质量。如果材料管理不严格，就容易出现材料质量问题，导致工程质量的下降。因此，必须加强材料的管理，对材料的采购、储存、使用等环节进行全面的监督和控制。例如，对材料的采购进行严格的把关，确保材料符合质量标准和设计要求；对材料的储存进行规范，避免材料受到损坏或变质；对材料的使用进行监督，确保材料的使用符合规范和标准。其次，加强设备管理对于工程的进度控制至关重要。设备的状态直接影响到工程的进度。如果设备管理不善，就容易出现设备故障或损坏，导致工程进度的受阻。因此，必须加强设备的维护和管理，对设备的操作、保养、维修等环节进行全面的监督和控制^[3]。例如，对设备的操作进行规范，避免设备的过度使用和损坏；对设备的保养和维修进行定期检查和检测，及时发现和解决问题；对设备的更新和升级进行及时跟踪和落实，确保设备的性能和效率。此外，加强材料和设备管理还可以有效地控制工程的成本。合理的材料和设备管理可以避免材料的浪费和设备的损坏，从而节约工程成本。例如，通过合理的材料采购和管理，可以避免材料的过度采购和囤积，也可以避免材料的浪费和损失；通过合理的设备管理和维护，可以避免设备的损坏和过度使用，也可以避免额外的维修和更换成本。

3.3 完善现场技术管理

房建施工现场技术管理是确保建筑项目顺利进行的重要环节。首先，必须建立全面的技术管理体系。一个完整的体系应包括人员、材料、设备、技术和环境等

要素。人员管理是核心，包括技术人员和施工人员的培训、考核和评估，以确保他们在技术应用和施工操作上都能达到高标准。材料和技术设备的管理同样重要，从采购、存储、使用到维护都要有严格的标准和流程。环境管理则涉及到对施工现场的环境监测和控制，如防止噪音、尘埃、废物等污染，以及保障施工安全。其次，要加强技术文件和资料的管理。技术文件和资料是施工过程中的重要参考依据。它们应该被妥善保管，并在需要时易于查询和使用。同时，要对这些文件和资料进行定期的更新和整理，以确保其与工程的实际进展保持一致。再次，要实施施工现场的实时监控。通过使用各种先进的监测设备和技术，如全球定位系统（GPS）、建筑信息模型（BIM）等，可以实时获取施工现场的各种信息，如施工进度、安全状况、质量状况等。这样，就可以及时发现问题并采取相应的措施，避免问题的扩大。最后，要建立有效的反馈机制。反馈机制是优化技术管理的关键。对于施工过程中出现的技术问题和施工问题，要及时反馈给相关的技术人员和施工人员，以便他们能够及时进行调整和改进。同时，对于成功的实践和创新的工艺，也要及时总结并分享，以激励团队的创新和提升工作效率。

3.4 构建全过程施工质量管理体系

房建施工全过程施工质量管理体系是确保建筑工程高质量、高效率完成的关键。首先，制定管理计划是建立施工质量管理体系的第一步。通过制定详细的管理计划，可以为整个施工过程提供明确的指导，确保工程按照预期的目标和进度进行。其次，物资采购与供应也是施工质量管理体系的重要环节。选择优质的供应商，采购质量合格的材料和设备，能够确保施工所需物资及时、准确地供应。施工过程质量管理与控制是施工质量管理体系的核心。通过制定详细的质量控制标准，对每一道工序进行严格的质量检查和控制，可以确保整个工程的质量符合预期要求。同时，实施安全措施，确保施工现场的安全，也是提高施工效率和质量的重要手段。在施工完毕后，验收与交付是施工质量管理体系的最后环节。按照规定的验收标准和程序，对工程进行全面检查和验收，确保工程质量符合要求。对于不符合要求的地方，需要及时整改，直到达到验收标准^[4]。最后，完成工程交付，提供相关的技术资料 and 维修保养指南，确保工程能够长期稳定运行。

3.5 以预防控制为主做好现场安全管理

施工现场的安全管理不仅关系到工程施工的进度和质量，更关系到施工人员的生命安全。因此，在施工作业

场安全管理中,应以预防控制为主,切实做好各项安全管理工作。首先,制定完善的安全管理制度是预防控制施工现场安全的基础。安全管理制度应包括施工现场安全规范、安全防范措施、安全检查等内容,使每一个施工人员都清楚了解安全要求和操作规范。同时,应建立安全责任制,明确各级管理人员和施工人员的安全职责,使每个人都能够认真履行安全职责,确保施工现场安全。其次,加强施工现场安全检查是预防控制施工现场安全的重要措施。施工现场应定期进行安全检查,包括对机械设备、电气设备、高空作业等方面的检查。对于发现的安全隐患,应及时采取措施进行整改,确保施工现场安全。此外,还应加强施工现场的安全巡视,及时发现和处理存在的安全问题。第三,提高施工人员的安全意识和安全技能是预防控制施工现场安全的必要条件。在工程施工前,应对施工人员进行安全培训,使他们了解施工现场的安全要求和操作规范。同时,应加强施工人员的安全教育,提高他们的安全意识和安全技能,使他们能够自觉遵守安全规定,避免发生安全事故。最后,加强与相关部门的协作是预防控制施工现场安全的必要保障。在工程施工过程中,应加强与安全监管部门、消防部门等相关部门的联系和协作,及时了解相关的安全政策和要求,并积极配合相关部门的工作,共同做好施工现场的安全管理工作。

3.6 提高管理者的专业素质

提高房建工程施工管理者的专业素质是确保工程施工质量和安全的关键。(1)加强专业知识和技能的学习。施工管理者需要不断学习和更新自己的专业知识和技能,以适应建筑行业的发展和变化。他们需要了解工程设计、施工工艺、建筑材料、工程力学、结构力学、建筑材料等方面的知识,以便在施工过程中做出正确的决策。此外,施工管理者还需要了解相关的法律法规和工程标准,确保工程施工符合法规和标准要求。(2)注重实践经验的积累。实践经验是施工管理者不可或缺的一部分。只有通过实践经验的积累,施工管理者才能够

更好地应对工程施工过程中的各种问题和挑战。因此,施工管理者应该积极参与工程的施工过程,通过实践经验的积累来提高自己的专业素质。(3)严格遵守施工规范和操作规程。施工规范和操作规程是工程施工的指南和依据,施工管理者需要严格遵守这些规定,确保工程施工质量和安全。施工规范和操作规程包括施工前的准备、施工过程中的各项工艺和技术要求、工程验收等方面的规定。施工管理者应该熟悉这些规定,并在施工过程中认真执行。(4)加强团队协作和沟通交流。房建工程是一项复杂的系统工程,需要多个团队和人员协同工作。施工管理者需要具备良好的团队协作和沟通交流能力,与各方的团队和人员密切配合,确保工程的顺利进行。同时,施工管理者还需要及时发现和解决问题,避免因沟通不畅而引起的误解和矛盾。(5)关注行业动态和发展趋势。随着建筑行业的不断发展和变化,施工管理者需要关注行业动态和发展趋势,了解最新的技术和工艺,不断提升自己的专业素质。施工管理者应该定期阅读相关的行业资讯和技术文献,参加相关的技术交流和培训活动,与同行业人士进行交流和合作,以便更好地应对未来的挑战。

结语

本文的研究成果可以为房建施工企业提供有效的现场施工管理策略和方法,帮助企业更好地控制房建工程的质量和安 全,提高企业的管理水平和竞争力。同时,也有助于推动房建行业的发展和进步。

参考文献

- [1]陈灏.房建工程施工现场管理的问题与解决措施[J].中国建筑金属结构,2021(09):34-35.
- [2]谢文坤.房建项目现场施工技术及管理措施分析[J].城市住宅,2021,28(S1):269-270.
- [3]杨乐.如何做好房建工程施工技术与现场施工管理[J].居舍,2021(19):113-114.
- [4]宋智勇.房建工程施工现场管理的问题与解决措施[J].四川建材,2021,47(06):209-210.