

# 标后预算管理在市政工程成本控制中的应用

张 瑶 李 希

武汉市市政建设集团有限公司 湖北 武汉 430058

**摘 要:** 市政工程是国家重点工程建设领域之一,其建设规模和数量日益增长,同时成本管控压力也越来越大,成本超预算和利润下降已成为市政工程项目普遍现象。要应对这些问题,标后预算管理成为了市政工程成本控制的重要手段。标后预算管理可以实现对市政工程项目进行全生命周期内成本控制和预算管理,有效的保证工程项目在时间、质量、成本等方面的管控,为市政工程企业实现更好的经济效益和市场竞争能力创造条件。

**关键词:** 市政工程; 成本控制; 应用

## 引言

标后预算管理在市政工程施工成本控制中的应用非常关键,直接关系到整个工程的施工成本管控,所以在项目施工过程中,要求对标后预算管理进行综合研究,提升技术的应用效果。论文针对标后预算管理进行综合应用分析,文章中简要阐述了标后预算管理的基本概念和主要流程,并且讨论了预算管理在市政成本控制中的具体应用。

### 1 标后预算管理概述

标后预算管理是指对项目进行实际施工过程中产生的直接或间接的费用进行预算控制与管理的过程,包括了对实际耗费的各项费用进行跟踪核算,以便及时做出调整,保证施工项目的经济效益最大化,同时控制和降低总成本。标后预算管理是建筑工程企业实现标准化、透明化、规范化管理的重要手段之一。以下是标后预算管理的概述。

#### 1.1 标后预算管理目的

标后预算管理的目的是控制好整个施工项目的成本,实现成本控制和预算管理。主要是为了在施工过程中,及时发现问题,避免成本超支和资金短缺问题的出现<sup>[1]</sup>。只有在预算管理的基础上,才能让整个施工过程变得规范化,并达到经济性、安全性、环保性的目标。

#### 1.2 标后预算管理原则

标后预算管理的原则包括了预算分项、标准细化、分层核算等管理方法,具体如下:

(1) 预算分项原则。将整个施工项目划分成若干模块或项目,进行预算管理,实现更加精细化的管控。这就要求施工方制订详细的施工方案,将整个施工过程考虑全面、精确。(2) 标准细化原则。以人工、材料、机械、场地和管理费等为基础,确定标准细节,制定明确的预算标准,保证预算的标准化和规范化。(3) 分层核

算原则。通过建立管理和会计核算制度,将每个环节的费用进行明确的核算,对每个环节的成本进行细致的分析和管理的。

## 2 标后预算管理的主要流程

### 2.1 预算编制

预算编制阶段主要是根据建设项目的规划、设计、合同和图纸等资料以及施工方案,计算并制定建设项目的预算方案。具体的操作流程分为以下几步:(1) 施工项目信息的收集和分析。准确定位工程预算的层次和纬度,收集项目设计图纸、结构分析、子工程和反几何分户等资料,确定预算类别和预算方式。包括收集数据、资料分析、预算任务、组织人事、安排计划等方面。

(2) 预算方案的编制和审核。根据施工项目分项及细则明细表对各项工程的费用进行清单编制,制定出完整预算表、预算说明和其它所需资料。由专业人员进行审核,审核通过后交由相关主管部门审定、批准。(3) 预算报告的编制。根据招标合同要求、施工工程特点,编制出实施上述预算方案必要的文件资料,形成翔实、精密的预算报告。

### 2.2 施工阶段管理

施工阶段管理是在预算计划的基础上管理协调各施工项目,在施工实践过程中与实际耗费进行比对,及时发现和解决施工项目出现的变更和其导致费用突破。主要流程包括以下步骤:(1) 引入贯通全程的成本控制指标。实施总体成本控制,设立问题台账,建立整个流程的现场变动反馈机制,及时反馈变动情况,对变更情况及时跟进<sup>[2]</sup>。(2) 项目协调与规范管理。强化现场人员管理,正确处理施工变更事项、复核项目成本收集,确保对收费项目准确率和实现智能化分析处理。(3) 全局监控和项目评估。如提前准备好各关键环节的总结及评估报告,确保对运用系统的收入和使用进行监控,管理

人员根据收集到的数据指标逐级进行分析,做出决策和调价措施。

### 2.3 完工阶段分析

完工阶段分析主要是在施工项目完成之后进行的评估,通过对预算项目的实施情况进行分析、调整等相关操作,实现施工项目的效率提高和成本的降低。具体操作的主要步骤包括:(1)实际投资分析。根据预算计划及工程变更情况,及时处理、分析、调整实际投资与财务预算及政治预算的关系,确保因预算因素而产生的费用变动都能够进行及时的反馈和处理。(2)预算成本核算。对完工后各环节的评估、对数据进行总结,发现及时纠正预算差错,调整或重新制定决策,以期更好的管理成本。(3)成本分析与评估。采用分析方法,系统研究成本构成、各重要因素的变化状况、管理体系对成本的影响等,从而识别并处理各种存在的问题,调整方案,提高经济效益。

## 3 标后预算管理在市政工程成本控制中的应用

### 3.1 建立和完善标后预算管理机制

标后预算管理在市政工程成本控制中的应用是一个重要的管理方式,它可以帮助管理者更好地把控市政工程成本,确保工程成本控制在合理的范围之内,有效地保障市政工程顺利进行。在实现成本控制的目标过程中,建立和完善标后预算管理机制显得尤为重要。首先,建立和完善标后预算管理机制需要根据市政工程的实际情况,明确管理机制的具体范围和内容,制定系统和全面的管理规章和制度。比如,需要建立完善的数据分析和采集系统,实现市政工程成本的实时监控、跟踪和分析,以便及时进行调整和应对变动,提高成本控制的精度和可靠性。其次,应该制定明确的标准和分类规则,建立标准和分类管理体系,为标后预算管理提供指导和支持。具体而言,可以制定市政工程项目分类,明确工程项目的属性,分别制定管理标准和限额,以及明确各类成本的管理原则和标准等。这样可以使标后预算管理更加客观、清晰和精细化,为成本控制提供有力的支持。此外,标后预算管理机制还需要明确管理的流程和程序,以确保管理工作的顺利开展。比如,建立严谨的成本核算程序,使得各种成本项目都能够得到精确的计算。同时,在项目的实施过程中,需要建立严格的审批程序和流程,确保各项成本损失得到有效控制。最后,应该建立相关的监督机制,对标后预算管理进行定期检查和评估,并对任何违规操作和失误进行及时纠正和处理,以维护标后预算管理机制的有效性和权威性。这将有效提高管理者们的工作热情和积极性,增

强他们对成本控制的自觉性和管理水平,从而不断提升市政工程项目的质量和效率。

### 3.2 编制标准化的造价分析表

标后预算管理是一种重要的成本控制方法,它在市政工程中的应用十分广泛。而编制标准化的造价分析表是标后预算管理中的重要工作之一。下面,我们将就标后预算管理中造价分析表的编制标准化,进行详细的介绍。(1)工程基础信息<sup>[3]</sup>。标准化的造价分析表应当包括工程基础信息,包括工程名称、建设单位、建设地点、开工和竣工时间、施工单位等内容。这些基础信息是造价分析表的基础,也是后续各项数据进行比对和核对的依据。(2)预算核算比例。标准化的造价分析表应当包括预算核算比例,包括总预算、控制线、控制价款等内容。这些预算核算比例的制定,是为了确保工程的成本得到有效控制和管理。(3)成本分析。标准化的造价分析表应当包括成本分析,包括工程量清单、材料、人工、机械、施工图设计等内容。这些成本分析的数据是标后预算管理的重要依据。通过对各项成本进行分析,可以找出工程成本管理中的薄弱环节,从而完善成本管理体系,进一步保障工程的成本控制。(4)变更分析。标准化的造价分析表应当包括变更分析,包括施工图修改、工程量变更、技术方案变更等内容。随着工程施工的逐步推进,工程变更往往是难以避免的。因此,及时准确地记录变更数据,对工程成本分析和成本控制都起到十分重要的作用。(5)竣工核算。标准化的造价分析表应当包括竣工核算,包括实际成本、实际总投资、资金使用情况等内容。通过对竣工核算进行分析,可以查明工程成本控制过程中的问题,总结经验,避免后期出现类似。(6)预算与核算调整。标准化的造价分析表应当包括预算与核算调整,即根据实际的工程情况,调整原有的预算和核算数据。这一过程通常包括一个周期性的循环,从而达到工程成本逐步优化的目的。

### 3.3 强化成本分析能力和应对危机的能力

在市政工程建设中,成本缺口和建筑波动等风险是不可避免的,这些风险对成本控制和项目管理都会产生深远影响,使得市政工程造价的成本控制变得更加困难。因此,如何加强风险预警和危机应对能力是当前市政工程建设成本控制中需要解决的重点问题之一。首先,要加强成本分析能力,需要从不同层面进行分析和认识。可以从市政工程整体结构、施工作业过程、各个环节的耗费情况等方面进行分析,全面了解成本的组成和变化趋势。建立起健全有效的成本分析框架和模型,通过精准的数据分析和计算,获取更多准确的成本信

息,提高成本分析和控制能力。其次,要加强危机应对能力,需要从预警和应对两方面入手。预警方面,可以通过数据的监测和对市政工程市场的风险趋势进行分析,识别并预判可能存在的成本缺口和风险情况,及时调整预算和计划,以应对潜在的成本问题。应对方面,则需要在项目管理过程中,实时跟踪项目进度、资源的使用情况和资金的流向,抓紧应变和调整,避免成本控制计划跑偏。另外,针对市政工程建设成本要素进行必要的分析也很重要。这些要素包括人工成本、材料成本、设备成本、能源成本等,每个要素都会对成本造成不同的影响。因此,对每个要素的成本构成和变化趋势进行分析,可以帮助发现成本控制中潜在的问题和问题影响的来源,为成本控制提供有力的数据支撑和参考依据。最后,在成本控制过程中,需要完善信息采集和反馈机制,以及规范和科学的项目管理流程。可以通过信息化管理平台和大数据技术来协助进行数据采集和分析,同时加强项目管理的组织协调、沟通合作和工作拓展能力,逐步提升市政工程建设成本控制的整体能力。

### 3.4 建立和调整市政工程的基础数据记录

市政工程成本控制过程中,建立和调整基础数据记录非常重要,这是保证标后预算管理质量的基本前提,也是成本控制有效实施的基础。市政工程基础数据的记录包括市政工程项目信息、预算情况、变更情况、工程量、材料设备、施工时间和工程质量等相关数据。为了保证基础数据记录的准确性和完整性,需要建立健全基础数据管理规范 and 流程,及时更新市政工程项目的基础数据,定期对数据进行总结和统计<sup>[4]</sup>。(1)建立基础数据管理规范。要建立基础数据管理规范,需要明确基础数据的作用、各项指标的定义、数据来源和管理范围等。基础数据记录是市政工程成本管理的先决条件,因此,需要确保数据的准确性和完整性。为此,可以建立多个基础数据管理指南,包括:第一,市政工程预算管理指南,明确预算管理的目的,预算管理的具体内容和标准。第二,市政工程变更管理指南,明确变更管理的流程,对变更申请、审批和落实实施进行规范。第三,市政工程量管理指南,明确工程量的定义、获取方式和计算方法。第四,材料、设备管理指南,明确材料、设

备的采购方式和管理程序。第五,市政工程施工周期管理指南,明确施工周期的开始和结束时间,具体阶段的内容及时间节点。(2)建立基础数据管理流程。建立基础数据管理流程要分为数据获取、记录、核对和更新等多个环节,确保数据的准确性和完整性。具体流程如下:第一,数据获取:通过实地考察、图纸分析、资料收集等方式,获知市政工程项目的基础数据信息。第二,数据记录:将数据存储于数据库或文件夹中方便管理,对不同数据指标分别进行记录。第三,数据核对:对记录的数据进行核实和核对,确保数据的准确性。第四,数据更新:根据工程的进展情况定期对相关数据进行更新,保持数据的实时性和准确性。(3)定期总结和统计数据。定期总结和统计基础数据是市政工程成本控制中的重要环节,通过对基础数据的总结和分析,可以全面了解市政工程项目情况,及时发现和解决成本超标和预算差异等问题。在数据总结和统计的过程中,可以根据实际情况确定统计周期,改进统计方法,推进数据分析的深入,以适应日趋复杂的市政工程成本控制行情。

### 结语

标后预算管理是一种有效的市政工程成本控制方式,可以实现工程实际造价控制在预算成本范围内这一目标。通过建立和完善标后预算管理机制、创建标准化的造价分析表、强化成本分析能力和应对危机的能力等,可以最大限度地保证市政工程建设的质量和安全,同时也可以降低市政工程建设成本,实现城市化建设的经济可持续发展。

### 参考文献

- [1]鱼跃龙,萧方伟.标后预算管理在市政工程成本控制中的应用[J].电力大学学报,2021,41(2):63-67.
- [2]徐美祥,贺晓明.标后预算管理在市政工程成本控制中的应用研究[J].安徽建筑,2020(8):76-77.
- [3]秦燕,王瑞,王雅丽.标后预算管理在市政工程成本控制中的应用探析[J].现代城市建设,2020(17):218-220.
- [4]陈振中.标后预算管理在城市道路建设中的应用研究[J].城市建设,2019(2):122-123.