

精细化管理模式在房建工程项目管理中的应用

于万春

中铁一局集团城市轨道交通工程有限公司 江苏 无锡 214105

摘要: 随着国家的改革开放不断的深入,我国对于房建企业的发展提出了很严格的要求。所以加强房建工程的管理成为了在房建施工中不可或缺的一部分,而在房建施工管理中的精细化管理是在我国建筑工程领域发展中的必然选择。

关键词: 精细化管理; 建筑施工; 项目管理

1 精细化管理模式概述

1.1 精细化管理的概念和特点

精细化管理是一种高效、精准、科学化的管理方式,是管理学在新经济、新时代下的应用和创新。其核心是以数据为基础,以精益化、数字化、流程化和基于平台的思想为导向,将现代管理观念和方法应用于企业管理中,通过优化管理流程,减少无效操作,提高决策效率和精度,达到提升企业效益和竞争力的目的。

精细化管理的特点主要体现在以下几个方面:

1.1.1 数字化: 精细化管理的核心是个数据,数据由系统自动生成和处理。其核心是对管理过程的全程跟踪、记录和分析,实现对管理流程全方位、全周期的可视化管理,提高管理的透明度,减少人为的误判和管理盲区。

1.1.2 精益化: 精细化管理要求企业尽可能去除不必要和浪费的管理环节和步骤,减少人为因素干扰和干预,实现精益化运营,进一步提高企业的管理效率与经济效益。

1.1.3 流程化: 精细化管理通过对公司各业务的流程管理,将各环节有机的串联起来,缩短流程链条,避免重复操作,提高工作效率和生产效率,达到全流程高效协同的目的。

1.1.4 基于平台: 精细化管理的平台化,是指企业以先进的信息技术应用为基础,以互联网和云计算为载体,形成以信息化和数字化为主、以生态化与社会化为辅助的基于平台的服务模式,形成以精益、流程化、数字化为特点的全方位高效管理模式,实现精细化的综合管理^[1]。

1.2 精细化管理在房建工程项目管理中的作用

精细化管理在房建工程项目管理中具有非常重要的作用。一方面,房建工程项目是一个高度复杂的系统工程,项目周期较长、涉及众多的参与方和业务流程,要

保证项目的高效快速完美建设,需要高效、精准、科学化的管理方式。另一方面,房建工程项目具有巨大的投资和风险,任何一个环节出现差错,都可能影响到整个项目的质量和进度,从而对企业造成重大经济损失。因此,运用精细化管理方法,在房建工程项目管理中起到以下作用:

1.2.1 提高项目管理效率

精细化管理可以规范管理过程,降低决策和执行成本,优化项目管理流程,缩短工期,提高质量和效率。对于房建工程项目而言,精细化管理可以实现资源整合,操作标准化,减少决策成本,从而提高工程的准确性和开发效率^[2]。

1.2.2 保障项目建设质量

借助精细化管理,可从质量控制体系、施工管理、成本管理等多个方面进行协调和管理,有效保障建设过程的质量和工程的可持续性。通过对每一个环节的跟踪和监控,可以预防和控制风险,降低建造成果品质问题的发生率,实现项目建设目标。

1.2.3 提高企业竞争力

在过去的多年中,房建工程项目竞争日益激烈。采取科学的精细化管理方式,诸如成本调节、质量保障、安全控制等方面的生产和经营决策可以更加及时、更加周全和准确,企业可以在市场上掌握更多先机。因此,精细化管理可以从根本上加强企业在该领域的竞争力和优势的发挥。

2 精细化管理模式在房建工程项目管理中的应用

2.1 精细化资金管理

精细化管理模式在房建工程项目管理中的应用,关键在于对项目进行全过程的精益化、流程化和数字化管理。其中,精细化资金管理是其中的重要环节,对于保证项目建设质量、避免资金风险、提高资金利用效率等方面都有着重要的作用。首先,精细化资金管理可以通

过合理规划资金的交付周期、优化资金的使用方式,控制资金使用流向,避免资金浪费和利用不当等问题,确保企业投资的资金安全和合理性^[3]。其次,精细化资金管理可以对项目中的资金预算、资金抽调、资金使用计划等实现精准的管控,较好地抵制了传统的资金管理模式下各方面的风险。最后,通过精细化资金管理,企业可以将资金合理投入到项目实际开发过程中,从而提高项目的质量和效率。

精细化管理的资金管理作用主要体现在以下方面:精细化管理可以对资金预算的依据、方式、范畴等进行规划和协调,尽可能的提高资金利用效率,而不是按照常规经验制定预算。对于房建工程项目而言,要对资金的使用进行详细规划,制定精细化的资金使用计划,采用先进的管理思路,确保资金的用途明确,使每一笔资金真正产生经济效益,有序、高效地推动项目的进展。精细化管理中的流程化,对于资金管理也同样适用。通过流程化的管理手段,可以更好地协调和掌控资金的流向,确保资金在整个项目周期内得到合理配置^[4]。

2.2 精细化工期管理

精细化管理模式在房建工程项目管理中的应用,其中精细化工期管理是一个关键的环节。采用精细化管理手段,可以全面监控和管控工期,确保项目高效、顺利地顺利完成。精细化工期管理要求对整个工程计划进行科学的管理和实施,以确保工期的合理性、科学性和准确性,有效控制工程风险,提高项目竞争力。采用科学的方法,分析过去的案例和项目数据,制定可实现的工期计划。标准化和流程化的管理方式,使整个工期计划管理变得精细和具体化,实现项目的高效推进。通过合理分工、严格计划、规范流程和精确定位,建立对工期管控的精单元化、精过程化、精关键路径化的管理模式,从而实现对工期计划的全面掌控和管控。通过对关键产生器、关键路径、预警质量等信息的实时监控、报警和协调,可以及时诊断和发现工期风险,以便迅速处理,规避和降低影响和损失。采用BIM技术,实现8D管理,从而实现对项目的全生命周期管理,包括规划、设计、施工和维护等,全面提升项目管理的效能和效果。

2.3 精细化质量管理

精细化管理模式在房建工程项目管理中的应用,其中精细化质量管理是非常重要的一环。在房建工程项目中,质量问题是极其重要的,一个小小的缺陷可能会对整个工程造成不可逆转的影响。采取精细化质量管理手段,可以全面、高效、科学地控制质量,提升企业品牌影响力和市场竞争力^[5]。在项目策划阶段,制定出明确

的质量控制策略,并明确执行方案和责任制,确保质量工作的有序推进。在施工阶段,需要通过严格的质量管理,确保项目的质量和进度。具体工作内容包括制定现场质量技术管控计划、落实质量计划和标准等。在施工过程中,通过工程质量检验和资料审查等方式,确保工程质量符合计划设计文件和相关标准。如发现工程质量存在不良情况,及时进行质量纠正,纠正措施需得到研究和实施。在工程质量管理结束后,可以对质量管理工作的有效性和科学性进行评估,为以后类似项目提供经验和教训。

2.4 精细化风险管理

精细化管理模式在房建工程项目管理中的应用,其中精细化风险管理是非常重要的一环。在房建工程项目中,各种不确定因素都可能会导致成本、工期和质量等方面的风险,因此,采用精细化风险管理手段,可以全面、高效、科学地控制风险,提升项目的成功率和市场竞争力。在项目策划阶段,对各种风险进行识别和分类,并建立起系统的风险识别和监管机制,为后续风险控制 and 应对提供基础。在风险识别的基础上,要对各种风险进行评估,包括风险频率、风险影响和风险严重性等方面的综合考虑,并将结果用于制定风险控制措施及相关预案^[1]。在施工过程中,采取相应的风险控制措施,以降低风险的发生率,或者减少风险对项目造成的影响,确保项目顺利进行。如果出现了意外情况,及时采取应对措施,减轻或避免风险的影响。应对措施的制定需基于早期风险评估的结果,具有针对性和实效性。在风险控制和应对过程中,进行风险监控和评估,以确保相关风险得到及时跟踪和管理,并得出相应的反馈和调整措施。精细化管理在房建工程项目管理中的应用之一就是精细化风险管理。精细化风险管理的实施,从项目的计划阶段到实施阶段,为控制风险提供了一系列科学、系统、严格的方法和手段。通过精细化风险管理的应用,可以有效地降低风险对项目的影响,保证项目的高品质和长期稳定运营。

2.5 精细化技术管理

精细化管理模式在房建工程项目管理中的应用,其中精细化技术管理是非常重要的一环。在房建工程项目中,技术方面的不断发展和创新,可以大大提高施工效率和工程品质,使项目更有竞争力。采用精细化技术管理手段,可以全面、高效、科学地控制技术,提升企业品牌影响力和市场竞争力。在项目策划阶段,制定出明确的技术管理策略,并明确执行方案和责任制,确保技术工作的有序推进^[2]。在施工阶段,

通过严格的技术管理,确保项目的技术和进度。具体工作内容包括制定现场技术管控计划、落实技术计划和标准等。在施工过程中,通过工程检验和资料审查等方式,确保工程质量符合计划设计文件和相关标准。如发现工程技术存在不良情况,及时进行技术纠正,纠正措施需得到研究和实施。在工程技术管理结束后,可以对技术管理工作的有效性和科学性进行评估,为以后类似项目提供经验和教训。总之,精细化管理在房建工程项目管理中的应用之一就是精细化技术管理,精细化技术管理是全过程、全方位的管理体系,是确保建筑工程技术水平的关键所在。采用精细化技术管理的手段,各种技术问题可以被及时协调和解决,而且还可以提前预防潜在的问题并积极参与技术的创新和发展。因此,精细化技术管理在房建工程项目中的应用是必不可少的,它能更好地保证建筑工程的高品质和长期稳定运营,促进企业可持续发展。

3 精细化管理模式的实用价值和未来发展

精细化管理模式在房建工程项目管理中的应用,是当前建筑工程领域的一项重要趋势。采取精细化管理模式,可以全面、高效、科学地控制项目的各个方面,提高工程品质、节约成本、缩短工期,从而使企业更具有市场竞争力。其实用价值和未来发展主要体现在以下几个方面:

3.1 智能化管理

未来,建筑工程项目管理将更加智能化。通过人工智能、大数据、云计算等技术的应用,将实现更快、更准确、更自动化的施工管理,提高工程的效率和质量,并可以更好地满足客户的需求^[1]。

3.2 提高管理效率和减少管理成本

精细化管理模式采用科学、规范、系统的方法,提高了项目管理的效率,降低了管理成本。在项目策划、执行和监督方面,都可以减少人工干预,提高管理的自动化程度和数据化程度,这有利于降低企业的运营成本。

3.3 提高工程品质和安全性

采取精细化管理模式,能够更好地保障项目的质量安全。通过建立科学、规范、完整的工程管理流程和质量控制体系,提高对工程质量的监管和控制,并能够及时发现和解决工程安全问题。

3.4 提升企业品牌影响力和市场竞争力

精细化管理模式实现了企业的标准化、规范化、高效化,使企业品牌影响力和市场竞争力得到提升。通过对施工成本、周期、质量等方面的可控性,使得企业能够更好地满足客户需求,赢得更多优质项目和客户资源^[4]。

3.5 应用前景广阔

精细化管理模式的应用前景广阔。随着人工智能、大数据、云计算等现代科技和管理理念的发展,精细化管理模式将更加丰富和完善,将为建筑工程领域的发展注入新的动力。

总之,精细化管理模式在房建工程项目管理中的应用具有重要的实用价值和未来发展潜力。通过探索和实践,不断提高管理的科学性和智能化水平,将为建筑工程行业的可持续发展和社会经济进步做出更大贡献。

结束语

精细化管理模式是建筑工程项目管理中的一项科学化、管理方式,是目前的一种重要趋势。采用精细化管理模式,能够全面、高效、科学地控制项目各个方面,提高企业品牌影响力和市场竞争力。未来,精细化管理模式还将采用智能化、全过程优化、模块化管理、人性化管理等多种管理方式,来解决项目管理中存在的问题,并实现企业的可持续发展。因此,建筑工程项目管理者,应抓住时代机遇,尽快采用精细化管理模式,将其应用到企业实践当中,真正做到科学管理、绿色建筑,为建筑工程行业的发展做出积极的贡献。

参考文献

- [1]杨俊,周飞.我国建筑项目施工管理精细化管理模式探析[J].硕士研究生学术论坛,2020(20):77-77.
- [2]程桃林.现代建筑工程项目管理中精细化管理模式研究[J].装饰,2021(8):177-178.
- [3]王鑫,郭成霖,龙川.建筑工程项目管理中精细化管理模式的应用[J].齐鲁工业大学学报(社会科学版),2019,23(2):63-65.
- [4]王琦,扈继成.建筑工程项目管理中精细化管理模式的应用探讨[J].知识经济,2019,1(9):51-52.
- [5]郭继万,唐建平.基于精细化管理模式的建筑工程项目管理研究[J].建筑工程技术与设计,2019(4):21-25.