

# 新形势下建筑工程施工管理存在的问题及应对措施

贾恒进

湖北广盛建设集团有限公司 湖北 宜昌 443000

**摘要:** 随着社会的快速发展和建筑行业的蓬勃发展,新形势下建筑工程施工管理面临着一系列问题。基于此,本文从建筑工程施工管理的重要性入手,分析了新形势下建筑工程施工管理中的常见问题,并提出应对措施,以提高建筑工程施工管理的效率和质量。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 问题及措施

## 引言

建筑工程施工管理在工程项目建设中起到至关重要的作用,其基本任务是按照建设规划和施工要求,组织实施施工任务,达到工程建设的要求和目标。但当前,随着社会经济的发展和科技的进步,建筑工程施工管理也面临着新的挑战。

### 1 建筑工程施工管理的重要性分析

建筑工程施工管理是一个必不可少的工作环节,对工程成败和效益具有明显的影响。工程施工管理的好坏,直接关系到整个工程的质量、进度和成本,甚至关系到整个企业的声誉和生存。同时,随着社会对建筑行业质量要求的不断提高,建筑工程施工管理的重要性也越来越凸显出来。

建筑工程的施工质量是建筑安全和持久性的重要保障,而工程施工管理则关乎整个施工过程的质量控制。建筑工程施工管理通过建立完善的管理体系,对整个施工过程进行全面、系统的监控和调控,确保施工质量的稳定和优良。

施工进度的控制对于保证工程按时交付和满足客户要求至关重要。建筑工程施工管理通过建立完善的进度计划管理,对工期计划和任务进行科学规划和细致计算,指导和管理施工过程中各项工作的完成,并严格把握和遵照计划,确保施工进度稳定性和安全性。

建筑工程施工管理的科学系统化,能够有效控制施工成本,实现经济效益的最大化。建筑工程施工管理通过精细化和标准化的管理手段,规范施工过程中耗材和劳动力的使用,调节工序变动等多种因素,有效控制建设成本。此外,施工管理人员还可以通过严谨的工作标准和精确的数据分析,及时掌握资金使用情况,对在资金使用方面进行精准的分析 and 考量,进而做出恰当的决策,确保工程成本的控制合理的范围内。

随着市场竞争的加剧和收益能力的不断下降,建筑

工程施工管理对企业竞争力的提升越来越必不可少。建筑工程施工管理可以通过提升施工效率、规划施工方案、提升施工质量等多个方面来提高企业效益和竞争力。明晰的施工管理流程和高效的施工管理能力,能够有效提升企业的资源利用效率和资产效益,提高企业的业务水平和品牌形象。在日益激烈的市场竞争中,只有紧跟施工管理的发展潮流,不断提升工程施工的管理水平,才能提升企业的核心竞争力。

### 2 新形势下建筑工程施工管理中的常见问题

#### 2.1 成本控制存在不足

成本控制在建筑工程施工管理中是一个非常关键的方面。然而,在实践过程中,常常会出现一些不足之处。第一,成本控制不足可能源于项目初期对成本预算和风险评估的不准确性。在项目启动阶段,如果没有充分考虑到所有可能的成本因素和风险因素,就很容易导致后期成本超支。解决这个问题的方法包括更加细致和全面地进行项目成本预算和风险评估,并在预算中留出一定的余地以应对潜在的风险<sup>[1]</sup>。第二,施工过程中的材料采购和供应链管理也可能存在成本控制不足的问题。如果没有有效地管理材料的采购和供应,就会导致成本的浪费和延误。为了解决这个问题,可以采用一些措施,如与可靠的供应商建立稳定的合作关系、及时跟踪物资的交付进度、并在施工过程中进行实时的库存管理。第三,项目变更管理也是成本控制不足的一个常见问题。在施工过程中,由于客户需求变化或设计调整,可能出现频繁的项目变更。如果没有有效地管理和控制这些变更,就会导致成本的不可控制性增加。为了解决这个问题,可以建立一个严格的变更管理机制,包括明确变更的程序和责任,以及与客户充分沟通和协商。

#### 2.2 施工管理体制不健全

由于建筑工程施工需要投入大量的成本,建筑单位为了对资金进行有效的管理,往往会设立各种管理部

门。然而，管理部门过多也会导致管理工作受到较大的影响。每个管理部门都有自己的职责和权限，管理人员之间的协调与沟通变得困难，使得管理工作变得复杂而混乱。同时，管理部门众多导致管理人员错综复杂，这也意味着管理人员的数量庞大且错综复杂。管理人员之间的层级关系和工作职责交叉重叠，导致管理者无法全面了解每个管理人员的工作进展和问题，从而影响管理效果。最后，管理体制的不完善导致管理人员缺乏相应的依据。建筑项目的施工管理需要有一套科学合理的管理体系和规范，以确保管理工作的顺利进行。然而，由于管理体制不健全，建筑单位无法提供明确的管理方针和操作规程。管理人员在开展管理工作时缺乏相应的依据和准则，往往只能根据自身经验和主观判断来进行决策，这样容易导致管理工作的不稳定性和不一致性。

### 2.3 安全管理技术落后

由于科技的快速发展，我国建筑行业迎来了蓬勃发展的浪潮。然而，在这一发展过程中，安全生产并未同步提升，导致安全管理技术显得相对落后。这一现象给建筑行业带来了巨大的隐患。一方面，安全技术的落后直接导致建筑行业经常发生安全事故。缺乏先进的安全管理技术和措施，增加了施工人员生命安全的风险。在高空作业、机械操作和材料运输等环节中，建筑工人面临着极高的伤亡风险。如果不能及时采取有效的安全措施和应急预案，不仅会造成人员伤亡，还可能对项目施工进度产生较大的影响。另一方面，随着时代的发展，我国的安全防护用具和安全设备的研发相对滞后。这使得建筑施工现场的安全管理制度无法得到有效的落实。缺乏先进的防护装备和设备，建筑工人在施工过程中面临更大的安全风险。同时，缺乏更新的安全设备也使得施工管理质量受到限制，对建筑行业的发展产生了不利影响。

## 3 建筑工程施工管理应对措施

### 3.1 构建完善的施工管理体系

要构建一个完善的施工管理体系，需要制定一系列的方法和措施来指导实践。在实践中，针对不同施工场景和需求，具体的方法和措施也应有所不同。首先，在确定目标时，需要考虑项目的规模、时间要求、质量标准以及安全要求等因素。根据这些因素，可以制定相应的管理策略来满足项目需求。其次，建立一个有效的组织结构是实施施工管理体系的重要步骤。该结构应该清晰定义各个岗位的职责和权力，并且保证信息流通的畅通。通过明确每个岗位的职责，可以提高工作效率并降低决策延迟的风险<sup>[2]</sup>。同时，培训和发展员工的能力也

是构建完善施工管理体系不可或缺的一环。通过提供必要的培训和技术支持，可以使员工了解他们的角色和职责，并且掌握必要的技能和知识。此外，还需要定期评估员工的表现，并为他们提供进一步的发展机会，以提高整个团队的绩效。另外，在施工管理体系中，确保质量控制是至关重要的。建立一套完善的质量管理程序和流程，包括检查和测试标准、验收程序以及纠正措施等。定期进行质量检查和评估，及时发现和解决问题，并采取相应的预防措施来避免类似问题再次发生。最后，有效的沟通和协作是构建完善施工管理体系的关键要素。建立一个良好的沟通渠道，确保信息在各个部门之间流通畅通，以促进团队成员之间的协作和合作。此外，引入适当的项目管理工具和技术，如进度计划和任务分配系统，有助于提高项目的协调和管理。

### 3.2 加强施工安全管理

加强施工安全管理对于确保施工的安全性至关重要。因此，在施工过程中，必须明确安全责任，并将安全意识贯穿于整个项目的始终。这需要建立一个完善的安全管理体系，包括制定安全标准和规范、建立安全培训机制以及实施安全检查和评估等。只有做好这些基础工作，才能有效地预防和控制施工安全事故的发生。另外，加强施工现场的安全监管是确保施工安全的重要环节。在施工现场，必须设置合理的安全警示标志，明确施工区域和非施工区域的边界，设立专门的安全通道，并配备必要的安全设施和装备。同时，要加强对施工人员的日常管理，包括落实劳动保护措施、加强施工现场的巡查和监督、确保施工人员佩戴个人防护用品等<sup>[3]</sup>。只有严格遵守施工现场的安全要求，才能最大程度地降低施工事故的风险。最后，建立健全施工安全应急预案是加强施工安全管理的重要措施。在建设项目中，难免会出现一些突发情况，如自然灾害、意外事故等。因此，必须提前制定详细的应急预案，并加强相关人员的培训和演练，以应对各种突发情况。同时，要与相关救援部门建立紧密的联系和合作机制，确保在发生紧急情况时能够及时、有效地进行应急处置，最大限度地减少人员伤亡和财产损失。

### 3.3 强化技术管理

技术管理是一个细致和复杂的工作过程，它可以提高工程施工的效率和质量，减少整个工程的成本和时间，同时也有很大作用地降低事故的发生率。其中，施工图纸是建筑工程施工的基础，是实现各项施工任务的基础。因此，要加强技术管理，首先必须全面了解和掌握施工图纸，对每个施工环节的要求进行详尽的了解。

这需要对施工任务进行细化和定量化,将管理目标分解为可量化的指标,并制定细致的方案,以保证各工序能实现施工目标和质量标准。其次,制定科学的施工组织计划是加强技术管理的关键一步。施工组织计划需要对施工流程进行规划,确定施工步骤和施工方式,并根据实际情况和需要,合理分配施工人员和设备。对于易发生事故和技术难题的施工环节,要进行技术方案研究,制定相应的预案和应急措施,从而保证施工质量和安全。最后,建立健全的技术管理体系。相关部门要制定和落实工程建设标准,明确各项技术指标,对施工中的所有细节进行要求和监督,防止因技术问题导致的损失和差错。此外,技术人员必须严格按照标准要求进行检测和监测,防止技术漏洞和问题发生。

### 3.4 注重施工材料质量管理

建筑材料直接关系到工程的安全性、耐久性和美观性。因此,为了保证工程建设的质量,必须首先注重施工材料的质量管理。而施工材料质量管理涉及多个方面:①在选择施工材料时,应该参考国家标准和相关规范,并充分考虑材料的适用性和性能指标,合理选择施工材料能够有效地提高工程的质量和耐久性。②优质的供应商能够提供稳定的材料质量和及时的供货服务,因此,对供应商的评估和选择是必不可少的。另外,还需要建立完善材料进场验收制度,以确保材料符合质量要求。③在施工过程中,对施工材料进行质量控制也非常重要。一方面,要加强现场监督,确保施工过程中所使用的材料符合质量标准<sup>[4]</sup>。另一方面,要加强现场操作的规范性和技术指导,避免操作不当导致材料质量问题。例如,在混凝土施工中,要确保搅拌比例的准确性和浇筑过程的均匀性,以提高混凝土的强度和稳定性。④还需要加强施工材料质量的监督和检测。通过建立完善的质量检测体系,对施工材料进行抽样检测和全面检测,以确保材料的质量符合要求。同时,对于重点部位和关键节点,要进行特殊检测,以确保施工过程中的关键材料的质量稳定可靠。

### 3.5 做好成本控制

建筑工程项目常常涉及大量的投资,包括土地购买、建筑材料采购、人力资源等各方面的支出,而成本控制是建筑工程项目管理中的重要环节之一。因此,在项目立项阶段,项目团队应该对每个环节的成本进行评估,充分考虑各种风险因素,并制定相应的应对措施。同时,还需要建立有效的成本控制机制,确保项目成本在合理范围内。而在施工过程中,项目团队应该加强成本管控,这包括对项目进度、材料采购、人力资源等方面进行全面监控和管理。在项目实施中,应严格按照预算执行,避免超出预算范围。同时,要及时跟踪并记录项目成本的实际情况,与预算进行比较分析,及时发现偏差,并采取相应的措施进行调整。同时,在成本控制过程中,还可以借助信息技术工具来提高效率。例如,使用专业的项目管理软件进行成本跟踪和分析,自动生成报表和图表,帮助项目团队更好地监控成本情况。此外,还可以利用云计算、大数据等技术手段,进行成本模拟和预测,以便更好地制定成本控制策略。

### 结语

综上所述,在新形势下,建筑工程施工管理存在诸多问题,但也有许多应对措施可供选择。相关部门可以通过构建完善的施工管理体系、加强施工安全管理、强化技术管理以及做好成本控制等措施,有效提升建筑工程施工管理的效率和质量,为社会的发展做出更大的贡献。

### 参考文献

- [1]李广美.建筑工程现场施工管理中的问题与优化措施探究[J].建材发展导向,2021,19(08):89-90+106.
- [2]洪火龙.建筑工程项目管理的关键问题及应对措施分析[J].中国建筑金属结构,2020,(12):42-43.
- [3]张银,卢凯敏.简析新形势下建筑工程施工管理的常见问题与应对措施[J].居舍,2021,26(26):137-138.
- [4]李小艳.房屋建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策[J].建材与装饰,2021,17(15):139-141.