

建筑工程造价成本管理的重要性

韩 超

徽建工三建集团有限公司 安徽 合肥 230000

摘要：建筑工程造价成本管理是建筑工程中非常重要的一环，它直接关系到企业的经济效益和建筑行业的健康发展。随着建筑市场竞争的日益激烈，如何有效地进行建筑工程造价成本管理成为了企业必须面对的问题。本文旨在探讨建筑工程造价成本管理的重要性及其优化措施，为企业提供一些参考和建议。

关键词：建筑工程造价；成本管理；重要性

引言：本文探讨了建筑工程造价成本管理的重要性，包括提高企业的经济效益、促进建筑行业的健康发展、提升企业的核心竞争力、保障建筑工程的质量、优化资源配置、增强企业的风险防范能力等方面。同时，本文还提出了加强建筑工程造价成本管理的措施，包括提高管理效率、实施持续监控和报告、建立奖惩制度、优化施工流程、强化质量管理、提高人员素质等。

1 建筑工程造价成本管理的重要性

(1) 提高企业的经济效益：通过对建筑工程造价进行科学、合理的管理，可以有效地降低建筑工程的成本，提高企业的经济效益。(2) 促进建筑行业的健康发展：建筑工程造价成本管理能够促进建筑行业的健康发展，避免因资金短缺而导致的质量问题，同时还能减少因贪污、浪费等行为而损害建筑行业形象的情况发生。

(3) 提升企业的核心竞争力：在日益激烈的市场竞争中，优秀的建筑工程造价成本管理可以提升企业的核心竞争力，使企业更好地适应市场需求。(4) 保障建筑工程的质量：合理的建筑工程造价成本管理可以保障建筑工程的质量。通过精确估算建筑工程的成本，可以合理安排施工计划和施工进度，保证建筑工程的施工质量和施工周期^[1]。(5) 优化资源配置：通过对建筑工程造价进行合理的管理，可以优化资源配置，使建筑工程的各项资源得到最大化的利用。这不仅可以提高企业的施工效率，还可以减少对环境的污染和资源的浪费。

(6) 增强企业的风险防范能力：合理的建筑工程造价成本管理可以增强企业的风险防范能力。通过对建筑工程造价进行全面的管理和监控，可以及时发现并解决潜在的问题和风险，降低企业的经济损失和名誉损失。

2 建筑工程造价成本管理的优化措施

2.1 提高管理效率

(1) 建筑信息模型(BIM)是一种数字化的建筑信息管理系统，它可以提高建筑工程造价成本管理的效率。

BIM不仅仅是一个简单的模型，它包含了建筑项目的所有信息，包括建筑设计、施工、成本和管理等方面的信息。通过BIM，管理人员可以快速获取建筑项目的详细信息，从而更好地掌控建筑工程的进展和成本。(2) 成本管理系统是一种数字化的成本管理系统，它可以提高建筑工程造价成本管理的效率。成本管理系统可以自动化地管理建筑工程的成本，包括成本核算、预算、结算和监控等方面的管理。通过成本管理系统，管理人员可以快速地处理建筑工程的成本数据，更好地控制建筑工程的造价成本。(3) 采用现代化的管理工具和技术还可以减少人为错误和延迟，加快决策速度。在传统的建筑工程造价成本管理中，管理人员需要手动处理大量的数据和文件，这不仅效率低下，而且容易出错。采用现代化的管理工具和技术，可以自动化地处理数据和文件，减少人为错误和延迟，加快决策速度，从而更好地控制建筑工程造价成本。(4) 引入先进的项目管理软件，也可以有效地提高管理效率。这些软件可以帮助管理者更好地规划和调度资源，跟踪项目进度，管理项目变更，分析成本效益等。通过这些软件，管理者可以更快地获取信息，更准确地做出决策，从而更好地控制建筑工程造价成本。

2.2 加强团队合作

(1) 建立高效的沟通机制。在建筑工程中，涉及多个参与方，包括设计方、施工方、监理方等。每个参与方都有自己的工作和职责，但也需要与其他参与方进行有效的沟通和协作。因此，建立高效的沟通机制非常重要。例如，可以通过定期的会议、报告、电子邮件等方式进行沟通和交流，确保信息的及时传递和反馈。(2) 加强各参与方之间的合作可以减少协调不足所带来的问题。在建筑工程中，每个参与方都需要与其他参与方进行协调和配合，以确保工程的顺利进行。例如，设计方需要与施工方进行协调，确保设计方案能够顺利实施。

施工方需要与材料供应商、设备租赁方等进行协调,确保材料和设备的及时供应。因此,加强各参与方之间的合作可以减少协调不足所带来的问题,确保建筑工程造价成本管理得以有效执行^[2]。(3)加强团队合作还可以提高工作效率和质量。在建筑工程中,每个参与方都有自己的专业知识和技能,但也需要考虑整个工程的角度。通过加强团队合作,可以更好地整合各方的优势和资源,提高工作效率和质量。同时,团队合作还可以促进知识的共享和技能的传递,为建筑工程的顺利进行提供更好的保障。(4)引入先进的项目管理软件。现代项目管理软件可以帮助各参与方更方便地进行沟通和协作,实现信息的实时共享。例如,使用协同设计软件,设计单位可以方便地与其他参与方进行沟通和协作,避免因沟通不畅导致的设计错误和变更。使用项目管理软件,监理单位可以方便地跟踪工程进度和成本,及时提出问题和建议,加强与各参与方的合作。

2.3 实施持续监控和报告

(1)对建筑工程造价成本进行持续监控。持续监控可以及时发现成本超支和浪费问题,从而及时采取措施进行纠正。监控的内容可以包括材料成本、人工成本、设备成本等,以及各项成本的构成和变化情况。通过持续监控,管理者可以及时获取成本信息,做出正确的决策,确保成本控制在预期范围内。(2)实施报告制度可以更好地进行成本管理和控制。报告可以定期生成,如每月或每季度,报告的内容可以包括成本的详细开支、超出预算的部分和原因、节约的成本等。报告应该详细、客观地反映建筑工程的造价成本情况,为管理者提供决策依据。同时,报告还可以向项目相关方和利益相关者提供透明的成本信息,增强公众的信任和认可。

(3)利用现代的成本管理软件可以更有效地实施持续监控和报告。现代成本管理软件可以实时收集和分析成本数据,自动生成报告,提高效率和质量。软件可以根据设定的阈值自动报警,提醒管理者关注超支的成本,及时采取措施进行控制。同时,软件还可以提供深入的分析和可视化报告,帮助管理者更好地理解成本情况和趋势,做出更明智的决策。(4)确保成本控制在预期范围内。通过持续监控和报告,可以及时了解建筑工程的造价成本情况,并采取相应的措施进行控制。例如,通过定期的成本报告和分析,可以了解建筑工程的成本走势,并采取相应的措施进行调整和控制。

2.4 建立奖惩制度

(1)建立合理的奖惩制度可以有效地激励各参与方积极参与成本控制。奖励可以是物质奖励或非物质奖

励,如奖金、荣誉证书等,对成本控制良好的参与方给予奖励,可以激励他们继续保持优秀的表现。惩罚可以是经济惩罚或非经济惩罚,如减少利润、延迟结算等,对超出预算的参与方进行惩罚,可以促使他们改进成本控制措施,避免类似问题再次发生。(2)建立奖惩制度可以增强各参与方的责任感和紧迫感。每个参与方都清楚自己的权利和责任,知道自己在成本控制方面的表现将直接影响到自己的利益。因此,他们会更加认真地对待成本控制工作,更加注重节约成本和管理浪费,从而降低整个工程的造价成本。(3)建立奖惩制度还可以促进各参与方的合作和协调。由于各参与方的利益紧密相关,因此他们会在成本控制方面更加紧密地合作,共同找出解决问题的方法。这不仅可以提高成本控制的效率和质量,还可以增强各参与方之间的信任和合作,为建筑工程的顺利实施创造良好的条件。(4)还可以促进知识和技能的传递和共享。在建筑工程中,各参与方都有自己的专业知识和技能。通过建立奖惩制度,可以促进各参与方之间的交流和合作,使知识和技能得以传递和共享。这不仅可以提高成本控制水平,还可以为建筑工程的顺利进行提供更好的保障。

2.5 优化施工流程

(1)合理安排施工顺序。在建筑施工过程中,各个工序之间都是相互关联的,如果施工顺序安排不合理,就会导致人力、物力和财力的浪费。因此,应该根据施工具体情况,合理安排施工顺序,避免交叉作业和重复作业,优化施工流程,从而降低建筑工程造价成本。

(2)提高施工效率。在建筑施工过程中,施工效率低下会导致人力、物力和财力的浪费。因此,应该采取有效的措施,提高施工效率,缩短施工周期,从而降低建筑工程造价成本。(3)优化施工组织设计。施工组织设计是建筑施工的重要依据,如果施工组织设计不合理,就会导致人力、物力和财力的浪费。因此,应该根据施工具体情况,优化施工组织设计,合理安排人力、物力和财力,从而降低建筑工程造价成本。(4)强化施工现场管理。施工现场管理是建筑施工的关键环节,如果施工现场管理不严格,就会导致人力、物力和财力的浪费。因此,应该采取有效的措施,强化施工现场管理,规范施工行为,从而降低建筑工程造价成本。(5)加强建筑材料管理。建筑材料是建筑施工的重要组成部分,如果建筑材料管理不严格,就会导致材料的浪费和成本的增加。因此,应该采取有效的措施,加强建筑材料管理,规范材料的使用和存储,从而降低建筑工程造价成本^[3]。

(6)优化施工方案。施工方案是建筑施工的重要依据,

如果施工方案不合理,就会导致人力、物力和财力的浪费。因此,应该根据施工具体情况,优化施工方案,合理安排施工步骤和技术方案,从而降低建筑工程造价成本。

2.6 强化质量管理

(1) 应该建立完善的质量管理体系。质量管理体系是保证施工质量的重要基础,包括质量计划的制定、质量控制的实施、质量检验的标准和方法等方面。在建立质量管理体系时,应该充分考虑施工的具体情况和特点,明确质量标准和要求,制定可行的质量计划和措施。(2) 应该加强质量监督和检查。质量监督和检查是保证施工质量的重要手段,应该采取多种方法,如日常巡查、定期检查、专项检查等,对施工过程中的质量进行监督和检查,及时发现和解决问题,确保施工质量符合要求。(3) 加强质量培训和教育。质量培训和教育是提高施工人员质量意识的重要途径,应该通过多种方式,如集中培训、现场指导、经验交流等,对施工人员进行质量培训和教育,提高他们的质量意识和技能水平。(4) 细化施工图纸和技术要求。施工图纸和技术要求是建筑施工的重要依据,如果设计不合理或技术要求不明确,就会导致施工质量问题。因此,应该对施工图纸和技术要求进行细化和明确,确保施工人员在施工过程中能够准确理解和执行。(5) 加强建筑材料的质量管理。建筑材料是建筑施工的重要组成部分,如果建筑材料质量不过关,就会导致施工质量问题。因此,应该加强建筑材料的质量管理,从材料采购、进场验收、存储和使用等环节进行全面控制,确保建筑材料的质量符合要求。(6) 注重施工环境的控制。施工环境是影响施工质量的重要因素,如果施工环境不良,就会导致施工质量问题。因此,应该注重施工环境的控制,如施工现场的整洁、安全,施工设备的维护和保养等,为施工质量的保证提供良好的环境条件。

2.7 提高人员素质

(1) 应该加强培训和教育。建筑工程参与方的人员

素质和技能水平参差不齐,需要通过培训和教育来提高。对于管理人员,应该加强管理知识和专业技能的培训,提高他们的管理水平和能力;对于技术人员,应该加强技术知识和技能的培训,提高他们的技术水平和能力;对于工人,应该加强操作技能和安全意识的培训,提高他们的操作技能和安全意识^[4]。(2) 还应该注重人员的选拔和配置。人员的选拔和配置是影响建筑工程参与方的人员素质和技能水平的重要因素之一。应该根据人员的性格、能力、经验等因素,合理配置人员,发挥每个人的优势,提高工作效率和降低建筑工程造价成本。(3) 应该注重人员的沟通和协作。人员的沟通和协作是影响建筑工程参与方的人员素质和技能水平的重要因素之一。应该加强不同部门、不同工种之间的交流和协作,形成合力,共同推进建筑工程的进展和质量。

结语:综上所述,建筑工程造价成本管理是建筑工程中不可或缺的一环,它对于提高企业的经济效益、促进建筑行业的健康发展、提升企业的核心竞争力、保障建筑工程的质量、优化资源配置、增强企业的风险防范能力等方面都具有重要的意义。因此,企业应该加强对建筑工程造价成本管理的重视,采取有效的措施,提高管理效率,优化施工流程,强化质量管理,提高人员素质,不断提升自身的核心竞争力,以适应市场的变化和

参考文献

- [1] 李晓慧.建筑工程造价预结算与施工成本管理[J].建材与装饰,2019(34):142-143.
- [2] 喻宙.加强建筑工程造价成本管理的优化策略[J].企业改革与管理,2019(04):156-157.
- [3] 张红梅.建筑工程土建造价成本管理的控制方法浅述[J].建材与装饰,2019(01):201-202.
- [4] 秦硕,张欣欣,贝海洋.建筑工程造价成本管理控制方法探究[J].城市建设理论研究(电子版),2019(13):51.