

影响建筑工程管理的主要因素及对策分析

王娟

新疆宏远建设集团有限公司 新疆 可克达拉 835900

摘要: 随着时间的发展,建筑日益发展进步,大众人群对建筑品质的需求愈来愈高。施工质量也日益被各施工公司所关注。施工管理水平在工程建设中可以起到很大的影响,离不开管理模式的创新,这也就要求以行之有效的安全技术措施和绿色的施工管理方法实现在项目管理方面的进一步加强,同时增加了施工的效益,提高了施工服务质量和施工效益,从而推动了产业的技术进步和持续发展性。

关键词: 建筑工程管理; 主要因素; 对策

引言: 建筑施工管理,是指建设企业为达到工程总体目标所实施的全面组织、协调、管理和监察活动,它贯穿于整个工程的始终,是工程的重要关键,需要对整个建设项目的施工流程进行针对性管控。各种工程建设实施技术和条件差异,导致建设工程施工技术更加复杂,需要采用科学管理手段进行系统化控制。

1 建筑工程管理概述

建筑工程管理是指在建筑工程项目实施过程中,对项目的各个环节进行有效的组织、协调、控制和优化,以确保项目的顺利完成。建筑工程管理涉及到多个方面,包括项目的策划、设计、施工、监理、验收等环节。建筑工程管理的目的是为了实项目质量、进度、成本和安全等方面的目标。通过对项目的全面管理,可以确保项目按照既定的计划和要求顺利进行,提高工程质量,降低工程成本,缩短工程周期,确保工程安全,最终实现项目的成功交付。建筑工程管理涉及的主要内容包括:项目的策划与设计、施工组织与管理、施工现场的质量控制与安全管理、工程进度的控制与调整、工程成本的控制与核算、工程合同的管理与执行、工程信息的管理与沟通等。这些内容相互关联,共同构成了建筑工程管理的整体框架。在建筑工程项目的策划与设计阶段,项目管理团队需要对项目进行全面的需求分析,明确项目的目标和要求,制定合理的项目计划和设计方案。还需要对项目的可行性进行评估,确保项目的合理性和可行性。在施工组织与管理阶段,项目管理团队需要对施工现场进行有效的组织和管理,包括施工人员的招聘与培训、施工现场的布置与管理、施工材料的采购与管理等。还需要对施工过程进行严格的质量控制和安全控制,确保施工质量符合设计要求和相关标准。在工程进度的控制与调整阶段,项目管理团队需要对工程进度进行实时监控,发现问题及时进行调整。还

需要对工程进度进行预测和分析,为项目的决策提供依据^[1]。在工程信息的管理与沟通阶段,项目管理团队需要对工程项目的信息进行有效的管理,确保信息的准确和及时。还需要与业主、设计单位、施工单位等相关方进行有效的沟通和协调,确保项目的顺利推进。建筑工程管理是确保建筑工程项目顺利完成的关键环节。通过对项目的全面管理,可以提高工程质量,降低工程成本,缩短工程周期,确保工程安全,最终实现项目的成功交付。

2 影响建筑工程管理的主要因素

2.1 项目管理组织结构

项目管理组织结构是影响建筑工程管理的重要因素。一个合理、高效的项目管理组织结构可以有效地提高建筑工程管理的效果和效率。以下是对项目管理组织结构对建筑工程管理的影响以及相应的对策分析。项目管理组织结构的合理性和稳定性对建筑工程管理具有重要影响。一个合理的项目管理组织结构应该具备清晰的责任分工、有效的沟通和协调机制以及灵活的适应能力。通过合理地设置组织结构和明确职责分工,可以避免在项目实施过程中出现管理混乱和推卸责任的情况,从而提高项目管理的效果和效率。由于建筑工程项目具有复杂性和多变性,项目管理组织结构需要具备足够的灵活性和适应性,以应对不同的情况和变化。通过建立弹性的组织结构和敏捷的响应机制,可以更好地适应建筑工程项目的需求和变化,提高项目管理的效果和效率。

2.2 建筑材料和设备

建筑材料和设备是建筑工程的基础,其质量直接影响到整个项目的质量。同时,建筑材料和设备的管理也是建筑工程管理的重要组成部分,对项目的进度、成本和质量都有重要影响。建筑材料和设备的质量直接关系到工程的质量和安,因此必须对其进行严格的监管和控制。在项目实施过程中,必须建立完善的材料和设

备管理制度,对进场的材料和设备进行严格的检查和验收,确保其质量和规格符合要求。在施工过程中,要合理安排材料和设备的存放和使用,避免因管理不当而导致的损失和浪费。建筑材料和设备的成本是建筑工程成本的重要组成部分,因此必须对其进行合理的控制和管理。在项目实施过程中,要制定合理的材料和设备采购计划,掌握市场动态,及时调整采购策略,降低采购成本。同时,在施工过程中,要合理安排材料和设备的使用和损耗,避免浪费和损失。

2.3 施工环境和气候条件

施工环境和气候条件的变化会对工程的施工计划、施工质量和安全产生重大影响。在项目实施过程中,自然灾害、地质条件、气候变化等因素都可能对施工计划和施工进度产生影响,甚至可能引发安全事故。暴雨、洪水、地震等自然灾害可能导致工程施工的延误或停工;地质条件的复杂性和变化可能影响施工方案的制定和实施;气候变化可能导致施工质量的波动和不稳定。针对施工环境和气候条件的影响,建筑工程管理应采取相应的对策。在项目实施前,应充分调查和了解当地的自然环境和社会环境,制定合理的施工计划和应急预案。在施工过程中,应加强对当地环境和气候条件的监测和预警,采取必要的防护措施和安全措施,确保施工人员的安全和工程质量。在项目实施中,应注重与当地政府和居民的沟通和协调,尊重当地的文化和习俗,确保工程的顺利实施和完成。

2.4 人力资源因素

人力资源的质量和数量直接影响到工程的进度和质量。人力资源的素质是影响建筑工程管理的关键因素。这包括工程师的技术能力、管理能力和经验等。高素质的工程师能够更准确地预测工程进度,更有效地解决工程中的问题,从而提高工程的效率和质量。如果工程队伍人数不足,可能会导致工程进度延迟,甚至无法按时完成。而如果工程队伍人数过多,可能会导致资源浪费,降低工程效率^[2]。合理的人力资源配置可以确保工程的顺利进行,避免因人员配置不当而导致的问题。应该根据工程的特性和需求,合理分配工程师、技术人员、工人等不同角色的人员。通过有效的激励机制,可以提高员工的工作积极性和工作效率;通过定期的培训,可以提高员工的技能和知识,从而提高工程的质量。只有通过优化人力资源的配置、提高人力资源的素质和数量、进行有效的人力资源管理,才能确保工程的顺利进行和成功完成。

3 提高建筑工程管理的对策分析

3.1 优化项目管理组织结构

建筑工程管理是保证工程质量,提高工程效率,控制工程成本的重要环节。然而,在实际的工程项目中,由于各种原因,往往会出现项目管理混乱,工作效率低下,成本超出预算等问题。提高建筑工程管理的对策分析显得尤为重要。优化项目管理组织结构是提高建筑工程管理的关键。一个清晰、合理的组织结构能够保证项目的顺利进行,提高工作效率。在组织结构的设计上,应该充分考虑到项目的实际需求,确保各个部门的职责明确,避免职责重叠或者空缺。还应该设立专门的项目管理岗位,负责协调各部门的工作,解决项目中的问题。项目管理人员是项目成功的关键,他们的素质直接影响到项目的进展和结果。因此,应该定期对项目管理人员进行培训,提高他们的专业技能和管理能力。还应该建立完善的激励机制,激发他们的工作积极性和创新性。通过使用项目管理软件,可以实时监控项目的进度,预测可能的风险,及时调整项目计划。还可以通过数据分析,找出项目中的问题和改进点,进一步提高项目的效率和质量。项目管理制度是对项目进行规范和管理规则和程序,它可以确保项目的顺利进行,防止项目的混乱和失控。因此,应该根据项目的实际情况,制定出适合的项目管理制度,严格执行和维护。提高建筑工程管理需要从多个方面进行考虑和实施,包括优化项目管理组织结构,加强项目管理人员的培训和素质提升,利用现代信息技术提高管理效率,以及建立健全的项目管理制度等。只有这样,才能有效地提高建筑工程的管理效果,保证工程的质量和效率。

3.2 强化建筑材料和设备管理

强化建筑材料和设备管理是提高建筑工程管理的关键环节。建筑材料和设备的质量、成本、使用效率都直接影响到建筑工程项目的质量、进度和成本。因此,必须加强建筑材料和设备的管理,确保其符合规范标准,提高使用效率,降低成本,确保建筑工程项目的顺利实施。强化建筑材料和设备管理的首要任务是建立完善的管理制度和材料设备管理制度。在制定材料和设备管理制度时,需要考虑材料的采购、进场验收、存放、使用、维护和报废等环节,确保每个环节都有明确的责任部门和责任人,并且每个环节的操作规范和标准都得到明确规定。同时,需要加强供应商的管理,对供应商进行合理的评估和筛选,避免因供应商的问题导致材料和设备的质量问题。在进场验收环节上,需要建立严格的材料和设备进场验收制度。所有的材料和设备必须符合设计要求和质量标准,经过验收合格后才能进入施工现场。对于不合格的材料和设备,需要立即进行退货或处理,

避免因材料和设备的质量问题导致工程的质量问题。在存放和使用环节上,需要建立合理的材料和设备存放和使用制度。对于材料和设备的存放,需要选择合适的存放场地和存放方式,避免因存放不当导致材料和设备的损坏或变质。对于材料和设备的使用,需要建立合理的使用制度和操作规程,避免因使用不当导致材料和设备的损坏或浪费。在维护和报废环节上,需要建立合理的材料和设备维护和报废制度。对于材料和设备的维护,需要定期进行检查和维护,及时发现和处理存在的问题,避免因维护不当导致材料和设备的损坏或报废。对于材料和设备的报废,需要进行合理的评估和处理,避免因报废不当导致材料的浪费或环境的污染。

3.3 做好施工环境和气候条件应对措施

在建筑工程管理中,施工环境和气候条件是两个重要的因素。它们不仅影响着工程的进度,也直接关系到工程的质量。因此,对这两个因素的有效管理和应对,对于提高建筑工程管理的效率和效果至关重要。需要对施工环境进行科学的管理。包括对施工现场的环境状况进行实时监控,确保其符合施工要求。也需要对施工现场的环境问题进行及时的处理,防止其对工程进度和质量产生负面影响。如果施工现场存在噪音、粉尘等污染,我们可以通过设置隔音屏、喷水降尘等方式进行处理。根据施工季节和气候特点,制定出合理的施工计划和施工方法。例如,在夏季高温天气,我们可以适当调整工作时间,避开高温时段进行施工;在冬季寒冷天气,我们则需要采取保暖措施,保证工人的身体健康。还可以通过引入先进的施工技术和设备,提高对施工环境和气候条件的应对能力^[3]。我们可以使用无人机进行施工现场的监控,及时发现并处理环境问题;我们也可以使用智能化的施工设备,如智能混凝土搅拌车、智能塔吊等,提高施工效率和质量。提高建筑工程管理的对策主要包括:科学管理施工环境,合理应对施工气候条件,引入先进技术和设备。只有这样,我们才能确保工程的顺利进行,提高工程管理的效率和效果。

3.4 加强人才培养和引进

在当今社会,建筑工程管理是一个重要的领域,它涉及到建筑项目的设计、施工、维护等多个环节。为了提高建筑工程管理的水平,我们需要采取一系列的对策。其中,加强人才培养和引进是一个重要的方面。加强对建筑工程管理人员的培训。这不仅包括专业技能的培训,如建筑设计、施工技术,也包括管理技能的培训,如项目管理、团队协作等。通过培训,可以提高管理人员的专业素质和管理能力,使他们能够更好地完成建筑工程管理的任务。引进优秀的建筑工程管理人才。可以通过各种方式实现,如提供优厚的待遇、良好的工作环境等,以吸引国内外的优秀专业人才。同时,我们也需要建立完善的人才引进机制,如设立奖学金、提供职业发展机会等,以激励人才的积极性和创新性。需要建立一个公平、公正、公开的人才评价体系。这个体系应该以人才的能力和表现为基础,而不是以他们的出身、关系等为依据。这样,才能确保每一个有能力、有潜力的人都能得到公平的机会和待遇。只有拥有一支高素质、高能力的管理团队,我们才能有效地管理和控制建筑工程的每一个环节,确保工程的顺利进行和成功完成。

结语

建筑工程管理工作需要制定完善的管理方案指导各项工作的实行,并以明确的规章制度为依据确保管理工作的落实效果。全面细化建筑工程管理方案,在加强工程管控效果的同时提升工程质量。应重视对工程管理方法、模式的优化及创新,利用现代化技术实现工程的信息化管理,以减少管理工作中的疏漏,优化工程管理效果。

参考文献

- [1]王应文.试论影响建筑工程管理的相关因素及应对措施[J].河南建材,2020(1): 48-49.
- [2]谢晋娜.浅谈影响建筑工程管理的主要因素及策略[J].中国室内装饰装修天地,2020(3): 100.
- [3]赵建刚.关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].科技经济导刊,2021,29(18): 67-68.