

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

蔡诗婷

中科建工集团有限公司广西分公司 广西 南宁 530025

摘要: 建筑工程管理工作是一项复杂、可变因素多的工作,经常伴随着劳动力的流动、施工操作复杂以及管理内容移动性强等特点,但是它却是一项必不可少的工作内容。建筑企业通过科学合理的建筑工程管理可以促进生产力的发展、加快企业的进步,也是施工进度和质量的保证。从目前我国建筑工程管理的发展来看,我国多数建筑工程企业更加注重的是工程的进度和质量,对建筑工程管理依然存在许多的不足之处,同时这些因素的存在也限制了我国建筑企业的良好发展。

关键词: 建筑工程;管理现状;控制策略

建筑工程管理本身就存在着较强的专业性,在每一个施工环节中均存在着它的身影。我国在建筑工程项目管理方面起步时间不长,的确存在相应的问题,然而通过不懈努力与完善,持续地强化相关管理者的全方位意识,相信在今后的发展道路中发生的问题也会慢慢降低,拉进和国际高尖精项目管理的差距。

1 建筑工程管理的重要性

1.1 提高企业的管理水平

建筑工程管理是建筑项目中的重要环节,它不仅关系到建筑的质量和安全,还直接影响到企业的经济效益和社会形象。因此,加强建筑工程管理对于企业来说具有非常重要的意义。首先,建筑工程管理可以提高企业的管理水平。建筑工程是一项复杂的系统工程,涉及到多个环节和多个专业领域,如设计、施工、采购、成本、质量等。通过建筑工程管理,企业可以建立起一套科学、规范的管理体系,将各个环节和各个专业领域有机地结合起来,形成统一的管理体系,从而提高企业的整体管理水平。其次,建筑工程管理可以保证建筑的质量和安全。建筑工程管理贯穿于项目的全过程,包括设计、施工、验收等环节。通过严格的管理和监督,可以确保建筑设计合理、施工规范、材料合格,从而保证建筑的质量和安全。建筑工程管理还可以提高企业的经济效益^[1]。建筑工程管理涉及到项目的成本、进度、质量等多个方面,通过科学的管理和控制,可以有效地降低成本、缩短工期、提高质量,从而提高企业的经济效益。因此,企业应该重视建筑工程管理,加强管理体系建设和管理人才培养,从而不断提高建筑工程管理的水平。

1.2 提高建筑企业的发展质量

建筑工程管理在建筑企业的发展中扮演着至关重要的角色。它不仅关系到建筑项目的质量和安全,还直接

影响到企业的经济效益和市场竞争能力。因此,加强建筑工程管理对于提高建筑企业的发展质量具有非常重要的作用。首先,建筑工程管理可以提高建筑企业的整体运营效率。建筑工程管理涉及到项目的全过程,包括设计、施工、验收等环节。通过科学的管理和规划,企业可以有效地协调各个环节和各个专业领域之间的关系,减少资源浪费和重复劳动,从而提高整体运营效率。其次,建筑工程管理可以保证建筑的质量和安全。建筑工程管理的核心就是确保建筑的质量和安全^[2]。通过严格的管理和监督,可以确保建筑设计合理、施工规范、材料合格,从而保证建筑的质量和安全。这对于企业的声誉和品牌形象至关重要,也是企业可持续发展的基础。建筑工程管理还可以提高建筑企业的市场竞争力。随着建筑市场的竞争日益激烈,企业需要通过加强建筑工程管理来提高自身的竞争力。通过科学的管理和控制,企业可以有效地降低成本、缩短工期、提高质量,从而在市场上获得更大的竞争优势。因此,建筑企业应该重视建筑工程管理,加强管理体系建设和管理人才培养,从而不断提高建筑工程管理的水平,为企业的可持续发展奠定坚实的基础。

1.3 提高项目的质量

建筑工程施工质量管理对于提高项目的质量至关重要。一个优质的建筑项目不仅能够提供稳定、安全的使用环境,还能够延长使用寿命,节约后期维护和管理成本,提高用户的满意度和使用体验。(1)建筑工程施工质量管理能够确保项目的合规性。通过建立和执行质量管理体系,包括严格的工艺规范、质量检验和监督控制等环节,能够确保工程施工符合国家相关标准及设计要求。合规性的保障能够有效避免违章建筑和质量缺陷,保证项目的合法合规性。(2)建筑工程施工质量管理能

够降低工程质量风险。通过科学监督和检验,及时发现和纠正施工过程中可能存在的质量问题,预防和减少工程质量缺陷的发生。提前发现和解决问题,可以有效降低质量风险和经济损失^[3]。(3)建筑工程施工质量管理可以提高项目的可靠性和耐久性。通过严格的质量控制和材料选用,确保建筑结构的强度和稳定性,提高建筑物的抗风、抗震和耐久性能。高质量的建筑项目能够在长期使用中保持稳定,避免因质量问题而引发的安全事故和维修工作。(4)建筑工程施工质量管理对于提升项目的质量至关重要。只有通过科学的施工质量管理,保证施工质量符合设计要求,才能够实现项目的高质量交付。优质的建筑项目不仅提高了业主和用户的满意度,还能够提升建筑企业的声誉和信誉度,为企业带来更多的商机和合作机会。

2 建筑工程管理现状分析

2.1 建筑工程管理制度有待进一步完善

建筑工程管理是确保工程质量和进度的关键环节,对于项目的成功完成和用户的满意度至关重要。然而,目前的建筑工程管理还存在一些问题,管理制度有待进一步完善。首先,建筑工程管理中存在着信息沟通不畅的问题。由于建筑项目涉及众多参与方,包括设计师、施工方、监理单位等,信息的流通和共享往往面临挑战。这会导致信息不对称、沟通延迟等问题,给项目管理带来难题。建筑工程管理需要加强信息管理,建立更加高效的信息共享平台,提高管理效率和项目协同性。其次,建筑工程管理中的监管缺失也是一个问题。由于建筑项目规模庞大,监管机构难以做到全程监管,监督不到位的问题时有发生。一些不良的管理行为和违规操作也容易出现^[4]。建筑工程管理监管机制需要进一步加强,加大对施工现场的巡查和监督力度,确保工程进度和质量符合规定要求。另外,建筑工程管理中的人才队伍建设还存在一定的不足。由于建筑行业的高度专业化,需要具备较高的技能和专业知识。然而,目前在建筑工程管理领域,人才培养和引进仍然存在一定的困难。这导致一些项目管理人员的素质和专业能力有待提高,影响了项目管理水平的提升。因此,建筑工程管理需要注重人才队伍的培养和引进,提高管理人员的专业素养和综合能力。

2.2 成本管控意识有待提升

在当前的建筑工程管理中,成本管控意识的提升是一个需要关注的问题。建筑工程的成本管理是项目顺利进行和项目利润保障的重要环节,但在实际操作中,成本管控意识有待进一步加强。一些企业在项目实施过

程中存在对成本控制的忽视或轻视,将目光过多地放在项目进度和工程质量上,忽略了成本控制对企业利润的直接影响。这导致一些项目的成本超支或未能按预算完成,进而影响了企业的盈利能力和竞争力。现有的成本管理手段和工具的使用还存在一定的不足。一些企业在成本管理方面缺乏科学的方法和系统的支持,依赖于人工计算和简单的表格记录,难以准确掌握项目的成本动态和风险。缺乏实时的成本数据和分析对策导致了项目成本的掌控不够精准和及时,无法有效提前预警和调整。建筑工程中的成本管理还受到一些不可控因素的影响^[5]。建材价格波动、劳动力成本上涨等外部因素的变化,对项目的成本管理产生了较大的压力。而一些企业尚未建立灵活的成本管理机制和应对措施,无法及时应对这些变化,导致成本超支或高于市场竞争能力的风险。

3 建筑工程管理的对策

3.1 构建更为完善的综合管理体系与制度

为了提升建筑工程管理水平,我们需要采取一系列的对策,其中包括构建更为完善的综合管理体系与制度。首先,建筑企业应建立和完善质量管理体系。通过制定质量管理体系、流程和规范,确保施工过程中的质量控制和监督,从源头上把控施工质量。同时要加强对施工人员的培训和技能提升,提高其专业水平和质量意识。其次,建筑企业应强化成本管理意识。制定科学的成本计划和预算,加强对项目成本的实时监控和分析,及时调整成本分配和采购策略。同时,建立成本管控的标准化流程和指标体系,提高成本控制的精细化和精确度。建筑企业还应加强人才队伍建设。通过招聘、培训和激励等方式,引进和培养一支具有专业知识和管理能力的团队^[1]。建立岗位职责和绩效考评制度,激发人才的工作热情和创造力,提高管理团队的综合素质和执行力。建筑企业应加强信息化建设。通过引进先进的信息化技术和软件系统,实现施工管理、资料交流和协作的数字化和自动化。确保项目信息的准确和时效性,提高团队的合作效率和工作质量。最后,建筑企业应加强项目监管与合规管理。加强对施工现场的巡查和监督,及时发现和纠正施工质量问题和环境要求。加强与监管部门的沟通与协作,共同维护行业的良好秩序和形象。

3.2 加强工程施工管理

为提高建筑工程管理水平,加强工程施工管理是至关重要的对策。首先,建筑企业应建立严格的施工管理制度。制定施工管理规范、流程和操作指南,确保施工过程规范、有序。加强施工组织与协调,制定详细的

施工计划和进度安排,合理安排资源和人力,以确保项目顺利进行。其次,建筑企业要加强现场管理与监督。建立有效的现场管理体系,明确责任和权限,落实安全生产措施,确保施工过程的安全。加强对施工进度、质量、安全等各个环节的监督和检查,及时发现和解决问题,防止事故发生。建筑企业还应加强供应链管理与供应商合作^[2]。与可靠的供应商建立稳定的合作关系,确保材料的质量和供货的及时性。加强供应链的管理,优化采购流程,降低成本,提高工程进度和质量。另外,建筑企业要加强施工人员的管理与培训。建立健全的人才培养体系,加强对施工人员的专业培训和技能提升,提高施工人员的素质和工作能力。加强对施工队伍的管理,建立激励机制,提高施工队伍的凝聚力和执行力。最后,建筑企业要加强项目监督和质量控制。加强对施工现场的监督力度,确保施工过程符合法律法规和工程质量标准。加强与监理单位和相关部门的合作与沟通,共同解决工程质量和安全问题。定期进行质量验收,确保项目质量符合设计要求和工程标准。

3.3 强化工程成本管控

为了提高建筑工程管理水平,强化工程成本管控是一个重要的对策。首先,建筑企业应建立科学的成本管理体系。制定详细的成本管理制度和流程,明确成本控制的责任和权限。建立成本预算和跟踪机制,定期对项目的成本进行分析和评估,及时发现和解决成本问题。其次,建筑企业要加强供应链管理与采购控制。选择合适的供应商和材料,与供应商建立长期稳定的合作关系,确保材料的质量和供货的及时性。通过精细化采购管理,优化采购流程,降低成本,提高工程的成本效益。建筑企业还要加强项目进度和工时管理。建立详细的项目进度计划,合理安排施工队伍和设备,确保项目按时交付。加强对施工进度和工时的监控和控制,及时发现和解决施工延误的问题,避免成本的不必要增加^[3]。另外,建筑企业要加强人员成本管理与培训。合理配置人力资源,控制人员成本的开支。加强人员的培训和技能提升,提高施工人员的工作效率和质量。最后,建筑企业要加强成本风险管理和经济效益分析。评估项目的

成本风险,制定应对策略,及时应对可能出现的成本波动。进行经济效益分析,从项目的全生命周期角度进行成本效益评估,确保项目的经济可行性和盈利能力。

3.4 加强材料和设备管理

在建筑工程管理中,材料和设备的管理是至关重要的环节。为了提高建筑工程的质量和安全性,企业需要采取一系列对策来加强材料和设备的管理。首先,企业需要建立完善的管理制度和材料设备管理制度。这个制度应该包括材料和设备的采购、运输、存储、使用等各个环节的管理要求和责任。通过制定标准化的管理流程,企业可以确保材料和设备的管理有据可依、有章可循。其次,企业需要严格把控材料和设备的质量。在采购环节,企业应该选择具有质量保证的供应商,并对其提供的材料和设备进行严格的检测和控制。在运输和存储环节,企业应该采取必要的措施,确保材料和设备的完好无损。在使用环节,企业应该对材料和设备进行规范的操作和维护,避免因误用或维护不当导致质量问题的发生。通过建立档案管理制度,企业可以对材料和设备的质量进行追溯,及时发现和处理问题。

结束语

随着科学技术的发展,新型材料和技术不断的出现,施工企业要及时地把这些新型材料和技术应用到建筑工程的施工过程中去,同时也要加大培训力度,切实有效地提高建筑工程项目相关人员的综合素质,还要对施工管理人员进行定期的培训,以提高其管理水平。

参考文献

- [1] 乔子霖.建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析[J].建筑与预算,2021(09): 26-28.
- [2] 保希希.建筑工程管理中的全过程造价控制策略分析[J].居舍,2021(20): 155-156.
- [3] 陈伟峰.建筑工程管理的现状分析及控制策略探究[J].江西建材,2021(05): 163-164.
- [4] 金波.建筑工程管理的现状及控制策略研究[J].建材与装饰,2020(13): 126-127.
- [5] 赵坤.建筑工程管理及施工质量控制策略分析[J].门窗,2019(07): 126.