

# 建筑工程技术施工现场管理

万进

江苏智瑞达咨询管理有限公司 江苏 南通 226600

**摘要:** 建筑施工管理是确保质量和控制工程成本的关键管理手段。在实际施工阶段, 现场管理涉及的工种内容繁多, 对整个工程质量有重要影响。同时, 施工技术直接关系到工程质量, 因此优化施工技术和现场管理至关重要, 可以提高施工质量、速度、成本和安全水平。因此, 对现场情况进行全面的分析非常重要。

**关键词:** 建筑经济; 技术施工; 现场管理

引言: 要实现工程质量的提升和企业预期利润的实现, 建筑施工企业必须科学有效地管理施工现场。项目管理能力和施工技术水平直接影响工程质量和综合效益, 因此, 施工企业需要不断提升综合能力和技术水平, 严格规范管理, 并在技术方面进行创新和优化, 以全面提高建筑工程的质量为目标。同时, 施工企业还需要在确保工期和控制成本的基础上, 通过有效的监督和管理建筑工程项目现场, 推动建筑施工向更加环保和低碳的方向发展, 以提高工程项目的整体经济效益和社会效益。

## 1 建筑工程施工现场管理的重要性

建筑工程施工现场管理的重要性体现在多个方面。施工现场管理是整个建筑工程管理的重要组成部分, 它的管理水平直接关系到工程的质量、安全和效益。如果施工现场管理混乱, 不仅会影响工程进度和质量, 还可能导致安全事故和环境污染问题。因此, 加强施工现场管理对于保证工程质量、提高施工效率、降低工程成本等方面都具有重要的意义。施工现场管理也是企业形象和信誉的重要体现。在建筑工程中, 现场管理有序、规范、整洁的企业往往能够获得更好的社会声誉和商业机会。相反, 如果施工现场混乱、不规范, 不仅会影响工程的质量和安全性, 还会给企业带来负面影响, 甚至面临风险。加强施工现场管理对于企业的形象和信誉也具有重要的作用。施工现场管理还是企业安全生产的重要保障。在建筑工程中, 安全生产是至关重要的。如果施工现场管理不善, 可能会导致安全事故的发生, 给企业带来严重的经济损失和声誉损失<sup>[1]</sup>。因此, 加强施工现场管理, 推行绿色施工和节能减排等措施, 能够有效保护环境、节约资源, 推动企业的可持续发展。建筑工程施工现场管理对于保证工程质量、提高施工效率、降低工程成本、提升企业形象和信誉、保障企业安全生产、推动企业可持续发展等方面都具有重要的意义。因此, 在

建筑工程管理中, 必须高度重视施工现场管理, 采取科学合理的管理措施和方法, 确保工程顺利进行并取得良好的效果。

## 2 建筑工程技术施工现场管理的关键环节

### 2.1 施工准备阶段的管理

在建筑工程技术施工现场管理中, 施工准备阶段的管理是一个至关重要的环节。施工准备阶段的管理直接影响着后续施工工作的顺利进行和项目的质量与进度。施工准备阶段的管理可以确保项目的顺利进行。在施工准备阶段, 项目经理和相关人员需要进行详细的规划和准备工作, 包括制定施工计划、编制施工组织设计、确定施工方法和技术等。这些工作的目的是为了施工过程中的各项工作有序进行, 避免因缺乏准备而导致的施工延误和质量问题。施工准备阶段的管理可以提前发现和解决潜在问题。在施工准备阶段, 项目经理和相关人员需要对施工现场进行全面的勘察和调查, 了解现场的地质、气候、环境等情况, 以及可能存在的风险和隐患。通过对现场的全面了解, 可以提前制定相应的应对措施, 避免因潜在问题的存在而对施工造成影响。施工准备阶段的管理还包括对施工材料和设备的准备工作。项目经理和相关人员需要对所需的施工材料和设备进行详细的计划和采购工作, 确保在施工过程中能够及时供应所需的材料和设备。这样可以避免因材料和设备的不足而导致的施工延误和质量问题。通过合理的规划和准备工作, 可以确保项目的顺利进行, 提前发现和解决潜在问题, 以及做好施工材料和设备的准备工作。这些都对项目的质量、进度和安全都具有重要的影响。因此, 施工准备阶段的管理是不可忽视的。

### 2.2 施工过程控制的管理

在建筑工程技术施工现场管理中, 有效的施工过程控制可以保证项目按时、按质、按量完成, 确保施工现场的安全和顺利进行。施工过程控制可以帮助企业实现

项目的按时完成。在建筑工程中,时间是一个非常重要的因素。通过合理的施工过程控制,企业可以对施工进度进行有效的管理和控制,确保项目按时完成。施工过程控制包括对施工进度的计划编制、进度监控、进度调整等方面的工作。通过对施工进度的全面掌控,企业可以及时发现和解决施工进度延误的问题,从而保证项目的按时完成。施工过程控制可以保证项目的按质完成。在建筑工程中,质量是一个关键的考虑因素。通过合理的施工过程控制,企业可以对施工质量进行有效的管理和控制,确保项目按质完成。施工过程控制包括对施工质量的计划编制、质量检查、质量整改等方面的工作。通过对施工质量的全面掌控,企业可以及时发现和解决施工质量问题,从而保证项目的按质完成。施工过程控制可以保障施工现场的安全。在建筑工程中,安全是一个至关重要的方面。通过合理的施工过程控制,企业可以对施工现场的安全进行有效的管理和控制,确保施工过程中的安全<sup>[2]</sup>。施工过程控制包括对施工现场的安全规划、安全培训、安全监督等方面的工作。通过对施工现场安全的全面掌控,企业可以及时发现和解决施工安全问题,从而保障施工现场的安全。施工过程控制的管理在建筑工程技术施工现场管理中起着至关重要的作用。它可以帮助企业实现项目的按时、按质、按量完成,保证施工现场的安全和顺利进行。因此,建筑工程技术施工现场管理中的施工过程控制是一个不可忽视的关键环节。

### 2.3 施工验收阶段的管理

建筑工程技术施工现场管理的关键环节是施工验收阶段的管理。在施工验收阶段,要加强对工程质量的监控,确保工程符合设计要求和使用寿命。验收标准和程序的制定。在施工前,要明确验收标准和程序,包括验收内容、验收标准、验收流程等,确保验收工作的规范化和标准化。验收工作的组织和实施。在施工过程中和施工结束后,要组织和实施多层次的验收工作,包括分部工程验收、分项工程验收、隐蔽工程验收等,确保每个环节的工程质量得到有效监控。验收问题的处理和总结。在验收过程中,如果发现质量问题或不符合设计要求的,要及时进行处理和整改,避免问题扩大或产生安全隐患。同时,要对验收过程和结果进行总结和分析,总结经验教训,为今后的工程施工提供参考。施工验收阶段的管理是建筑工程技术施工现场管理的重要环节之一,必须高度重视并采取科学合理的管理措施和方法,确保工程质量符合要求,提高企业的信誉和竞争力。

## 3 建筑工程技术施工现场管理的建议

### 3.1 建立健全施工现场管理制度

建立健全施工现场管理制度是建筑工程技术施工现场管理的关键环节之一。一个健全的施工现场管理制度能够有效地提高施工效率、保证工程质量、降低工程成本、提升企业形象和信誉等方面具有重要的作用。建立健全施工现场管理制度,要从制度的制定入手。要制定完善的规章制度,包括施工现场的规则制定、人员的职责分工、材料的管理与使用、施工质量的监控等方面,确保每个环节都有章可循,有规可循。在制定制度时,要充分考虑施工现场的实际情况和工程特点,确保制度的合理性和可操作性。要落实制度的执行。制度的制定是基础,但更重要的是制度的执行。在施工现场管理中,要明确每个人的职责和权利,确保每个人都能够按照制度的要求进行操作和管理。同时,要加强监督和检查,对违反制度的行为要及时进行处理和纠正,确保制度的严肃性和权威性。不断地完善和更新制度。随着工程建设的不断发展和技术的不断进步,施工现场管理制度也需要不断地完善和更新。要不断总结经验教训,对现有的制度进行评估和改进,以适应新的形势和要求。同时,还要加强与同行业的交流和学习,引进先进的经验和做法,为施工现场管理制度注入新的活力。只有通过制定科学合理、执行严格、不断完善的制度,才能使施工现场管理更加规范、有序和高效,为工程建设顺利完成提供坚实的保障。

### 3.2 加强材料管理

在建筑工程技术施工现场管理中,材料管理是一个至关重要的环节。合理、高效的材料管理可以确保施工进度顺利进行,减少浪费和损失,提高工程质量和效益。建筑工程施工现场应制定详细的材料管理制度,明确各个环节的责任和流程。制度应包括材料采购、验收、入库、出库、使用、报废等方面的规定,确保每个环节都能够按照规定进行操作,避免出现混乱和漏洞。在采购过程中,应根据工程需要和质量要求,选择合适的供应商和材料。采购合同应明确规定材料的品牌、规格、数量、质量标准等信息,以及供应商的责任和义务。建立供应商评价制度,定期对供应商进行评估,确保供应商的稳定性和可靠性。材料的验收是确保材料质量的重要环节。应根据工程设计和规范要求,对材料进行严格的验收。验收应包括外观检查、尺寸检测、性能测试等方面,确保材料符合要求。建立材料验收记录,记录材料的批次、数量、质量等信息,以备查验。入库时应应对材料进行分类、编号、标识,并建立相应的库存管理系统。材料应按照规定的存放位置进行摆放,保持整齐、清洁,避免材料的混乱和损坏。同时,建立材料

领用制度，确保材料的合理使用和消耗。材料的出库应按照工程进度和需要进行，避免过多或过少的出库。出库时应核对材料的数量和规格，确保准确无误。同时，建立材料出库记录，记录材料的使用情况和归还情况，以便于后期的追溯和管理。对于不合格或过期的材料，应及时进行报废处理。报废时应按照规定的程序进行，确保报废材料不会再次被使用。建立材料报废记录，记录报废材料的种类、数量、原因等信息，以备查验。通过建立完善材料管理制度，加强采购、验收、入库、出库和报废等方面的管理，可以提高施工现场的效率和质量，确保工程的顺利进行。

### 3.3 加强安全管理

在建筑工程技术施工现场管理中，安全管理是至关重要的一环。为了确保施工过程中人员和设备的安全，我们需要采取一系列措施来加强安全管理。建立健全的安全管理制度。这包括制定详细的安全操作规程、安全检查制度和应急预案等。这些制度应该明确规定各种危险作业的操作要求和安全防范措施，以及发生事故时的应急处理方法。加强对施工人员的培训和教育。所有参与施工的人员都应该接受安全培训，了解各种安全知识和技能，并掌握正确的操作方法。定期组织安全演练，提高施工人员的应急处理能力。还应该加强对施工现场的监督和检查<sup>[1]</sup>。这包括定期对施工现场进行安全检查，发现隐患及时整改；对违反安全规定的行为进行严肃处理；对施工现场的安全设施和设备进行定期维护和检修。加强与相关部门的沟通和协调。例如，与消防部门建立联系，确保施工现场符合消防安全要求；与交通管理部门协调，确保施工现场的交通秩序井然。通过建立健全的安全管理制度、加强对施工人员的培训和教育、加强对施工现场的监督和检查以及加强与相关部门的沟通和协调，我们可以有效地保障施工过程中人员和设备的安全。

### 3.4 推广先进的施工技术和管理方法

随着科技的不断发展，一些先进的施工技术和管理方法逐渐应用到建筑工程领域，这些技术和方法的应用

可以有效地提高工程质量、降低成本、减少环境污染等方面具有重要作用。要积极推广先进的施工技术。在建筑工程领域，新技术和新工艺不断涌现，这些技术能够提高施工效率、降低工程成本、保证工程质量等方面具有重要的作用。例如，BIM技术的应用可以实现对建筑工程的数字化管理和优化，提高施工精度和效率；绿色施工技术的应用可以减少环境污染和资源浪费，提高工程可持续性。因此，在施工现场管理中，要积极引进和应用这些先进技术，提高施工水平和管理效率。推广先进的管理方法。在建筑工程领域，一些先进的管理方法如PDCA循环、精益管理等已经被广泛应用，并取得了良好的效果。这些管理方法注重对施工过程的控制和优化，能够提高施工效率、降低成本、保证工程质量等方面具有重要的作用。因此，在施工现场管理中，要积极引进和应用这些先进的管理方法，提高管理水平和管理效率。通过引进和应用这些先进的技术和方法，可以提高施工效率、降低成本、保证工程质量等方面具有重要的作用，同时也可以提升企业的竞争力，推动建筑行业的持续发展。

### 结语

综上所述，建筑工程技术施工现场管理是整个工程建设过程中的重要环节，对于保证工程质量、提高施工效率、降低工程成本等方面都具有重要的意义。通过对施工现场的管理，可以有效地提高企业的管理水平和竞争力，推动建筑行业的持续发展。因此，在今后的建筑工程管理中，必须高度重视施工现场管理，采取科学合理的管理措施和方法，确保工程顺利进行并取得良好的效果。

### 参考文献

- [1]李忠祥.试论建筑工程技术管理中的控制要点与优化[J].现代物业(中旬刊),2019(8): 154.
- [2]王瑞军.论建筑工程建筑施工现场管理的优化策略[J].建材与装饰, 2019(34): 194-195.
- [3]赵小峰.论建筑工程建筑施工现场管理的优化策略[J].智能城市, 2019, 5(22): 64-65.