

探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

宋文娟

天津市建筑工程职工大学 天津 300074

摘要: 随着社会经济的发展和人们对环境保护意识的提高,建筑工程管理创新和绿色施工管理成为了当前建筑行业的重要议题。传统的建筑工程管理模式已经无法满足现代社会对工程质量、效率和环保的要求。因此,本文介绍了建筑工程管理创新及绿色施工管理的重要性,并提出了相应的策略和措施,通过采用创新的管理策略和实施绿色施工措施,可以有效解决建筑工程管理中的问题,提高工程的可持续性和环境友好性。

关键词: 建筑工程; 管理创新; 绿色施工管理

引言

环境污染问题近年来备受关注,绿色环保理念已深入各个行业。建筑施工过程中产生的噪音和粉尘污染对周围环境造成极大影响。为响应国家绿化环境理念的呼吁,减少施工对市民生活的影响,施工管理模式的变革势在必行。我们必须通过创新的科学管理方法与技术手段,把绿色施工管理渗透到整个建筑的施工流程,并提出了节水降噪、减轻废气污染的有效对策,并建立严格的绿色施工标准。只有如此,我们才能让建筑施工过程更加规范化、环保化,为人们创造一个更美好的生活环境。

1 建筑工程管理创新及绿色施工管理的重要性

建筑工程管理创新和绿色施工管理在当前社会环境下的重要性不言而喻。首先,建筑工程管理创新是提高工程效率、保证工程质量、降低工程成本的重要手段。随着科技的发展,新的工程技术、新的管理模式不断涌现,如果能够及时引入并有效利用,可以大大提高工程的施工效率,缩短工程周期,降低工程成本。同时,通过创新的管理方式,可以提高工程的质量,减少工程事故的发生。其次,绿色施工管理是实现可持续发展的重要途径^[1]。随着环保意识的提高,人们对建筑工程的环境影响越来越关注。绿色施工管理就是要求在施工过程中,尽量减少对环境的影响,包括减少噪音、尘土等污染,合理利用资源,减少废弃物的产生,保护生态环境。这不仅有利于社会的可持续发展,也有利于企业的长远发展。

2 建筑工程管理创新策略

2.1 积极引入高端人才

建筑行业是一个高度专业化和技术性强的行业,对人才的需求非常大。优秀的人才推动行业发展的重要力量,因此,建立有效的人才培养和引进机制对于建筑行业的发展至关重要。首先,企业需要提供一个良好

的工作环境和待遇,以吸引优秀的人才。这包括提供具有竞争力的薪酬和福利,以及一个安全、健康的工作环境。此外,企业还需要提供一些非物质的激励,如职业发展机会、工作满足感和个人成就感等。这些都可以激发员工的工作热情,提高他们的工作效率。其次,企业需要提供持续的职业发展和学习机会,以保持人才的知识 and 技能的更新。这可以通过提供内部培训、外部培训、在线学习等方式实现。同时,企业还需要为人才提供晋升和发展的机会,让他们看到在企业中的发展前景。这样,员工就会有动力去提升自己,为企业创造更大的价值。最后,企业需要建立一个鼓励创新和团队合作的文化。这可以通过鼓励员工提出新的想法和建议,以及建立一个支持团队合作和交流的机制来实现。同时,企业还需要对创新和团队合作的成果给予认可和奖励,以进一步激发员工的积极性和创造力。

2.2 健全建筑工程施工监理系统

在开展建筑工程施工管理前期,首先需要对建筑工程的施工现状进行全面了解和分析。这包括工程的规模、结构类型、施工条件、施工环境等方面的因素。同时,还需要对建筑工程的管理要求有清晰的认识,包括工程质量标准、安全生产规定、环保要求等。其次,需要对建筑工程的施工监理系统进行完善处理。这包括建立健全监理制度,明确监理职责,规范监理行为,提高监理效率。同时,还需要加强监理人员的培训和管理,提高他们的专业素质和工作能力。在监理系统的支持下,可以对建筑工程的施工过程进行有效的监管^[2]。如果发现施工过程中存在问题,应立即要求有关部门根据规范的规定加以整治,防止问题的无限扩展。此外,还可以利用计算机系统对施工情况进行实时监控和数据分析。通过计算机系统,可以及时获取施工的各项数据,对施工过程进行动态管理,发现问题及时解决。同时,

也可以通过数据分析,找出施工中的问题和瓶颈,制定出针对性的改善措施。最后,通过加强监理系统的建设,可以提高施工项目的安全检查和质量检查效果,确保工程质量和安全。同时,也可以提高施工环节之间的契合度,提高施工效率。

2.3 提高方案的可行性

在建筑施工过程中,除了上述提到的能源、水资源和环保管理外,还需要注意以下几点:施工安全管理:建筑施工是一个高风险的行业,因此必须严格遵守安全规定,确保工人的人身安全。这包括定期进行安全培训,使用合格的安全设备,以及建立有效的应急预案。

(1) 施工质量管理:建筑施工的质量直接关系到建筑物的使用寿命和安全性。因此,需要建立严格的质量管理体系,从设计、采购、施工到验收等各个环节都要严格把关。(2) 施工时间管理:建筑施工通常有严格的工期要求,因此需要合理安排施工进度,避免因施工延误而造成的经济损失。(3) 施工成本管理:建筑施工的成本控制是企业盈利的关键。因此,需要通过合理的采购策略、精细的成本核算以及有效的成本控制措施,降低施工成本。(4) 施工人力资源管理:建筑施工需要大量的劳动力,因此需要合理配置人力资源,提高劳动效率。同时,还需要提供良好的工作环境和待遇,提高工人的工作满意度和忠诚度。(5) 施工信息管理:随着信息技术的发展,建筑施工的信息管理越来越重要。通过建立信息管理系统,可以实现施工过程的实时监控,提高施工效率和质量^[3]。

3 绿色施工管理措施

3.1 深入贯彻落实各项污染治理措施

建筑施工过程中产生的污染物主要包括废水、固体废弃物、泥浆、扬尘、光污染和噪声等。这些污染物对周围环境和居民生活造成了严重影响,因此,建筑单位必须采取有效的污染防治措施,以减少对环境的影响。

(1) 建筑单位需要对施工过程中产生的废水进行处理。废水处理可以通过建设污水处理设施,将废水进行处理后再排放。在处理过程中,可以采用物理、化学和生物等多种方法,将废水中的有害物质去除或降低到国家规定的标准以下,从而减少对环境的污染。(2) 建筑单位需要对施工过程中产生的固体废弃物进行处理。固体废弃物的处理主要包括分类收集、回收利用和安全处置等环节。对于可回收的废弃物,应进行回收利用;对于不可回收的废弃物,应送到指定的垃圾处理场所进行处理,避免其随意堆放,造成环境污染。(3) 对于泥浆、扬尘和光污染,建筑单位需要进行科学有效的治理。泥

浆是土方工程施工过程中产生的主要污染物之一,如果处理不当,会对周围环境造成严重污染。为了有效控制泥浆污染,建筑企业可以适当对施工工艺进行创新,例如,对泥浆进行固结处理,控制其流动速度,从而减少泥浆对周围环境的影响。对于扬尘污染,建筑单位可以定期在施工现场洒水,设置防尘网,阻断扬尘的扩散途径。对于光污染,建筑企业需要合理安排电焊施工时间,设置相应的防护设施。(4) 噪声污染是建筑工程施工过程中的另一个主要问题。噪声来源主要有机械噪声、车辆噪声等。尤其是在夜晚施工时,噪声会对周围居民的工作和生活造成严重影响。为了有效控制噪声污染,建筑企业可以设置隔音带,或者使用噪音较小的设备进行施工。在管理期间,建筑单位需要深入观察各项污染治理措施的效果,及时发现问题并进行调整。同时,也需要定期对施工现场的环境进行监测,确保各项污染治理措施的有效性。总的来说,建筑单位在进行建筑施工时,必须严格遵守环保法规,采取有效的污染防治措施,减少对周围环境的影响。同时,也需要定期对各项污染治理措施的效果进行观察和评估,以确保其有效性。只有这样,才能实现建筑施工与环境保护的和谐共生,为建设美丽中国做出贡献。此外,建筑单位还需要加强环保意识的宣传和教育,提高全体员工的环保意识,使他们在日常工作中自觉遵守环保规定,积极参与环保工作^[4]。同时,也需要与周围的居民和社区建立良好的沟通机制,及时了解他们的需求和意见,积极解决他们在环保方面的问题和困扰。在未来的建筑施工中,建筑单位还需要不断探索和实践新的环保技术和方法,以更有效地控制施工过程中的污染。例如,可以研究和开发新型的废水处理技术、固体废弃物处理技术、泥浆处理技术等,以提高污染物处理的效率和效果。同时,也可以研究和开发新的防尘、防噪设备和技术,以更有效地控制扬尘和噪声污染。

3.2 采购和使用绿色施工材料

施工材料是建筑工程实施的基础,其质量、性能和使用效率会直接影响到建筑工程的质量和效益。因此,在施工过程中,相关的管理人员必须高度重视绿色施工材料的投入,认识到这是实现绿色施工模式开展的前提条件。绿色施工是指在建筑施工过程中,通过采用环保、节能、高效的施工技术和管理方法,最大限度地减少对环境的负面影响,保护生态环境,提高资源利用效率,实现经济、社会和环境的可持续发展。绿色施工的核心是绿色施工材料的应用。(1) 相关采购人员应该根据建筑工程建设的实际需要制定材料采购计划。这个计

划应该包括所需材料的种类、数量、规格等信息,以及预计的采购时间和价格等。然后,根据这个计划,采购人员需要到市场中,对绿色材料进行逐一询价,通过货比三家的原则,以及性价比等性能的比较后,再确定绿色材料的真实采购品类和数量。(2)在采购绿色施工材料时,应该注重材料的环保性、节能性和高效性。环保性是指材料在生产、使用和废弃处理过程中,对环境的影响小,不会或很少产生污染。节能性是指材料在使用过程中,能够有效地节约能源,减少能源消耗。高效性是指材料的性能优良,能够满足建筑工程的需要,提高施工效率。(3)当绿色材料采购完成之后,相关管理人员就应该严格按照管理规定,对采购的材料进行严谨的、规范的管理。这包括对材料的接收、验收、储存、使用和废弃处理等环节的管理。在接收和验收环节,应该检查材料的质量和数量是否符合采购合同的要求;在储存环节,应该将材料存放在干燥、通风、防火、防盗的地方,避免其遭受外界不定性因素的损坏和污染;在使用环节,应该按照设计要求和施工规范使用材料,避免浪费和滥用;在废弃处理环节,应该将废弃物分类收集,交给专业的废弃物处理机构进行处理,避免对环境造成污染。(4)相关管理人员还应该运用合理的方法进行储存,以免其遭受外界不定性因素的损坏和污染,进而使其能够高效的应用到工程建设之中。例如,可以将易燃易爆的材料存放在专门的仓库中,定期进行检查和维护;可以将易腐的材料存放在冷藏库中,保持其新鲜度;可以将贵重的材料存放在安全的地方,防止被盗。总的来说,绿色施工材料的采购和管理是实现绿色施工的重要环节^[5]。只要将绿色施工理念贯彻落实到工程的建设过程中,并采购、使用绿色的施工材料,才能够实现真正地向绿色施工模式的开展。这不仅可以提升建筑工程的质量和效益,也可以保护环境,实现经济、社会和环境的可持续发展。(5)为了进一步推动绿色施工的发展,政府和企业也应该采取一系列的措施。首先,政府应该加大对绿色施工的宣传力度,提高公众对绿色施工的认识和理解。其次,政府应该出台相关的政策和法

规,鼓励和支持企业进行绿色施工。例如,可以给予进行绿色施工的企业一定的税收优惠或者补贴。此外,政府还应该加强对绿色施工的监管,确保企业真正地按照绿色施工的要求进行施工。(6)企业也应该积极采取措施,推动绿色施工的实施。首先,企业应该建立和完善绿色施工管理体系,明确绿色施工的目标和要求。其次,企业应该加强员工的培训和教育,提高员工对绿色施工的认识和理解。此外,企业还应该加强与供应商的合作,选择环保、节能、高效的绿色材料。总之,绿色施工是实现经济、社会和环境可持续发展的重要途径。通过采购和使用绿色施工材料,可以有效地减少对环境的负面影响,保护生态环境。因此,相关管理人员应该高度重视绿色施工材料的投入和管理,以实现真正的绿色施工。

结语

绿色施工管理不仅能够降低企业运营成本,提升建筑工程的施工效果,也能够实现建筑工程可持续发展,使施工管理更趋科学性与合理化。因此,对于建筑施工企业来说,只有不断地对建筑施工管理进行创新,才能有效的保障建筑工程的施工质量,从而大大的促进经济发展的进度,从根本上提高企业的施工管理的质量与效率,增加企业的经济效益与社会效益。

参考文献

- [1]熊建平.建筑工程施工管理创新相关问题分析[J].住宅与房地产,2019(21):123-124.
- [2]赵敏.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J].中国设备工程,2020(3):191-192.
- [3]赵敏.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新探讨[J].中国设备工程,2021,No.439(03):198-199.
- [4]吴一伟,严凯.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].科技创新与应用,2020,No.309(17):199-200.
- [5]周兴波.简析绿色施工管理理念在创新建筑施工管理模式中的有效应用[J].百科论坛电子杂志,2021,000(004):130-131.