

建筑造价成本预算风险成因及对策

蒲廷军

宁波市科翔工程项目管理有限公司 浙江 宁波 315000

摘要: 本文探讨了建筑造价成本预算风险成因及对策。首先分析了建筑材料市场价格波动和建筑工程造价管理不健全等风险成因,然后提出了建立完善的建筑材料价格预测系统和建立有效的审批和监督机制等对策。最后强调了人才培养和团队建设在建筑造价成本预算控制中的重要性。通过专业的人才和团队的努力,可以不断提高预测系统的准确性和可靠性,为建筑造价成本预算控制提供有力的支持。

关键词: 建筑造价; 成本预算; 风险成因; 对策

引言: 建筑造价成本预算是建筑工程中重要的一环,对于项目的成功实施具有至关重要的作用。然而,在实际操作中,常常会遇到各种风险因素,如建筑材料市场价格波动、建筑工程造价管理不健全等,导致建筑造价成本预算超支、延误等问题。因此,如何有效地控制建筑造价成本预算风险,成为了亟待解决的问题。本文将深入分析建筑造价成本预算风险成因,并提出相应的对策,以期对相关领域的研究提供参考和借鉴。

1 建筑造价成本预算的重要性

建筑造价成本预算是建筑工程项目从设计、施工到竣工验收的全过程中,对工程成本进行预测、控制和管理的一种方法。它是建筑工程项目管理的重要组成部分,对于保障工程质量、控制工程成本、提高投资效益具有重要意义。本文将从以下几个方面详细阐述建筑造价成本预算的重要性。1) 保障工程质量。建筑造价成本预算是对建筑工程项目进行全面、系统的经济分析,为工程项目提供合理的投资决策依据。通过预算,可以确保工程项目在设计、施工等各个阶段都能按照预定的投资额度进行,从而保障工程质量。同时,预算还可以为工程项目的质量监督、检查提供依据,有利于发现和解决工程质量问题,提高工程质量水平。2) 控制工程成本。通过预算,可以对工程项目的各个阶段的成本进行合理分配,避免因成本超支而导致的工程延期、停工等风险。同时,预算还可以为工程项目的招投标、合同签订等环节提供参考,有利于降低工程成本,提高投资效益^[1]。3) 提高投资效益。通过预算,可以为工程项目的投资决策提供科学依据,有利于选择经济效益较高的设计方案、施工方案等。同时,预算还可以为工程项目的资金筹措、使用等环节提供指导,有利于合理安排资金,降低资金成本,提高投资效益。4) 优化资源配置。通过预算,可以对工程项目的各个阶段所需的人力、物

力、财力等资源进行合理预测和分配,有利于提高资源利用效率,降低资源浪费。同时,预算还可以为工程项目的采购、招标等环节提供参考,有利于选择性价比较高的材料、设备等,降低采购成本。5) 提高管理水平。通过预算,可以为工程项目的各个环节提供明确的目标和控制要求,有利于加强对工程项目的管理和监督。同时,预算还可以为工程项目的进度、质量、安全等方面的管理提供数据支持,有利于及时发现和解决问题,提高工程项目的整体管理水平。

2 建筑造价成本预算风险成因

1) 建筑材料市场价格波动: 建筑材料是建筑工程项目的基础,因此,其价格波动无疑会对建筑造价成本预算产生重要影响。市场价格的波动可能会造成实际采购成本超出预算,从而引发预算超支的风险。特别是当遇到某些特殊情况,如全球性物价上涨或供应链问题等,这种风险会更加显著。2) 建筑工程造价管理不健全: 建筑工程造价管理是整个工程项目的重要组成部分,它涉及到项目的各个阶段,包括设计、施工、验收等。如果缺乏有效的成本控制体系,对工程项目各阶段的造价控制不足,以及缺乏对工程变更和合同管理的有效管理,那么就可能导致造价成本预算风险增加。例如,如果设计阶段对工程项目的成本考虑不足,可能会造成后期施工过程中的成本增加,从而超出预算。3) 缺乏有效的审批和监督机制: 审批和监督是建筑工程造价预算控制的重要环节。如果缺乏有效的审批和监督机制,可能会导致不合理的造价预算得到通过,或者对一些超出预算的支出没有进行及时的纠正。这不仅会增加建筑工程的造价成本,还会影响整个项目的进度和质量。

3 建筑造价成本预算风险对策

3.1 建立完善的建筑材料价格预测系统

在建筑项目中,建筑材料成本通常占据了整个项目

成本的一定比例,因此,对建筑材料价格的预测和管理就成为了成本控制的关键环节。通过预测建筑材料价格,可以提前了解市场价格波动,从而在采购过程中采取相应的措施进行成本控制,避免超出预算。首先,建立需要依托先进的数据采集和分析技术。在互联网和大数据时代,通过收集和分析市场数据、政策数据、供需数据等,可以获取更加全面和准确的信息。这些信息不仅包括建筑材料的历史价格信息,还包括市场趋势、政策调整、供求关系等多方面的因素。通过对这些信息进行深入分析,可以挖掘出价格波动的规律和趋势,为预测系统的建立提供有力的支持。其次,具备实时更新和灵活调整的功能。由于市场价格波动频繁,预测系统的数据必须及时更新,以便准确地反映市场变化。同时,预测模型也需要根据市场变化进行调整和优化,以保持其准确性和可靠性。此外,预测结果也需要与采购流程紧密结合,以便在采购过程中根据预测结果进行调整和控制^[2]。最后,注重人才培养和团队建设。只有具备专业的知识和技能的人才,才能不断提高预测系统的准确性和可靠性。同时,团队建设也至关重要,需要加强团队成员之间的协作和沟通,确保预测结果能够得到有效应用。只有通过专业的人才和团队的努力,才能建立起完善的建筑材料价格预测系统,为建筑造价成本预算控制提供有力的支持。

3.2 加强建筑工程造价管理

首先,建立完善的成本控制体系。这个体系应该包括明确的目标和责任体系,以及针对各个阶段的成本控制措施。在项目的设计阶段,需要制定合理的成本预算和计划,并明确每个阶段的目标和责任。在施工过程中,需要采取有效的成本控制措施,包括合理安排施工计划、控制材料消耗、降低浪费等。在项目的验收阶段,需要对实际成本进行核算和分析,并与预算进行对比,及时发现和解决因各种原因引起的预算超支问题。其次,对工程项目各阶段的造价进行严格控制。在项目的设计阶段,需要采用合理的工程设计和工艺流程,避免因设计不合理而引起的预算超支。在施工阶段,需要采取有效的措施进行成本控制,包括合理安排施工计划、控制材料消耗、加强施工现场管理等。此外,还需要对施工过程中的变更和签证进行严格控制,防止因不合理的变更引起的预算超支。在项目的验收阶段,需要对实际成本进行核算和分析,并与预算进行对比,及时发现和解决因各种原因引起的预算超支问题。同时,加强工程变更和合同管理。在工程项目实施过程中,常常会

遇到各种变更和签证的情况,这些变更和签证往往会引起预算超支。因此,需要对变更和签证进行严格控制和

和管理,防止因不合理的变更引起的预算超支。同时,还需要加强合同管理,确保合同的履行和实施符合合同约定,防止因合同纠纷引起的预算超支问题。最后,注重人才培养和团队建设。只有具备专业的知识和技能的人才,才能不断提高成本控制体系的准确性和可靠性。同时,团队建设也至关重要,需要加强团队成员之间的协作和沟通,确保成本控制体系能够得到有效实施。只有通过专业的人才和团队的努力,才能建立起完善的建筑工程造价管理体系,为项目的成功实施提供有力的支持。

3.3 建立严格的审批和监督机制

通过明确审批流程和监督职责,可以确保每个阶段的预算都得到合理控制,防止出现预算超支的情况。在审批过程中,需要对各项支出进行严格审核,确保支出合理性和必要性。同时,监督机制的建立可以确保审批过程的公正性和透明度,防止出现人为因素引起的预算超支问题。首先,注重制度建设和执行力度。制度建设包括明确审批流程、审批职责、监督职责等相关规定,使审批和监督工作有章可循、有据可查。执行力度方面,需要确保各项规定得到有效执行,防止出现违规操作和疏漏。同时,对于违规行为需要进行严肃处理,以示警醒,确保制度的威慑力。其次,加强信息沟通和协作。在建筑项目中,各个部门之间的信息沟通和协作至关重要。通过加强信息沟通,可以及时了解项目进展情况、资金使用情况等

信息,为审批和监督工作提供有力支持。同时,通过加强协作可以确保审批和监督工作的顺利进行,防止出现推诿扯皮等现象^[3]。最后,注重人才培养和团队建设。审批和监督工作需要具备专业的知识和技能的人才,才能不断提高审批和监督工作的准确性和可靠性。同时,团队建设也至关重要,需要加强团队成员之间的协作和沟通,确保审批和监督工作能够得到有效实施。只有通过专业的人才和团队的努力,才能建立起完善的建筑造价成本预算审批和监督机制,为项目的成功实施提供有力的支持。

3.4 建立完善的风险管理体系

一个完善的风险管理体系可以有效地降低建筑造价成本预算风险,确保项目的顺利进行。下面将详细介绍如何建立完善的风险管理体系。首先,建立专门的风险管理部门。该部门应由具备专业知识和经验的风险管理

人员组成,负责全面监控项目实施过程中的风险因素。他们需要密切关注项目进展情况,及时发现和评估潜在的风险,并采取相应的措施进行控制和解决。其次,进行全面的风险识别和评估。在项目实施之前,需要对可

能出现的风险因素进行全面的识别和评估。这包括对项目环境、技术方案、施工计划、合同条款等方面的分析,以确定潜在的风险点和风险程度。通过风险评估,可以为项目的风险管理提供重要的依据。再次,制定详细的风险应对计划。针对识别和评估出的风险因素,需要制定相应的风险应对计划。这包括预防措施、应急预案、补救措施等。在制定应对计划时,需要考虑各种可能的情况,并制定相应的应对措施。同时,还需要明确责任人和执行流程,确保应对计划的顺利实施。此外,建立完善的信息反馈机制。信息反馈机制可以确保项目实施过程中的风险问题得到及时发现和解决。通过定期召开风险管理会议、收集项目相关方的反馈意见等途径,可以及时了解项目实施过程中的风险状况,为采取相应的风险管理措施提供支持。最后,加强风险管理培训和演练。通过培训和演练,可以提高项目相关人员的风险意识和风险管理能力,使其能够更好地应对可能出现的风险因素。此外,培训和演练还可以检验和完善风险管理体系的有效性和可操作性。

3.5 建立信息共享平台

首先,明确信息共享平台的功能和目标。信息共享平台的主要功能是提供项目相关信息和数据的共享、传递和分析,以支持决策制定和风险管理。其目标包括提高信息透明度、加强各方沟通、减少信息不对称、提高决策效率和降低成本等。在建立信息共享平台时,需要明确这些目标和功能,以确保平台的实用性和有效性。其次,选择合适的信息共享技术。选择合适的信息共享技术是建立信息共享平台的关键步骤。目前,常用的信息共享技术包括云存储、云计算、大数据、物联网、人工智能等。在选择技术时,需要考虑项目的具体需求、数据安全性和隐私保护等因素。例如,可以利用云计算技术搭建一个高效、安全的信息共享云平台,实现项目相关数据的存储、共享和分析。再次,整合和优化信息流程。信息流程的整合和优化是提高信息共享平台效率

的重要手段。通过梳理项目实施过程中的信息需求和流程,可以明确信息共享的重点和难点,并采取相应的措施进行优化。例如,可以建立统一的信息采集、整理和分析标准,实现数据的标准化处理;可以优化信息传递流程,减少信息传递环节和时间,提高信息的时效性;可以建立智能化信息处理系统,自动识别和预警潜在风险因素。此外,加强数据安全和隐私保护。在信息共享过程中,需要采取有效的安全措施,确保数据的机密性和完整性。例如,可以通过加密技术保护数据的安全性;可以设置严格的数据访问权限和审批流程,防止数据被非法获取和使用;可以建立完善的数据备份和恢复机制,确保数据的可靠性和可用性。最后,建立有效的反馈机制和沟通渠道。反馈机制和沟通渠道是信息共享平台的重要组成部分。通过建立有效的反馈机制和沟通渠道,可以及时了解各方对信息的需求和使用情况,以便不断优化信息共享平台的功能和性能。同时,也可以及时获取项目相关信息和风险状况,为风险管理提供重要支持。

结语:总之,通过本文的探讨,我们可以看到建筑造价成本预算风险成因主要包括建筑材料市场价格波动和建筑工程造价管理不健全等方面。为了有效控制这些风险因素,需要采取相应的对策,如建立完善的建筑材料价格预测系统、加强审批和监督机制等。同时,人才培养和团队建设也是控制建筑造价成本预算风险的重要因素。

参考文献

- [1]宋洋,王雪萍,徐杰.基于大数据的建筑工程造价预测模型研究[J].工程管理学报,2020,34(2):15-20.
- [2]张明,王琳,李晓宇.建筑材料价格波动对工程造价的影响及风险管理[J].建筑经济,2021,42(1):5-9.
- [3]陈婷,张伟.基于BIM的建筑工程造价管理系统的设计与实现[J].计算机工程与应用,2020,56(12):26-32.