

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

孙 权

宁夏现代建设监理有限公司 宁夏 银川 750004

摘要：本文针对建筑工程管理及施工质量控制的问题，提出了以下有效的策略。首先，建立完善的工程管理体系，明确各部门的职责和任务，促进工程管理的协同性和系统性。其次，引入先进的施工技术和设备，提高施工的效率和质量，为工程质量提供坚实的保障。再次，加强施工现场的监督和检查，及时发现和解决潜在的质量问题。最后，建立完善的质量信息管理系统，实现质量信息的实时传递和共享，以便对工程质量进行全方位、全过程的监控和管理。通过实施这些策略，能够显著提高建筑工程管理和施工质量控制的效果，确保建筑工程的质量和安

关键词：建筑工程管理；施工质量控制；有效策略

引言：建筑工程是我国经济发展的重要支柱产业，其管理和施工质量直接关系到人民生命财产安全和社会稳定。然而，当前建筑工程管理和施工质量控制方面仍存在诸多问题，如施工不规范、质量不达标等，给建筑工程的安全性和可靠性带来了严重威胁。因此，探讨有效的建筑工程管理及施工质量控制策略具有重要意义。本文旨在通过深入分析当前建筑工程管理和施工质量控制存在的问题，提出相应的解决策略，以期为提高建筑工程管理和施工质量控制水平提供参考。

1 加强建筑工程管理以及质量控制的重要意义

建筑工程管理与质量控制是建筑行业的重要组成部分，它们对于保证建筑工程的顺利进行、提高工程质量、降低工程成本、保障工程安全具有重要意义。加强建筑工程管理与质量控制，可以提高企业的市场竞争力，为企业创造更多的经济效益。首先，加强建筑工程管理与质量控制有利于提高工程质量。建筑工程质量直接关系到建筑物的使用寿命、安全性和舒适性，是衡量建筑工程成功与否的关键因素。通过加强建筑工程管理与质量控制，可以确保工程在设计、施工、验收等各个环节都达到预期的质量标准，从而提高建筑物的整体质量。其次，加强建筑工程管理与质量控制有助于降低工程成本。合理的工程管理可以有效地控制工程进度，避免因工期延误导致的额外成本。同时，严格的质量控制可以避免因质量问题导致的返工、维修等费用。通过加强建筑工程管理与质量控制，可以在保证工程质量的前提下，降低工程成本，提高企业的经济效益^[1]。再者，加强建筑工程管理与质量控制有利于保障工程安全。建筑工程涉及到大量的人力、物力和财力投入，安全问题尤为重要。通过加强建筑工程管理与质量控制，可以确保工程在施工过程中遵循安全生产规定，预防安全事故的

发生，保障人员和财产安全。此外，加强建筑工程管理与质量控制还有助于提高企业的市场竞争力。在激烈的市场竞争中，企业要想脱颖而出，必须具备较高的工程质量和水平。通过加强建筑工程管理与质量控制，企业可以提高自身的市场信誉，赢得客户的信任，从而在市场竞争中取得优势。

2 建筑工程管理及施工质量控制的现状

建筑工程管理及施工质量控制涉及到建筑工程的设计、施工、验收等各个环节。然而，随着建筑行业的发展，建筑工程管理及施工质量控制的现状也面临着一些问题。首先，建筑工程管理的规范化程度不高。在一些小型的建筑工程项目中，由于缺乏专业的管理人员和规范的管理流程，往往会出现工程进度延误、工程质量低下等问题。此外，一些施工单位为了追求利润，忽视了工程的质量和安

全，导致了一系列的质量事故。其次，施工质量控制的手段和方法还不够先进。虽然现在已经有了一些先进的施工质量控制技术和设备，但是在实际应用中，由于各种原因，这些技术和设备并没有得到充分的利用。例如，一些施工单位对新的施工质量控制技术和设备的接受度不高，或者由于成本问题，不愿意投入资金购买和使用这些设备。再次，建筑工程管理及施工质量控制的监管力度不够。在一些地方，由于监管部门的人员和资源有限，无法对所有的建筑工程项目进行有效的监管。这就导致了一些违规的建筑工程行为得以存在，严重影响了建筑工程的质量和安

全。此外，建筑工程管理及施工质量控制的人才短缺也是一个严重的问题。目前，我国的建筑工程技术人才总体上还是比较短缺的，特别是在建筑工程管理和施工质量控制方面的专业人才更是如此。这不仅限制了建筑工程管理及施工质量控制的发展，也影响了建筑工程的整体质量。

3 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

3.1 建立健全质量管理体系

为了确保建筑工程的质量和安 全，企业应制定完善的质量管理规章制度，明确各级管理人员的职责和权限，确保质量管理工作有序进行。同时，企业还应加强对员工的质量管理培训，提高员工的质量意识和技能水平。首先，企业应建立一套完整的质量管理体系，包括质量策划、质量控制、质量保证和质量改进等环节。质量策划是指企业在工程开始前，对整个工程进行全面的 质量规划，确定质量目标、质量标准和质量控制措施。质量控制是指在工程施工过程中，对各个施工环节进行严格的监督和管理，确保工程质量符合设计要求和规范要求。质量保证是指企业通过建立有效的质量管理体系，确保工程质量得到有效保障。质量改进是指企业通过对质量问题的分析和总结，不断优化施工工艺和管理方法，提高工程质量。其次，企业应明确各级管理人员的职责和权限。高层管理人员应负责制定企业的质量管理方针和目标，并对质量管理工作进行全面指导。中层管理人员应负责组织实施质量策划、质量控制和质量保证等工作，并对下属部门的工作进行监督和检查。基层管理人员应负责具体的施工操作和质量控制工作，确保工程质量符合要求^[2]。同时，企业还应建立健全内部沟通机制，加强各部门之间的协作和配合，形成全员参与的质量管理氛围。此外，企业还应加强对员工的质量管理培训。通过定期组织培训课程，提高员工的质量意识和技能水平。培训内容可以包括质量管理知识、施工工艺和操作规程、质量检验方法和技巧等方面。培训形式可以采用理论教学、实践操作和案例分析相结合的方式，使员工能够真正掌握质量管理的理论知识和实际操作技能。同时，企业还可以通过开展质量竞赛和评选优秀员工等活动，激发员工的积极性和创造力，进一步提高工程质量。

3.2 严格施工过程控制

施工过程控制是保证工程质量的关键。为了确保工程的顺利进行和质量达标，企业应采取一系列措施加强对施工现场的管理。首先，企业应对施工现场进行严格的规划和布局，确保各个工序之间的协调和衔接。同时，企业还应制定详细的施工计划，明确各项工序的时间节点和责任人，确保施工进度得到有效控制。在施工过程中，企业应加强对施工人员的培训和管理，提高施工人员的技能水平和安全意识。此外，企业还应建立健全施工质量检查制度，定期对施工现场进行检查，发现问题及时整改。对于关键工序和重要节点，企业还应组

织专家进行现场指导和验收，确保施工质量符合设计要求和施工规范。施工材料是影响工程质量的重要因素。企业应加强对施工材料的检验和验收，确保材料质量符合要求。具体措施包括：一是建立完善 的材料采购管理制度，从源头把控材料质量；二是加强与供应商的沟通和协作，确保材料供应及时、质量可靠；三是对进场材料进行严格的检验，确保材料性能、规格等符合设计要求和施工规范。

3.3 采用先进的施工技术和设备

随着科技的不断发展，新的施工技术和设备不断涌现，为企业提供了更多的选择和可能性。企业应根据工程特点和施工条件，选择适用的施工技术和设备，以提高施工效率和质量。首先，企业应充分了解工程的特点和要求。不同的工程项目具有不同的特点，如地质条件、结构形式、施工环境等。只有深入了解工程的特点，才能选择到最适合的施工技术和设备。例如，对于地质条件复杂的工程项目，可以采用先进的地质勘探技术，提前了解地下情况，为施工提供准确的数据支持；对于高层建筑项目，可以采用先进的塔吊设备，提高施工效率和安全性。其次，企业应关注施工条件的改善。施工条件的好坏直接影响到施工质量和效率。企业可以通过改善施工现场的交通、供水、供电等基础设施，提高施工条件。同时，还可以通过引进先进的施工设备，提高施工效率。例如，采用自动化程度高的混凝土搅拌站，可以提高混凝土的生产效率和质量；采用智能化的钢筋加工设备，可以提高钢筋加工的准确性和效率。此外，企业还应加强对新技术、新设备的研究和引进。随着科技的不断进步，新的施工技术和设备不断涌现，为企业提供了更多的选择和可能性。企业应关注行业动态，及时了解新技术、新设备的发展情况，并结合自身实际情况，进行研究和引进。通过引进新技术、新设备，企业可以提高自身的技术水平和竞争力，为客户提供更优质的建筑工程^[3]。

3.4 加强质量监督和检查

为了确保工程项目的质量达到预期标准，企业应建立健全质量监督和检查制度，定期对施工现场进行质量检查，发现问题及时整改。同时，企业还应加强与监理单位、设计单位等相关方的沟通和协作，共同确保工程质量。首先，企业应制定详细的质量监督和检查制度，明确各级管理人员在质量监督和检查中的职责和权限。这包括定期对施工现场进行巡查，对施工过程中的关键环节进行重点监控，以及对施工质量进行抽查等。通过这些措施，企业可以及时发现施工过程中的问题，为后

续的整改提供依据。其次,企业应加强对施工现场的质量检查。这包括对施工材料、施工工艺、施工设备等方面进行全面检查,确保各项指标符合国家和行业的相关标准。对于发现的问题,企业应及时组织相关部门进行整改,并对整改过程进行跟踪监督,确保问题得到有效解决。此外,企业还应加强与监理单位、设计单位等相关方的沟通和协作。监理单位作为工程质量的第三方监管机构,对企业的施工质量具有重要的监督作用。企业应与监理单位保持密切沟通,及时了解监理单位对工程质量的要求和意见,确保施工过程中的问题得到及时发现和解决。同时,企业还应与设计单位保持良好的合作关系,确保设计方案的合理性和可行性,为施工质量提供保障^[4]。最后,企业应加强对员工的培训和教育,提高员工的质量意识和技能水平。通过定期组织培训、考核等方式,使员工充分了解质量监督和检查的重要性,掌握相关的知识和技能,为保证工程质量提供人力支持。

3.5 建立完善的质量信息管理系统

随着科技的不断发展,现代信息技术手段在各个领域都得到了广泛应用,建筑工程领域也不例外。企业应充分利用现代信息技术手段,建立一个全面、高效、实时的质量信息管理系统,以实现对工程质量的全过程、全方位、实时监控。首先,质量信息管理系统可以帮助企业实现对工程质量的全过程监控。通过对工程项目的设计、施工、验收等各个环节的信息进行收集、整理和分析,企业可以全面了解工程进度、质量状况以及存在的问题。同时,系统还可以根据预设的质量标准和要求,对工程质量进行评估和预警,确保工程质量始终处于可控状态。其次,质量信息管理系统可以实现对工程质量的全方位监控。系统可以覆盖工程项目的各个方面,包括设计、施工、材料、设备、人员等,确保各个

环节的质量控制得到有效落实。此外,系统还可以实现对不同类型、不同规模的工程项目的监控,满足企业多样化的管理需求。再次,质量信息管理系统可以实现对工程质量的实时监控。通过与现场监测设备的连接,系统可以实时获取工程项目的质量数据,及时发现质量问题。同时,系统还可以实现数据的实时传输和共享,使得企业管理层、项目部、监理单位等各方能够及时了解工程质量状况,共同参与问题的分析和解决。通过质量信息管理系统,企业可以及时发现质量问题,分析问题原因,制定整改措施。系统可以根据历史数据和专家经验,为企业提供针对性的解决方案,帮助企业提高工程质量。同时,系统还可以为企业质量改进的建议,促使企业在质量管理方面不断进步。

结束语

本文从建立健全质量管理体系、采用先进的施工技术和设备、加强质量监督和检查、建立完善的质量信息管理系统、强化质量责任意识等方面提出了建筑工程管理及施工质量控制的有效策略。这些策略的实施能够提高建筑工程管理和施工质量控制水平,确保建筑工程的质量和安。同时,还需要不断探索和创新,不断完善和优化策略,以适应不断变化的市场需求和社会环境。

参考文献

- [1]魏东.建筑工程管理中的质量管理及方法探究.建筑与装饰,2020(6):30.
- [2]陈欢.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略.居舍,2020(24):148-149.
- [3]李云龙.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略.建材与装饰,2020(4):146-147.
- [4]陈欢.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略.居舍,2020(24):148-149.