

建筑工程管理中的项目控制策略

王明辉

日照城投市政设施运维有限公司 山东 日照 276800

摘要: 随着社会的快速发展和城市化进程的加快, 建筑工程已经成为当今社会的重要支柱产业。建筑工程管理的质量直接关系到建筑项目的成功与否, 而项目控制又是建筑工程管理的核心内容。项目控制是对建筑工程项目实施过程中的进度、质量、成本、安全等进行全面管理和控制的过程, 其目的是确保项目按照计划顺利实施, 达到预期的目标和质量标准。

因此对建筑工程管理中的项目控制策略进行深入研究和探讨是非常有必要的。

关键词: 建筑工程管理; 项目控制; 策略

引言

建筑工程管理中的项目控制策略是确保项目顺利实施的关键。论文首先介绍了项目控制的重要性, 包括提高工程质量、保障施工安全、控制施工成本和确保施工进度。同时, 论文还提出了加强进度控制、加强成本控制和加强质量控制等策略, 以解决项目控制中存在的问题。通过实施这些策略, 企业可以优化项目控制和提高建筑工程的整体效益。

1 建筑工程管理中项目控制的重要性

1.1 提高建筑工程质量

项目控制是对建筑工程质量进行全面管理和控制的过程, 通过对施工过程中的各个环节进行监督、检查和调整, 确保施工符合规范和设计要求, 有效避免了施工质量问题的出现。同时, 项目控制还能够及时发现和解决施工中出现的問題, 避免问题扩大和影响整体工程质量。因此, 项目控制在提高建筑工程质量方面发挥着重要的作用。

1.2 保证施工安全

项目控制能够对建筑工程施工过程进行全面监督和管理, 及时发现和解决施工中的安全隐患, 有效预防安全事故的发生^[1]。通过对施工人员进行安全教育和培训, 提高施工人员的安全意识和技能水平, 进一步保障了施工过程的安全性。

1.3 控制施工成本

项目控制能够对建筑工程项目的成本进行全面管理和控制, 从材料采购、施工进度、人员安排等方面进行精细化管理, 避免了浪费和不必要的开支。通过对施工成本进行科学合理的规划和控制, 能够最大程度地降低成本, 提高项目的经济效益和社会效益。

1.4 确保施工进度

项目控制能够对建筑工程项目的进度进行全面管理和控制, 确保项目按照计划顺利实施。通过对施工进度的合理安排和调整, 能够避免因进度延误而导致的工期损失和成本增加。同时, 项目控制还能够及时发现和解决施工中出现的問題, 避免问题扩大和影响整体工程进度。

2 项目控制问题的具体表现

2.1 进度控制不力

进度控制是项目控制的重要内容之一, 它关系到项目的实施时间和进度。然而, 在实际的建筑工程管理中, 常常存在进度控制不力的问题。一些企业没有制定合理的进度计划或者没有严格按照进度计划执行, 导致项目进度滞后, 增加了企业的成本和风险。此外, 一些企业缺乏有效的进度控制手段和方法, 无法及时发现和解决进度问题, 也影响了项目的顺利进行。

2.2 成本控制不严

成本控制是项目控制的另一个重要方面, 它关系到项目的成本和效益。一些企业在成本控制方面存在不严的问题, 没有制定合理的成本计划或者没有严格按照成本计划执行, 导致项目成本超支或者浪费。一些企业缺乏有效的成本控制手段和方法, 无法及时发现和解决成本问题, 也影响了企业的效益和市场竞争能力。

2.3 质量控制不力

质量控制是项目控制的另一个关键方面, 它关系到项目的质量和客户满意度。一些企业在质量控制方面存在不力的问题, 没有制定明确的质量标准或者没有严格按照质量标准执行, 导致项目质量不达标或者不符合客户需求。一些企业缺乏有效的质量控制手段和方法, 无法及时发现和解决质量问题, 也影响了企业的信誉和形象。

2.4 风险管理不足

风险管理是项目控制的重要组成部分, 它关系到项

目的稳定和安全^[2]。一些企业在风险管理方面存在不足的问题，没有制定完善的风险管理计划或者没有严格按照风险管理计划执行，导致项目风险无法得到有效控制。一些企业缺乏有效的风险管理手段和方法，无法及时发现和解决风险问题，也影响了项目的顺利进行和企业的经济效益。

3 解决建筑工程管理中项目控制问题的措施

3.1 加强进度控制

在建筑工程中，进度控制至关重要。有效的进度控制可以确保项目按时完成，减少因延误带来的经济损失和信誉损失。为此，企业需要制定科学合理的进度计划，并严格按照计划执行。首先，企业在制定进度计划时，应充分考虑项目的实际情况和需求，合理安排施工环节和时间节点，确保计划具有可操作性和可行性。同时，应采用先进的进度管理软件，实时监控项目进度，及时发现和解决进度问题。其次，企业应建立完善的沟通机制，及时与设计单位、施工单位、监理单位等各方进行沟通和协调，确保信息畅通，减少因沟通不畅导致的进度延误。同时，应建立应急预案，对可能出现的突发事件进行提前预警和应对，保障项目的顺利进行。最后，企业应定期对进度计划进行评估和调整，确保计划与实际施工进度的一致性。在评估过程中，应关注各项工作的完成情况和质量，对不合格的环节及时进行调整和优化。通过不断的评估和调整，实现进度控制的持续改进和提升。

3.2 加强成本控制

有效的成本控制可以降低成本支出，提高企业的效益和市场竞争力。为了解决成本超支或浪费的问题，企业需要制定合理的成本计划并严格执行。首先，企业在制定成本计划时，应充分考虑项目的实际情况和需求，合理估算项目成本，并制定详细的成本预算。同时，应对成本预算进行分解和分析，明确各项费用的来源和支出情况，确保预算的可控性和可操作性。其次，企业应建立严格的成本控制制度，对各项费用的支出进行严格审批和监控。同时，应采取相应的成本管控措施，如采用节能环保材料、优化施工工艺等，降低成本支出。此外，应定期进行成本核算和分析工作，及时掌握项目成本情况并采取相应措施进行优化和控制。最后，企业应加强与供应商的合作与沟通，建立稳定的合作关系，确保材料和设备的供应和质量。同时，应关注市场动态和政策变化，及时调整成本计划和管控措施，避免因市场波动和政策变化导致的成本风险。

3.3 加强质量控制

在建筑工程管理中，项目的质量控制是至关重要的环节。企业需要制定明确的质量标准，并严格按照标准执行，确保项目质量达到既定要求，满足客户需求。同时，采取有效的质量控制手段和方法也是必不可少的。以下是对加强质量控制的具体措施的深度探讨。1) 制定明确的质量标准。在建筑工程领域，质量标准是企业进行项目控制的基础^[3]。企业应当根据国家或地方的相关法规和标准，结合项目的实际需求，制定明确的质量标准。这些标准应当贯穿于项目的设计、施工、验收等各个阶段，为质量控制提供可靠的依据。2) 加强材料设备的质量控制。建筑材料和设备的质量直接影响到项目的整体质量。企业应当对进场的材料和设备进行严格的质量检查，确保其符合设计要求和相关标准。同时，对于重要设备或关键材料，企业还应当进行抽检或全检，确保其质量可靠。3) 强化施工过程的质量控制。施工过程中的质量控制是项目质量控制的关键环节。企业应当制定详细的施工计划和方案，明确各道工序的质量控制要求。在施工过程中，企业应当对每一道工序进行严格的质量检查，确保其符合设计要求和相关标准。对于不合格的工序，企业应当及时采取措施进行整改，直至达到质量标准。4) 重视验收阶段的质量控制。项目验收是质量控制的重要环节。企业应当在验收阶段制定详细的验收计划和方案，明确各项验收标准和程序。在验收过程中，企业应当对项目的各个部位进行严格的质量检查，确保其符合设计要求和相关标准。对于发现的问题，企业应当及时采取措施进行整改，确保项目的整体质量符合要求。5) 引入先进的质量控制技术。随着科技的发展，越来越多的质量控制技术被应用于建筑工程领域。企业应当积极引入这些先进的技术和方法，提高项目质量控制的效率和准确性。例如，采用BIM技术可以进行三维建模和模拟施工，帮助企业提前发现和解决质量问题。6) 建立完善的质量控制体系。建立完善的质量控制体系是确保项目质量的重要保障。企业应当建立一套涵盖设计、施工、验收等各个阶段的质量控制体系，明确各方的责任和义务。同时，企业还应当建立完善的质量信息管理系统，实现对项目质量的全过程跟踪和管理。7) 强化质量监督和管理。质量监督和管理是确保项目质量的重要手段。企业应当建立完善的质量监督管理体系，明确各项监督管理制度和流程。同时，企业还应当加强对质量监督工作的检查和评估，确保监督工作的有效性和可靠性。对于发现的问题，企业应当及时采取措施进行整改，确保项目的整体质量符合要求。

3.4 加强风险管理

1) 制定完善的风险管理计划。在项目实施前,企业应该对项目进行全面的风险评估,并制定完善的风险管理计划。这个计划应该包括以下几个方面:第一,风险识别:对项目中可能出现的风险进行全面的分析和识别,包括技术风险、市场风险、人员风险等。第二,风险评估:对识别出的风险进行评估,包括风险发生的概率、影响程度等,以便更好地制定应对措施。第三,风险应对:根据风险评估结果,制定相应的应对措施,包括预防措施、减轻措施、转移措施等。第四,风险监控:在项目实施过程中,对风险进行实时监控,及时发现和处理新的风险。2) 严格执行风险管理计划。制定完善的风险管理计划是第一步,更重要的是严格执行计划。企业应该明确每个岗位的责任和义务,确保风险管理计划的落实和执行。在项目实施过程中,一旦发现风险,应该立即采取相应的应对措施,避免风险进一步扩大。3) 采取有效的风险管理手段和方法^[4]。除了制定完善的风险管理计划和严格执行计划外,企业还应该采取有效的风险管理手段和方法。这些手段和方法包括:第一,风险规避:通过改变项目计划或采取其他措施,避免风险的发生。第二,风险转移:将风险转移给其他方,以降低自身的风险承担。第三,风险减轻:通过降低风险发生的概率或减轻风险的影响程度,降低自身的风险承担。第四,风险储备:在项目实施前或过程中,储备一定的资源或资金,以应对可能出现的风险。

3.6 加强人员培训和管理

建筑工程的施工过程涉及多个环节和多个工种,需要不同领域的技术人员和管理人员相互配合和协调。因此,人员的素质和能力对于项目的成败具有至关重要的影响。为了解决建筑工程管理中项目控制问题,企业需要采取一系列措施来加强人员培训和管理,具体包括以下几个方面:1) 加强管理人员培训。管理人员是项目控制的核心,他们的决策和指挥直接影响项目的进展和质量。因此,企业应当加强对管理人员的培训,提高他们的管理素质和能力。具体而言,培训内容应当包括项目管理的基本理论、实践经验、案例分析等,使管理人员能够全面掌握项目管理的技巧和方法。此外,针对不同层次的管理人员,培训内容和难度应当有所区别,以确保培训效果的最大化。通过培训,管理人员可以更好地

规划和控制项目的进度和质量,协调各方面的工作,确保项目的顺利进行。2) 加强技术人员培训。技术人员是建筑工程中的重要力量,他们的技术水平和操作能力直接影响到项目的质量和进度。因此,企业应当加强对技术人员的培训,提高他们的技术素质和能力。具体而言,培训内容应当包括相关法律法规、规范和标准、设计文件和施工图纸等,使技术人员能够全面掌握相关的技术标准和要求。此外,针对不同专业和岗位的技术人员,培训内容和难度应当有所区别,以确保培训效果的最大化。通过培训,技术人员可以更好地理解和应用相关的技术和标准,提高施工质量和效率。3) 建立完善的人员管理制度^[5]。建立完善的人员管理制度是确保项目控制的重要保障。企业应当建立一套涵盖招聘、培训、考核、奖惩等方面的人员管理制度,确保人员的素质和能力符合项目控制的需求。同时,企业还应当建立完善的人员信息管理系统,实现对人员信息的全面跟踪和管理,及时掌握人员的动态和表现情况。通过建立完善的人员管理制度和信息管理系统,企业可以更好地管理人员的招聘、调配、考核和奖惩等方面的工作,确保人员的合理使用和项目的顺利进行。

结语

综上所述,建筑工程管理中项目控制的重要性体现在多个方面。通过有效的项目控制,可以确保建筑工程的质量和安,保障工程进度,降低工程成本,促进团队协作和沟通,强化风险管理,推动建筑行业的健康发展。因此,在建筑工程管理中应重视和加强项目控制工作,确保项目的顺利实施和成功完成。

参考文献

- [1]张明,王翠苹.建筑工程管理中的项目控制策略研究.建筑经济,2021,(06):109-114.
- [2]李新,马超.建筑工程管理中的项目控制策略探讨.工程管理学报,2020,34(04):70-75.
- [3]王海波,王晓明.建筑工程管理中的项目控制策略研究.建筑经济,2019,(08):135-139.
- [4]张鹏,王琪.基于项目控制的建筑工程管理策略研究.工程管理学报,2018,32(02):90-94.
- [5]王明,张梦琪.建筑工程管理中的项目控制策略探讨[J].现代商贸工业,2019(13):190-191.