

建筑工程施工阶段成本管理探讨

周海龙

中建安装集团有限公司 陕西 西安 710000

摘要: 在建筑工程项目中, 施工阶段是实现工程价值的核心环节, 也是成本管理最为关键的阶段。施工阶段的成本管理涉及到人力、物力、财力等多个方面, 有效的成本管理能够显著提高企业的经济效益和市场竞争力。论文将从成本管理对施工阶段的重要性和加强成本管理的措施两个方面进行阐述, 以期为建筑工程施工阶段成本管理的实践提供一定的参考。

关键词: 建筑工程; 施工阶段; 成本管理

引言

建筑工程施工阶段成本管理问题具体表现在成本管理意识不足、成本管理制度不健全、成本预测和计划不准确、成本控制手段和方法不科学、成本核算和分析不到位等方面。为了解决这些问题, 企业应该采取相应的措施加强成本管理意识、完善成本管理制度、完善成本预测和计划、采用科学的成本控制手段和方法、加强成本核算和分析、建立严格的成本考核和奖惩机制以及其他措施, 确保在施工阶段对成本进行有效的管理和控制, 提高项目的经济效益和市场竞争力。

1 成本管理对施工阶段的重要性

1.1 提高项目的经济效益

在建筑工程的施工阶段, 成本主要包括人力、物力、财力等资源的消耗。有效的成本管理能够显著降低项目的成本支出, 从而提高项目的经济效益。例如, 通过对建筑材料的价格、质量、采购数量的精细管理, 可以最大限度地减少材料的浪费和成本的支出。

1.2 保证项目的顺利实施

成本管理在施工阶段的作用不容忽视, 它直接影响到项目的顺利实施。通过科学的成本管理, 可以合理地安排人力、物力、财力等资源的投入, 确保项目的进度和质量^[1]。例如, 合理的进度计划和质量控制策略可以避免因延误或质量问题导致的额外成本, 保证项目的顺利进行。同时, 有效的成本管理还可以协调各方面的工作, 使项目团队成员能够更好地协同工作, 提高项目的整体效率。

1.3 提升企业的核心竞争力

在竞争日益激烈的建筑市场中, 企业要想获得更大的发展空间, 必须通过加强成本管理来提高竞争力。有效的成本管理能够降低项目成本, 提高项目的经济效益和社会效益, 从而增强企业的核心竞争力。例如, 通

过引入先进的成本管理理念和方法, 企业可以提高成本管理的效率和准确性, 从而在市场上获得更大的竞争优势。此外, 成功实施成本管理还可以提高企业的信誉和声誉, 吸引更多的客户和业务合作伙伴。

1.4 加强风险防范与控制

成本管理在施工阶段还扮演着风险防范与控制的角色。在项目实施过程中, 各种风险如市场价格波动、气候变化、政策调整等都可能对项目成本产生影响。通过加强成本管理, 企业可以建立有效的风险预警机制和应对策略, 降低这些风险对项目成本的影响。例如, 通过合理的材料采购计划和天气预报信息的关注, 可以降低因材料价格上涨和恶劣天气导致的成本增加。此外, 对政策调整和市场动态的敏锐洞察也能够使企业及时调整策略, 降低风险对项目成本的影响。

1.5 推动企业可持续发展

在当今可持续发展的背景下, 成本管理对于推动企业可持续发展具有重要意义。通过科学的成本管理, 企业可以在施工过程中实现资源的高效利用和环境保护的有机结合。例如, 通过推广绿色建筑技术和采用环保材料, 可以降低能源消耗和环境污染, 同时提高项目的经济效益和社会效益。这种可持续的成本管理方式可以使企业在长期内获得更大的竞争优势, 推动企业的可持续发展。

2 建筑工程施工阶段成本管理问题

2.1 成本管理意识不足

建筑工程施工阶段的成本管理是一项复杂而重要的工作, 需要全员参与和高度关注。然而, 一些企业缺乏对成本管理的重视和意识, 导致在施工过程中出现浪费和不必要的开支, 给项目的经济效益带来负面影响。一些管理人员往往只关注施工进度和质量, 而忽略了成本的控制和管理, 缺乏对成本管理的敏感性和责任心。

2.2 成本管理制度不健全

一些企业缺乏健全的成本管理制度和体系，导致在施工阶段无法对成本进行有效的管理和控制。一些企业虽然制定了成本管理制度，但执行力度不够，制度形同虚设，没有发挥应有的作用。同时，一些企业在施工过程中缺乏监督和约束机制，导致成本管理人员无法对成本进行有效的监控和管理。

2.3 成本预测和计划不准确

成本预测和计划是建筑工程施工阶段成本管理的基础和关键环节^[2]。然而，一些企业在制定成本预测和计划时缺乏科学性和准确性，导致在施工过程中无法对成本进行有效的管理和控制。一些企业没有根据项目的实际情况和市场价格波动等因素进行合理的成本预测和计划，导致在施工过程中出现成本超支或浪费的情况。

2.4 成本控制手段和方法不科学

成本控制是建筑工程施工阶段成本管理的重要环节之一。然而，一些企业缺乏科学的成本控制手段和方法，无法对成本进行有效的管理和控制。一些企业没有采用先进的成本控制手段和方法，无法及时发现和解决成本问题，导致在施工过程中出现浪费和不必要的开支。

2.5 成本核算和分析不到位

成本核算是建筑工程施工阶段成本管理的重要环节之一。然而，一些企业在成本核算和分析方面不到位，无法对成本进行有效的管理和控制。一些企业没有建立完善的成本核算和分析体系，无法及时发现和解决成本问题，导致在施工过程中无法对成本进行有效的监控和管理。同时，一些企业缺乏对成本数据的分析和挖掘，无法为企业的战略决策提供有力的数据支持。

2.6 成本考核和奖惩机制不严格

成本考核和奖惩机制是建筑工程施工阶段成本管理的重要环节之一。然而，一些企业缺乏严格的成本考核和奖惩机制，无法对成本管理人员进行有效的激励和约束。一些企业没有建立完善的成本考核和奖惩机制，无法对成本管理人员进行有效的评价和激励，导致在施工过程中无法对成本进行有效的管理和控制。同时，一些企业缺乏对违规行为的惩罚措施，导致违规行为得不到有效的遏制。

3 建筑工程施工阶段成本管理问题措施

3.1 加强成本管理意识

企业应当充分认识到成本管理在建筑工程施工阶段的重要性，并在整个项目周期中贯穿始终。加强员工成本管理意识，不仅可以提高项目的经济效益，还能提升企业的核心竞争力。为了实现这一目标，以下措施可

供参考：1) 明确成本管理的战略地位。企业应当在内部明确成本管理的战略地位，将其作为企业发展的重要组成部分^[3]。通过制定合理的战略目标，并将成本管理纳入其中，使员工充分认识到成本管理对企业和个人的重要性。2) 加大成本管理的宣传力度。企业应当通过各种渠道和方式，如内部培训、讲座、宣传栏等，加大对成本管理重要性的宣传力度。使员工深入了解成本管理的重要性和必要性，从而提高员工的参与度和责任心。3) 培养成本管理的专业人才。企业应当重视成本管理专业人才的培养和引进。通过建立完善的培训机制和招聘制度，吸引更多的专业人才加入到企业的成本管理中。同时，对于现有员工，企业也应当提供持续的培训和发展机会，提高员工的综合素质和专业技能。

3.2 健全成本管理制度

建立健全的成本管理制度是解决建筑工程施工阶段成本管理问题的关键。通过制定科学合理的管理制度和方法，明确成本管理的目标、责任和流程，使各岗位人员能够清楚自己的工作内容和职责范围。以下措施可供参考：1) 建立成本管理体系。企业应当建立完善的成本管理体系，明确各级部门和人员的职责和权限。在体系的构建过程中，应当充分考虑建筑工程施工阶段的实际情况和特点，制定科学合理的管理体系框架。同时，应当注重体系的可行性和可持续性，以便在后续的项目中能够持续优化和完善。2) 制定成本管理流程。企业应当制定明确的成本管理流程，包括预算编制、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核等环节。通过明确各环节的工作内容和责任人，确保成本管理的各项工作得以顺利开展和落实。同时，应当注重流程的规范化和标准化，以便提高工作效率和质量。3) 实施成本管理制度。企业应当坚决实施成本管理制度，确保制度的执行力和可靠性。在制度的实施过程中，应当注重与实际情况相结合，及时发现和解决问题。同时，应当加强对制度执行情况的监督和检查，确保各项制度得以有效贯彻和落实。

3.3 完善成本预测和计划

在建筑工程施工阶段，成本预测和计划是成本管理的重要基础。通过完善成本预测和计划，企业可以更好地了解项目的成本构成和需求，为后续的成本管理和控制提供有力的支持。1) 充分考虑实际情况和市场价格波动。在制定成本预测和计划时，企业应该充分考虑项目的实际情况和市场价格波动等因素。首先，应该对项目的施工图纸、技术要求、工期等进行深入了解和分析，结合项目的实际情况和市场行情，预测各项成本费用，

如人工费、材料费、机械使用费等。同时,应该根据实际情况和市场价格波动等因素,对预测结果进行修正和调整,确保成本预测和计划的准确性和可行性。2)注重实际情况与计划的差异分析。在施工过程中,企业应该注重实际情况与计划的差异分析。通过对实际成本与计划成本的对比和分析,及时发现和纠正成本管理中存在的问题和不规范行为。同时,应该根据实际情况和市场价格波动等因素,及时调整和优化成本计划,确保在施工过程中对成本进行有效的管理和控制。

3.4 采用科学的成本控制手段和方法

在建筑工程施工阶段,企业应该采用科学的成本控制手段和方法,以提高成本管理的效率和准确性。以下是一些科学的成本控制手段和方法:1)目标成本管理。目标成本管理是一种以目标为导向的成本管理方法。企业可以根据项目的实际情况和需求,制定合理的目标成本,并将其分解为各分项工程的目标成本。通过在施工过程中对实际成本进行监控和管理,及时发现和纠正成本偏差,确保项目的成本控制在目标成本范围内。2)作业成本管理。作业成本管理是一种基于作业的成本管理方法。企业可以根据项目的实际情况和需求,将项目划分为不同的作业单元,并为每个作业单元制定相应的成本目标和计划。通过对每个作业单元的成本进行跟踪和管理,及时发现和纠正成本偏差,确保项目的成本控制在预期范围内。3)全面预算管理。全面预算管理是一种全面的、全员参与的成本管理方法。企业可以根据项目的实际情况和需求,制定全面的预算计划,并将其分解为各分项工程的预算计划。通过在施工过程中对实际成本进行监控和管理,及时发现和纠正预算偏差,确保项目的成本控制在预算范围内。

3.5 加强成本核算和分析

成本核算是建筑工程施工阶段成本管理的重要环节之一。通过建立完善的成本核算和分析体系,企业可以及时发现和解决成本问题,提高成本管理的效率和准确性。1)注重数据的挖掘和利用。在成本核算和分析过程中,企业应该注重数据的挖掘和利用^[4]。通过对历史数据的分析和对比,可以发现成本管理的规律和趋势,为企业的战略决策提供有力的数据支持。例如,通过对历史数据的分析,可以预测未来一段时间内的材料价格走势,为企业的材料采购提供参考。2)建立健全成本核算

和分析体系。企业应该建立健全成本核算和分析体系,确保数据的准确性和及时性。在建立体系时,应该明确各部门的职责和分工,确保数据的统一性和可追溯性。同时,应该注重对数据的监督和管理,及时发现和解决数据问题。

3.6 建立严格的成本考核和奖惩机制

为了提高成本管理的效果和质量,企业应该建立完善的成本考核和奖惩机制。通过考核和奖惩机制,可以评价成本管理人员的业绩和工作成果,激励员工更好地完成工作任务。1)加强违规行为的约束和管理。企业应该加强违规行为的约束和管理,对违规行为进行及时的发现和纠正。在考核和奖惩机制中,应该明确违规行为的处罚措施和责任人,确保违规行为得到及时的处理和纠正。同时,企业应该注重对违规行为的预防和教育,加强员工对违规行为的认识和防范意识。2)建立完善的奖惩制度。除了对违规行为进行约束和管理外,企业还应该建立完善的奖惩制度。通过奖励和惩罚相结合的方式,可以激励员工更好地完成工作任务,提高工作效率和质量。例如,对于在工作中表现优秀的员工可以进行奖励,而对于工作不力的员工则可以进行适当的惩罚。同时,奖惩制度的实施应该以公正、公平为基础,确保制度的可行性和有效性。

结语

成本管理对施工阶段的重要性不言而喻。通过加强成本管理,企业可以提高项目的经济效益,保证项目的顺利实施,提升核心竞争力以及加强风险防范与控制等。为了充分发挥成本管理在施工阶段的作用,企业应做好:加强成本管理意识、健全成本管理制度、完善成本预测和计划等工作。只有这样,企业才能在激烈的市场竞争中立于不败之地,实现可持续发展。

参考文献

- [1]王华欣,王中华.建筑工程施工阶段成本管理探讨.现代物业,2022,(05):54-56.
- [2]张明,刘阳.基于成本管理的建筑工程施工阶段研究.工程管理学报,2021,(06):77-81.
- [3]王建明,马亮.建筑工程施工阶段成本管理研究.建筑经济,2020,(03):68-72.
- [4]晓琳,王琳琳.建筑工程施工阶段成本管理问题与对策分析.工程管理学报,2019,(04):55-59.